

Loihde Oyj  
**Tilinpäätöstiedote**  
1.1. – 31.12.2021

4.3.2022

IHMISET  
EDELLÄ JO  
VUODESTA  
1882.

## LOIHDE OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.–31.12.2021

(julkaistu 4.3.2022, tilintarkastettu)

### Jatkuvat liiketoiminnat kasvoivat loka-joulukuussa 7 %

#### Loka-joulukuu 2021 lyhyesti

- Lohde-konsernin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 31,3 milj. euroa (30,6 milj. euroa), kasvu 2 %
- Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 31,3 milj. euroa (29,3 milj. euroa), kasvu kokonaisuudessaan 7 % ja orgaaninen kasvu<sup>1</sup> -1 %
- Turvaliiketoiminnan jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 20,2 milj. euroa (20,6 milj. euroa), kasvu -2 %
- Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnan jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 11,5 milj. euroa (8,9 milj. euroa), kasvu 29 % ja orgaaninen kasvu 5 %
- Oikaistu käyttökate oli 1,9 milj. euroa (2,2 milj. euroa) eli 6,0 (7,3) % liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto ilman liikearvopoistoja oli 1,4 milj. euroa (1,7 milj. euroa) eli 4,4 (5,6) % liikevaihdosta
- Kaupankäynti Loihteen osakkeilla Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla alkoi 7.10.2021
- Yhtiö toteutti yhtiökokouksen päättämän ylimääräisen varojenjaon 0,90 euroa osakkeelta.

#### Tammi-joulukuu 2021 lyhyesti

- Lohde-konsernin koko vuoden liikevaihto oli 108,1 milj. euroa (106,8 milj. euroa), kasvu 1 %
- Konsernin jatkuvien liiketoimintojen liikevaihto oli 107,2 milj. euroa (101,0 milj. euroa), kasvu 6 % ja orgaaninen kasvu 2 %
- Turvaliiketoiminnan jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 71,4 milj. euroa (69,1 milj. euroa), kasvu 3 %
- Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnan jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 36,2 milj. euroa (32,0 milj. euroa), kasvu kokonaisuudessaan oli 13 %, ja orgaaninen kasvu -1 %
- Oikaistu käyttökate oli 4,3 milj. euroa (6,2 milj. euroa) eli 3,9 (5,8) % liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto ilman liikearvopoistoja oli 2,3 milj. euroa (4,1 milj. euroa) eli 2,1 (3,8) % liikevaihdosta
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 0,14 euroa osakkeelta perustuen yhtiön operatiiviseen tulokseen sekä lisäksi myyntivoittoon perustuvaa lisäosinkoa 0,41 euroa/osake, yhteensä 0,55 euroa osakkeelta.

<sup>1</sup> Jatkuvien toimintojen orgaaninen kasvu on laskettu ilman Hibox Systems Oy Ab:n (osa konsernia 28.2.2021 asti), Lohde Advisory Oy:n (osa konsernia 1.6.2021 alkaen) ja Lohde Advisory AB:n (osa konsernia 1.6.2021 alkaen) liikevaihtoa

#### Näkymät vuodelle 2022

Vuonna 2022 Lohde odottaa jatkuvien toimintojen liikevaihdon turvaliiketoiminnassa kasvavan ja digitaalisessa kehittämisessä kasvavan edellisvuotta nopeammin eli yli 13 %. Konsernin oikaistun käyttökateen arvioidaan paranevan vuoden 2021 tasosta, joka oli 4,3 miljoonaa euroa.

## Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2021–2024

Loihde-konserni tavoittelee keskimäärin yli 10 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua sisältäen mahdolliset yritysostot. Kannattavuuden osalta tavoitteena on saavuttaa yli 10 prosentin oikaistu EBITDA-marginaali IFRS-standardin mukaan laskettuna.

Yhtiö suunnittelee siirtyvänsä IFRS-standardin mukaiseen raportointiin strategiakauden aikana. IFRS-siirtymä nostaa oikaistua EBITDA-marginaalia johdon arvion mukaan noin 3-4 prosenttiyksikköä FAS-standardin mukaisesti laskettua korkeammaksi. Ero johtuu pääasiassa IFRS 16-standardin mukaisesta vuokrasopimus- ja leasing-käsittelystä.

## Keskeiset tunnusluvut

1 000 euroa	10-12 2021	10-12 2020	Muutos %	1-12 2021	1-12 2020	Muutos %
Liikevaihto, t€	31 255	30 561	2 %	108 079	106 823	1 %
- Turvaliiketoiminta	20 215	20 558	-2 %	71 421	69 122	3 %
- Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta	11 491	10 156	13 %	37 054	37 859	-2 %
- Muut (sis. eliminoinnit)	-451	-152	-	-396	-158	-
Liikevaihto, jatkuvat toiminnot, t€ <sup>1</sup>	31 255	29 345	7 %	107 196	101 026	6 %
- Turvaliiketoiminta	20 215	20 558	-2 %	71 421	69 122	3 %
- Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta	11 491	8 932	29 %	36 164	32 028	13 %
- Muut (sis. eliminoinnit)	-451	-144	-	-389	-124	-
Käyttökate (EBITDA), t€	1 775	1 868	-5 %	9 389	5 434	73 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA), t€ <sup>2</sup>	1 885	2 232	-16 %	4 250	6 160	-31 %
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	6,0	7,3	-	3,9	5,8	-
Liikevoitto ilman liikearvopoistoja (EBITA), t€	1 265	1 355	-7 %	7 427	3 386	119 %
Liikevoitto ilman liikearvopoistoja (EBITA), %	4,0	4,4	-	6,9	3,2	-
Oikaistu liikevoitto ilman liikearvopoistoja, t€ <sup>2</sup>	1 376	1 719	-20 %	2 288	4 113	-44 %
Oikaistu liikevoitto ilman liikearvopoistoja, % <sup>2</sup>	4,4	5,6	-	2,1	3,8	-
Liikevoitto (EBIT), t€	-685	-420	-	-82	-3 838	-
Oikaistu liikevoitto, t€ <sup>2</sup>	-575	-56	-	-5 222	-3 111	-
Katsauskauden tulos, t€	-563	-177	-	603	-4 172	-
Oikaistu katsauskauden tulos, t€ <sup>2</sup>	-620	114	-	-4 812	-3 590	-
Omavaraisuusaste, %	80,4	81,3	-	80,4	81,3	-
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa <sup>3</sup>	-0,09	-0,03	-	0,10	-0,75	-
Henkilöstön lkm keskimäärin	738	716	3 %	720	714	1 %

<sup>1</sup> Jatkuvien toimintojen liikevaihdossa ei ole mukana Hibox Systems Oy Ab:n liikevaihtoa vuoden 2021 tammi-helmikuulta 0,9 M€ ja vuodelta 2020 5,8 M€.

<sup>2</sup> Oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ennen liikearvopoistoja, oikaistu liikevoitto ja oikaistu tilikauden tulos on laskettu vähentämällä kiinteistöjen, käyttöomaisuusosakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä aiheutuneet myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset sekä muut oikaisut vastaavasta raportoidusta luvusta.

<sup>3</sup> Konsernin omistamat omat osakkeet vähennetty kokonaisosakemäärästä

## **Toimitusjohtaja Samu Konttinen:**

Loka-joulukuussa 2021 Loihteen jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 7 prosentilla 31,3 (29,3) miljoonaa euroon. Oikaistu käyttökate oli 1,9 (2,2) miljoonaa euroa eli 6 (7) prosenttia liikevaihdosta.

Loppuvuoden kasvua siivitti digitaalisen kehittämisen liiketoiminta, jonka jatkuvat toiminnot kasvoivat yritysostot huomioiden 29 prosenttia ja orgaanisesti 5 prosenttia. Yritysten ja yhteisöjen vahva panostaminen digitalisaatioon ja tiedolla johtamiseen näkyy digi- ja datapalveluidemme voimakkaana kysyntänä. Laaja tarjoomamme kattaa monipuolisesti asiakkaiden tarpeita, käsittäen ohjelmistokehityksen erilaisilla teknologia-alustoilla, pilviteknologiat, data-analytiikan sekä digistrategia- ja tiedolla johtamisen konsultoinnin. Olemme edistyneet hyvin kolmen digikehitysyhtiömme verkostomallin kehittämisessä niin, että asiakkaille on tarjolla aina meidän kokonaistarjoomamme. Onnistuminen rekrytoinneissa vuoden loppupuolella luo hyvän pohjan kasvulle, huomioiden kuitenkin, että alalla vallitseva osajapula ja kova kilpailu tekijöistä tuskin hellittävät lähivuosina ja tulevat jatkossakin olemaan potentiaalinen kasvun hidastaja.

Turvaliiketoiminnassa vertailukauden liikevaihto oli koronasta johtuneen patoutuneen kysynnän purkautumisen vuoksi ennätysellisen korkea, ja lähes samansuuruiseen liikevaihdon saavuttaminen myös kuluneella kaudella oli hyvä tulos. Epävarmuutta on tuonut maailmanlaajuinen komponenttipula, joka on aiheuttanut viivästyksiä useisiin projekteihin. Turvaliiketoiminnan tilauskanta on hyvällä tasolla, ja pidämme kasvunäkymiä hyvinä.

Loppuvuoden kohokohtiin kuuluu mm. Puolustusvoimien kanssa solmitut kaksi puitesopimusta, joista lukitusjärjestelmiä ja niihin liittyviä palveluita koskeva sopimus on arvoltaan 6,9 miljoonaa euroa ja kulunvalvontajärjestelmän laajentamisen sopimus on arvoltaan 6 miljoonaa euroa. Puitesopimukset ajoittuvat vuosille 2021-25 ja niihin liittyvät hankinnat käynnistyvät vuonna 2022.

Asiakkaidemme kyberturvan tilaa ympärivuorokautisesti valvova kyberturvakeskuksemme CSOC osoitti jatkuvan valvonnan ja nopean reagoinnin tärkeyden sen suojatessa asiakkaiden järjestelmiä vakavalta Log4J-haavoittuvuudelta. Tällaiset tapaukset lisäävät tietoisuutta tietoturvan kriittisyydestä ja luovat kysyntää Loihteen jatkuville kyberturvapalveluille.

Loihde-kokonaisuuden rakentuminen on edennyt suunnitellusti, ja onnistumiset yhteistarjoomamme myynnissä ovat osoittaneet meidän olevan oikealla tiellä. Loihteella on laaja ja tyytyväinen asiakaskunta, joista monilla on tarpeita usealle palvelualueellemme. Asiakkaat keskittävät ostojaan hyväksi havaituille, luotetuille toimijoille, ja olemme ristiinmyynnin myötä päässeet syventämään useita asiakkuuksiamme.

Liiketoimintojemme kyvykkyyksiä yhdistämällä voimme tarjota asiakkaille integroituja ratkaisuja, joilla pystymme erottautumaan markkinoilla. Joulukuussa allekirjoitimme Tullin kanssa 2,9 miljoonan euron arvoisen sopimuksen juuri tällaisesta kahden liiketoiminnan osaamista yhdistävästä ratkaisusta. Toimitamme Tullille edistyksellisen videoanalytiikkaratkaisun, jossa valvontakameroihin liitettävää konenäköä hyödynnetään muun muassa rekisterikilpien ja konttien automaattiseen tunnistamiseen, luokitteluun ja analysointiin.

Kokonaisuutena vuosi 2021 oli Loihteelle monella tapaa merkityksellinen. Otimme tärkeitä askeleita konsernin liiketoiminnan selkeyttämisessä yritysostoin ja -myynnein, loimme yhteisen Loihde-brändin ja listauduimme First Northiin. Tulostulemme vuosittain oli odotustemme mukainen. Kaiken tämän saavuttamisesta haluan esittää parhaat kiitokset kaikille työntekijöillemme, asiakkaillemme ja omistajillemme.

## **Liikevaihto ja tuloksen kehitys loka-joulukuussa 2021**

Konsernin liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 2 % ollen 31,3 (30,6) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 7 % vertailukaudesta ja oli 31,3 (29,3) miljoonaa euroa. Turvaliiketoiminnan liikevaihto pieneni 2 % ja oli 20,2 (20,6) miljoonaa euroa. Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnan liikevaihto kasvoi 13 prosentilla 11,5 (10,2) miljoonaa euroon, ja kun huomioidaan vain jatkuvat toiminnot, sen liikevaihto kasvoi kokonaisuudessaan 29 % ja orgaanisesti 5 %.

Konsernin käyttökate (EBITDA) oli 1,8 (1,9) miljoonaa euroa eli 5,7 (6,1) % liikevaihdosta ja oikaistu käyttökate oli 1,9 (2,2) miljoonaa euroa eli 6,0 (7,3) % liikevaihdosta.

Liikevoitto ilman liikearvopoistoja (EBITA) oli 1,3 (1,4) miljoonaa euroa eli 4,0 (4,4) % liikevaihdosta ja liikevoitto liikearvopoistojen jälkeen (EBIT) oli -0,7 (-0,4) miljoonaa euroa.

Katsauskauden tulos oli -0,6 (-0,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos oli -0,09 (-0,03) euroa.

## **Liikevaihto ja tuloksen kehitys tammi-joulukuussa 2021**

Koko vuonna 2021 konsernin liikevaihto oli 108,1 (106,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 1 prosentilla. Yrityskaupat näkyvät siten, että Hibox Systems Oy Ab on mukana konsernin liikevaihdossa tammi-helmikuun osalta ja Loihde Advisory Oy (entinen Talent Base Oy) tytäryhtiöineen kesäkuusta lähtien. Jatkuvien toimintojen liikevaihto, jossa ei ole mukana Hibox Systemsiä, kasvoi 6 % ja oli 107,2 (101,0) miljoonaa euroa. Jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi orgaanisesti 2 %. Turvaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 3 % ja oli 71,4 (69,1) miljoonaa euroa. Kasvu oli kokonaisuudessaan orgaanista. Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnan jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 13 % ja oli 36,2 (32,0) miljoonaa euroa. Orgaaninen kasvu oli -1 %.

Käyttökate (EBITDA) oli 9,4 (5,4) miljoonaa euroa eli 8,7 (5,1) % liikevaihdosta ja oikaistu käyttökate 4,3 (6,2) miljoonaa euroa eli 3,9 (5,8) % liikevaihdosta. Käyttökate nosti Hibox Systems Oy Ab:n myynnistä saatu noin 5,9 miljoonan euron myyntivoitto sekä kauppakirjassa sovittu lisäkauppahinta, josta on vuoden 2021 tilinpäätökseen kirjattu varovaisuusperiaatetta noudattaen 0,7 miljoonaa euroa. Loihdeen osuus lisäkauppahinnasta on enimmillään 1,0 miljoonaa euroa ja se vahvistuu keväällä 2022.

Hibox-myyntivoiton ohella merkittävimmät oikaisuerät muodostuivat listautumisen (0,7 M€) ja brändimuutoksen (0,6 M€) kuluista sekä uudelleenjärjestelykuluista (0,7 M€).

Liikevoitto ennen liikearvopoistoja (EBITA) oli 7,4 (3,4) miljoonaa euroa eli 6,9 (3,2) % liikevaihdosta. Liikevoitto liikearvopoistojen jälkeen (EBIT) oli -0,1 (-3,8) miljoonaa euroa.

Henkilöstökulut olivat 57,7 (52,8) miljoonaa euroa eli 53 (49) % liikevaihdosta. Henkilöstökulujen kasvu johtui pääasiassa konsernirakenteen muutoksesta sekä panostuksista liiketoiminnan kehittämiseen.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 15,5 (13,7) miljoonaa euroa eli 14 (13) % liikevaihdosta.

Suunnitelman mukaisia poistoja tehtiin konsernissa yhteensä 9,5 (9,3) miljoonaa euroa, joista liikearvopoistojen osuus oli 7,5 (7,2) miljoonaa euroa.

Konsernin tilikauden tulos oli 0,6 (-4,2) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos 0,10 (-0,75) euroa.

## **Taloudellinen asema, rahoitus ja investoinnit**

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 127,6 (136,7) miljoonaa euroa. Konserniliikearvon määrä taseessa oli 46,9 (43,9) miljoonaa euroa. Merkittävimmät taseen loppusummaan vaikuttaneet muutokset vertailuajankohtaan nähden olivat osingon- ja lisävarojen jako.

Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 80,4 (81,3) % ja konsernin oman pääoman tuotto oli 0,6 (-3,5) %. Oman pääoman tuottoa paransi Hibox Systems Oy Ab:n myynnistä saatu myyntivoitto ja toisaalta sitä heikensivät liikearvopoistot.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 3,0 (5,7) miljoonaa euroa.

Konsernin investointien kokonaismäärä oli 11,7 (6,6) miljoonaa euroa. Merkittävimmät investoinnit kohdistuivat sekä katsaus- että vertailukaudella yritysostoihin.

Loihde Oyj jakoi vuodelta 2020 osinkoa yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 1,80 euroa/osake. Osingonjaon täsmäytyspäivä 10.5.2021 ja maksupäivä 18.5.2021. Osinkojen yhteismäärä oli noin 10,3 miljoonaa euroa.

Lisäksi yhtiö toteutti yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti ylimääräisen varojenjaon, jossa se jakoi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta 0,90 euroa osakkeelta. Lisävarojenjaon täsmäytyspäivä oli 1.11.2021 ja maksupäivä 9.11.2021. Lisävarojenjaon yhteissumma oli noin 5,1 miljoonaa euroa.

## **Osake, osakkeenomistajat ja osakepohjaiset kannustinjärjestelmät**

Loihde Oyj:n osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa oli 6 010 041 osaketta ja tammi-joulukuussa keskimäärin 5 905 644 osaketta (tilikauden 2020 lopussa 5 764 428 ja tammi-joulukuussa 2020 keskimäärin 5 648 474). Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä heinä-joulukuussa oli 6 008 041 osaketta (heinä-joulukuussa 2020 keskimäärin 5 692 092 osaketta).

Emoyhtiöllä oli tilikauden lopussa omia osakkeita 80 130 kpl ja tytäryhtiöllä 400 kpl, mikä yhteensä muodostaa 1,3 % koko osakekannasta.

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 26 183 osakkeenomistajaa. Luku ei sisällä niitä osakkeita, joita ei ole rekisteröity arvo-osuusjärjestelmään, tällaisia osakkeita oli kauden lopussa 306 800 kappaletta. Yhtiökokous päätti 6.5.2021 näiden ns. yhteistilillä olevien osakkeiden oikeuksien menettämisestä, ellei niiden kirjaamista ole vaadittu viimeistään 30.6.2021, sekä kadonneiden ja käräjäoikeudessa kuolettamista haettujen osakkeiden osalta viimeistään 31.12.2021. Tilikauden aikana yhteistilillä olleita osakkeita rekisteröitiin omistajiensa arvo-osuustileille 88 500 kappaletta. Saantoasiakirjojen viivästysten vuoksi 2700 osakkeen rekisteröinti on jatkunut vuodelle 2022. Kun niiden rekisteröinti on saatettu loppuun, yhteistilille jäävät osakkeet siirtyvät yhtiön omistukseen, minkä jälkeen niihin sovelletaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevia säännöksiä.

Yhtiön osakkeenomistajista mikään taho ei ole hallintarekisteröinyt omistustaan. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön verkkosivulla osoitteessa loihde.com.

Yhtiö on tilikauden aikana laskenut liikkeelle yhteensä 245 613 uutta osaketta. Luku ei sisällä 7.1.2021 rekisteröityjä 82 003 osaketta, jotka on merkitty henkilöstön osakekannustinjärjestelmässä marras-joulukuussa 2020 ja joita vastaava merkintähinta on kirjattu vuoden 2020 tilinpäätökseen.

Talent Base Oy:n (nykyisen Loihde Advisory Oy:n) hankinnan yhteydessä toteutetussa, osalle ostetun yhtiön entisistä omistajista suunnatussa osakeannissa Loihde Oyj laski liikkeelle 131 735 uutta osaketta merkintähinnalla 23,17 euroa/osake.

Lisäksi yhtiö on toteuttanut henkilöstön ja hallituksen osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin liittyviä osakeanteja.

### *Henkilöstön osakepohjaisen kannustinohjelman 2018–2023 palkkio-osakkeet*

Loihde toteutti maaliskuussa suunnatun osakeannin liittyen syksyllä 2018 alkaneen henkilöstön kannustinohjelman lisä- ja palkkio-osakkeiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin ohjelmaan osallistuneille kaikkiaan 25 296 uutta osaketta. Kannustinohjelma ja sen ehdot on kuvattu tarkemmin yhtiön toimintakertomuksessa vuodelta 2020.

Henkilöstön osakepohjaisessa kannustinohjelmassa on aloitettu kolme ansaintajaksoa: 2018-2020, 2019-2021 ja 2020-2022.

Ansaintajakso	Osallistujamäärä	Merkintöjen määrä	Lisä- ja palkkio-osakkeet	
			Maksuajankohta	Toteutunut tai enimmäismäärä
2018-2020	266	63 170	kevät 2021	25 296 <sup>1</sup>
2019-2021	330	83 789	kevät 2022	29 428 <sup>2</sup>
2020-2022	298	82 003	kevät 2023	20 286 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Toteutunut määrä

<sup>2</sup> Luvussa on huomioitu suoritusperusteisen palkkiomallin kriteerien toteuma ansaintajakson 2019-2021 lopussa

<sup>3</sup> Ansaintajaksoon 2020-2022 ei sisälly suoritusperusteista palkkiomallia

Lisä- ja palkkio-osakkeiden määrästä arviolta kaksi kolmasosaa maksetaan osakkeina ja yksi kolmasosa maksetaan rahana käytettäväksi ennakonpidätyksiin. Vuonna 2022 maksettavien lisä- ja palkkio-osakkeiden kokonaisarvo (osakkeina ja rahana maksettavat yhteensä) olisi 476 733,60 euroa, mikäli se laskettaisiin yhtiön osakkeen 31.12.2021 mukaisella osakekursilla.

### *Henkilöstön osakepohjainen kannustinjärjestelmä 2021–2023*

Loihteen hallitus päätti 27.5.2021 yhtiön henkilöstölle suunnattavasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta (Henkilöstön osakeohjelma 2021). Ohjelman kohderyhmänä on koko Loihde-konsernin henkilöstö johto mukaan lukien. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja henkilöstön tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä sekä henkilöiden sitouttamiseksi yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Ohjelmaan sisältyy yksi ansaintajakso, joka ajoittuu ajalle 1.6.2021–31.12.2023. Ohjelmaan osallistuvat ovat saaneet merkitä yhtiön osakkeita 18.6.–24.6.2021 välisenä merkintäaikana alennettuun merkintähintaan 19,18 euroa osakkeelta. Osakkeiden merkintähinta vastasi osakkeen keskikurssia Privanetissa ajalla 1.11.2020–30.4.2021 kymmenen prosentin alennuksella laskettuna. Ohjelmaan osallistui 327 henkilöä, jotka merkitsivät yhteensä 82 842 osaketta. Merkintähinta on maksettu ja kirjattu yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon heinäkuussa 2021 ja uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 19.7.2021.

Noin kahden ja puolen vuoden ansaintajakson jälkeen merkinnän tehneet saavat yhden maksettoman lisäosakkeen jokaista merkitsemäänsä ja palkkion maksuhetkellä yhä omista maansa kolmea osaketta kohden. Lisäosakkeiden saaminen edellyttää, että henkilö on palkkion maksuhetkellä edelleen Loihde-konsernin palveluksessa. Lisäosakkeiden ansaintaan perustuvat palkkiot maksetaan merkinnän tehneille ansaintajakson jälkeen eli tavoitteellisesti alkuvuodesta 2024. Kannustinohjelman palkkio maksetaan ensisijaisesti yhtiön osakkeiden ja rahan yhdistelmänä siten, että rahana maksettava osuus kattaisi palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Hallituksella on myös oikeus päättää palkkion maksusta kokonaan osakkeina tai kokonaan rahana.

### *Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelma 2021 ja 2022 (LTI)*

Yhtiön hallitus päätti 3.3.2021 yhtiön konsernijohtoryhmälle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta suoritusperusteisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden ansaintajaksoista, joista kukin edellyttää hallituksen erillistä hyväksyntää. Palkkion maksamisen kriteereinä ovat hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat liikevaihto- ja käyttökatetavoitteet. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimisuhdetta ei ole kyseisen avainhenkilön tai yhtiön toimesta irtisanottu tai purettu ennen ansaintajakson päättymistä. Ensimmäisen ansaintajakson 2021–2023 nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2024 ja niiden yhteismäärä on enintään 48 000 osaketta.

Yhtiön hallitus päätti 25.11.2021 kannustinohjelman toisesta ansaintajaksosta, joka ajoittuu vuosille 2022-2024, ja jonka mahdolliset palkkiot maksetaan keväällä 2025. Mahdollisten osakepalkkioiden yhteismäärä vastaa enintään 58 800 Lohde Oyj:n osaketta.

Hallitus päätti 25.11.2021 lisäksi suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajan osakepohjaisen kannustinjärjestelmän palkkioerän maksamiseksi. Osakeannissa yhtiö laski liikkeelle 3 000 uutta osaketta, jotka luovutettiin toimitusjohtaja Samu Konttiselle osana toimitusjohtajasopimuksessa sovittua osakepohjaista kannustinjärjestelmää.

#### *Hallituksen osakepalkkiojärjestelmä*

Varsinainen yhtiökokous päätti 6.5.2021 yhtiön hallituksen pitkän aikavälin osakepohjaiseen palkkiojärjestelmään liittyvästä suunnatusta osakeannista, jossa hallituksen jäsenten merkittäväksi annettiin enintään 3 168 osaketta 17,50 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Osakkeiden merkintähinta vastasi osakkeen keskikurssia Privanetissa ajalla 1.10.2020–31.3.2021 kymmenen prosentin alennuksella laskettuna. Osakkeita merkitsi viisi hallituksen jäsentä, yhteensä 2 740 osaketta. Merkintähinta on kirjattu yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon heinäkuussa 2021 ja rekisteröity kaupparekisteriin 20.7.2021.

## **Konsernin liiketoiminta-alueet ja rakenne**

Lohde Oyj on digitaalisen kehittämisen ja turvaratkaisujen asiantuntijayritys. Konsernilla on kaksi liiketoiminta-aluetta: Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta tarjoaa asiakkaille digistrategiakonsultoinnin, tiedolla johtamisen, data-analytiikan sekä digitalisaation edistämisen ratkaisuja palvelu- ja käyttöliittymämuotoilusta ohjelmistokehitykseen. Lohde Oyj:n turvaliiketoiminta kattaa laajasti yritysturvallisuuden osa-alueet kyberturvasta lukituksen ja sähköisen turvateknologian palveluihin.

Konsernin emoyhtiö on Lohde Oyj.

Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnan muodostivat tilikauden lopussa

- Lohde Analytics Oy
- Lohde Factor Oy sekä
- Lohde Advisory Oy ja sen tytäryhtiöt Lohde Advisory AB ja Altotech Oy

Altotech Oy on sulautunut emoyhtiönsä 7.1.2022.

Turvaliiketoiminnan muodostavat

- Lohde Trust Oy
- Lohde Trust Tansec Oy
- Lohde Trust Spellpoint Oy

Lisäksi konserniin kuuluu Lohde Kiinteistöt Oy.



## **Konsernirakenteen muutokset**

Loihde Oyj myi Hibox Systems Oy Ab:n helmikuussa 2021 ruotsalaiselle Accedo AB:lle. Kauppa astui voimaan 1.3.2021.

Yhtiö osti IT-konsulttiyhtiö Talent Base Oy:n koko osakekannan toukokuussa, ja Talent Base (nyk. Loihde Advisory Oy) sekä sen tytäryhtiöt liittyivät konserniin 1.6.2021 alkaen.

Viria Security Oy (nykyinen Loihde Trust Oy) myi hälytyskeskusliiketoimintansa kesäkuussa K2 Turvapalvelut Oy:lle.

## **Henkilöstö, johto ja hallinto**

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä kokoaikaisiksi muutettuna (FTE) katsauskauden aikana oli konsernissa 720 (714) ja katsauskauden lopussa 737 (715). Keskimääräistä lukumäärää laskettaessa on otettu huomioon myös mahdollinen työsuhteen osa-aikaisuus.

Osaava ja sitoutunut henkilöstö on Loihde Oy:n menestyksen avaintekijöitä, ja siksi yhtiö panostaa myönteisen yrityskulttuurin ja henkilöstötyytyväisyyden vaalimiseen sekä jatkuvaan osaamisen kehittämiseen. Työtyytyväisyyttä tutkitaan sekä vuosittain tehtävällä laajalla kyselyllä että keräämällä jatkuvaa palautetta pulssikyselyillä ja keskusteluilla.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskaudella konsernin toimitusjohtaja Samu Konttinen, Loihde Trust Oy:n toimitusjohtaja Marko Järvinen, Loihde Analytics Oy:n toimitusjohtaja Katja Ahola, Loihde Factor Oy:n toimitusjohtaja Juha Meronen, Loihde Advisory Oy:n toimitusjohtaja Tomi Bergman (1.6.2021 alkaen), talousjohtaja Pirjo Suhonen, viestintäjohtaja Tiina Nieminen (18.10.2021 saakka), strategiajohtaja Mikko Mäkelä (8.2.2021 alkaen) ja markkinointijohtaja Jere Teutari (19.10.2021 alkaen).

Loihde Oyj:n hallituksen muodostivat Timo Kotilainen (puheenjohtaja), Kaj Hagros, Jussi Hattula, Elina Piispanen, Matti Piri ja Stefan Wikman.

Yhtiöllä oli hallintoneuvosto 6.10.2021 voimaan astuneeseen yhtiöjärjestyksen muutokseen asti. Hallintoneuvostoon ovat kuuluneet Christian Wetterstrand (puheenjohtaja), Martti Alakoski, Carita Ehnström, Lars Gästgivers, Pekka Haapanen, Pasi Haarala, Juha Koivisto, Matti Kulmakorpi, Jorma Kuoppamäki, Kuisma Laukkola, Riina Nevamäki, Heikki Mäki-Valkama (6.5.2021 alkaen), Ari Närvä, Björn Pundars, Raimo Ristilä, Janne Tuomikoski, Matti Uusi-Kakkuri ja Piia Uusi-Kakkuri.

## **Yhtiökokous**

Loihde Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Seinäjoella torstaina 6.5.2021. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2020 ja myönsi vastuuvapauden tili- ja toimintavastuullisille.

Yhtiökokous päätti jakaa vuoden 2020 tuloksesta osinkoa 1,80 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 10.5.2021 ja maksupäivä 18.5.2021.

Lisäksi yhtiökokous päätti ehdollisesta lisävarojenjaosta, jossa emoyhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,90 euroa osakkeelta. Lisävarojenjako oli ehdollinen sille, että yhtiön osakkeet otetaan kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 31.12.2021 mennessä. Hallituksen tuli päättää varojenjaon täsmäytyspäivästä ja maksupäivästä kuitenkin siten, että maksupäivän tuli olla viimeistään 31.12.2021.

Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä valittiin uudelleen Martti Alakoski, Pasi Haarala, Juha Koivisto, Raimo Ristilä, Matti Uusi-Kakkuri ja Christian Wetterstrand sekä uudeksi

jäseneksi Heikki Mäki-Valkama. Hallintoneuvoston kokouspalkkiot pidettiin ennallaan: hallintoneuvoston jäsenelle maksetaan 400 euroa/kokous ja puheenjohtajalle 700 euroa/kokous.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan Esa Kaijala, KHT.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiön yhtiöjärjestyä. Muutokset liittyvät yhtiön mahdollisen First North -listautumisen valmisteluun.

Yhtiön toiminimeksi päätettiin Lohde Oyj, ruotsiksi Lohde Abp ja englanniksi Lohde Plc. Yhtiön toimialaa koskevaa kohtaa päivitettiin vastaamaan yhtiön nykyistä liiketoimintaa: *“Yhtiön toimialana on digitalisaatioon, tiedonhallintaan, turvallisuuteen ja erilaisten teknologiaan liittyvien liiketoimintojen harjoittaminen, hallinnointi, kehittäminen ja konsultointi, kiinteistöjen ja osakkeiden omistus, vuokraus ja myynti sekä rahoitus- ja sijoitustoiminta. Toimintojaan yhtiö voi harjoittaa suoraan tai tytä-, osakkuus- tai omistussuhdeyhtiöiden välityksellä.”*

Yhtiökokous päätti lisäksi ehdollisista yhtiöjärjestyksistä, jotka ilmoitetaan rekisteröitäviksi, jos yhtiön hallitus päättää hakea yhtiön osakkeet kaupankäynnin kohteeksi First Northiin. Muutosten tarkoituksena oli saattaa yhtiön yhtiöjärjestys vastaamaan listayhtiöissä yleisesti noudatettuja käytäntöjä.

Keskeiset muutokset:

- Yhtiö luopuu hallintoneuvostosta, ja hallituksen jäsenet valitsee jatkossa yhtiökokous.
- Hallituksen toimikausi päättyy valintaa ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.
- Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla tilintarkastuslain mukainen tilintarkastusyhteisö ja päävastuullisen tilintarkastajan KHT-tilintarkastaja.
- Yhtiökokous voidaan järjestää joko Seinäjoella tai Vaasassa. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkaisemalla se yhtiön internetsivuilla ja lisäksi kokouskutsu tai ilmoitus yhtiökokouksesta voidaan julkaista yhdessä tai useammassa sanomalehdessä hallituksen niin päättäessä.
- Yhtiökokouksessa luovutaan äänileikkurista ja kolmen neljäsosan määräenemmistöstä, jota on edellytetty tietyissä yhtiökokouksessa tehtävissä päätöksissä.

Yhtiökokous päätti perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan hallituksen valinnan ja palkitsemisen valmistelua varten ja vahvisti sille työjärjestyksen. Yhtiökokous päätti lisäksi, että kullekin nimitystoimikunnan jäsenelle sekä asiantuntijana nimitystoimikunnan työskentelyyn osallistuvalla hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiota 400 euroa kokoukselta ja nimitystoimikunnan puheenjohtajalle 700 euroa kokoukselta. Päätökset ovat ehdollisia sille, että hallitus päättää hakea yhtiön osakkeet kaupankäynnin kohteeksi First Northiin.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 230 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus käsittää osakkeiden hankkimisen joko First North -markkinapaikalta sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti, jolloin hankintahinta määräytyy hankintahetken kurssin perusteella tai osakkeenomistajille tehtävällä ostotarjouksella, jolloin hankintahinnan tulee olla kaikille osakkeenomistajille sama. Yhtiön omat osakkeet hankitaan käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyiden toteuttamiseksi, yhtiön rahoitusrakenteen parantamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ehdoista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 660 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamista. Enimmäismäärä vastaa 11,4 % yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan antaa vastikkeena yritysjärjestelyissä, enintään 580 000 osaketta, tai osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä, enintään 80 000 osaketta. Valtuutus osakeantiin on voimassa yritysjärjestelyihin käytettävien osakkeiden osalta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka, ja henkilöstön kannustinjärjestelmiin liittyvien osakkeiden osalta 4 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Valtuutus ei kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 9.5.2019 ja 25.6.2020 hallitukselle antamia aiempia valtuutuksia siltä osin kuin aiemmat valtuutukset koskevat osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä annettavia osakkeita.

Nykyisen Loihde Oyj:n edeltäjän Anvia Oyj:n osakkeet liitettiin arvo-osuusjärjestelmään vuonna 2011. Ne osakkeet, joita ei ollut kirjattu osakkeenomistajan osoittamalle arvo-osuustilille 15.4.2011 mennessä, kirjattiin nk. yhteistilille, jolla niitä on säilytetty osakkeenomistajien lukuun. Yhteistililtä osakkeenomistaja on saanut omistamansa osakkeet kirjattua omalle arvo-osuustililleen tekemällä kirjaamisvaatimuksen. Kymmenen vuoden siirtymäaika päättyi 15.4.2021, minkä jälkeen yhtiön yhtiökokous voi päättää, että oikeudet yhteistilillä oleviin osakkeisiin ja niihin perustuviin oikeuksiin on menetetty.

Yhtiökokous päätti yhteistilillä olevien osakkeiden eli ns. paperiosakkeiden osalta seuraavaa:

- Oikeus Loihde Oyj:n osakkeisiin ja niihin perustuviin oikeuksiin on menetetty kaikkien sellaisten Loihde Oyj:n osakkeiden osalta, joiden kirjaamista osakkeenomistajan arvo-osuustilille ei ole pätevästi vaadittu 30.6.2021 kello 16 mennessä.
- Jos osakekirja tai muu vastaava asiakirja on kadonnut, on vaatimus tehtävä viimeistään edellä mainittuun määräaikaan mennessä, minkä lisäksi osakekirjan tai muun vastaavan asiakirjan kuolettamista koskeva päätös on esitettävä ja muut osakkeiden kirjaamisen osakkeenomistajan arvo-osuustilille edellyttämät toimenpiteet saatettava loppuun 31.12.2021 kello 16.00 mennessä.
- Menettämisseuraamuksen kohteena olevat osakkeet tulevat yhtiölle, ja tällaisiin osakkeisiin sovelletaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita koskevia säännöksiä.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen jäsenille suunnattuun pitkän aikavälin osakepohjaiseen palkkiojärjestelmään liittyvän suunnatun maksullisen osakeannin, jossa hallituksen jäsenten merkittäväksi annettiin enintään 3 168 osaketta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yhtiön liiketoimintaa tukeviin koulutus- ja tutkimuskohteisiin tai yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

## **Markkinakatsaus**

Digitaalisen kehittämisen kysyntä on jatkunut korkeana, kun palveluita siirretään kasvavassa määrin verkkoon ja luodaan aivan uusia, digitaaliseen maailmaan rakentuvia liiketoiminta- ja ansaintamalleja. Käyttäjäkokemus ja dataohjautuvuus painottuvat palveluiden suunnittelussa, ja teknologiaosaamisen rinnalla kehittämissuunnitelmissa korostuu asiakas- ja liiketoimintaymmärryksen sekä palvelumuotoilun merkitys.

Digitaalisuuden kasvu tuo myös uusia uhkia, ja tämän vuoksi tietoturvallinen järjestelmä- ja sovelluskehitys sekä kokonaisvaltaiset kyberturvaratkaisut ovat yhä kriittisempi osa yritysten kokonaisturvaa. Kyberturvapalveluiden tarvetta lisää myös kyberrikollisuuden ammattimaistuminen sekä yritysten IT-ympäristön monimutkaistuminen, mistä syystä esimerkiksi identiteetin- ja pääsynhallinnan merkitys on kasvanut. Kyberturva linkittyy yhä kiinteämmin myös fyysisen ympäristön suojaamiseen, mm. kameravalvonnan, kulunvalvonnan ja lukituksen ratkaisuihin.

Fyysisen turvallisuuden palveluissa kasvua on erityisesti sähköisten turvajärjestelmien kysynnässä, lisäksi positiivisena tekijänä on uudelleen piristynyt uudisrakentaminen.

Fyysisen ja digitaalisen maailman välisen rajan hämärtyminen luo kysyntää Loihteen kaltaisille toimijoille, jotka kykenevät auttamaan asiakkaitaan paitsi uusien digitaalisten palveluiden kehittämisessä ja tiedon hyödyntämisessä, myös niihin liittyvien turvallisuusuhkien ennakoinnissa ja ratkaisemisessa.

IT- ja tietoturvapalveluiden kasvanut kysyntä on johtanut ankaraan kilpailuun osaajista. Ammattitaitoisen työvoiman riittävyys on haaste myös fyysisen turvan liiketoiminnan kasvulle.

Lähes kaksi vuotta jatkunut koronapandemia on hidastanut maailman ja Suomen kansantalouden kasvutahtia. Toisaalta pandemiasta johtuvat sulkutoimet ovat vauhdittaneet digitalisaatiota sekä sähköisten palveluiden ja uusien toimintamallien käyttöönottoa, mikä voimistaa tarvetta myös kyberturvallisuuspalveluille. Investointien lykkääminen talouskehityksen epävarmuuden vuoksi voi kuitenkin vaikuttaa myös Loihteen liiketoimintoihin.

## **Strategia**

Loihde on digipalveluiden ja turvateknologian palveluyhtiö, joka rakentaa asiakkailleen digitaalisia ratkaisuja sekä suojelee heitä tietoturva- ja muilta turvallisuusriskeiltä. Yhtiö auttaa asiakkaitaan hyödyntämään dataa ja digitalisaatiota sekä turvaamaan asiakkaan liiketoiminnan jatkuvuuden.

Loihteen liiketoiminta koostuu kahdesta erillisestä liiketoiminta-alueesta: digitaalinen kehittäminen ja turvaratkaisut. Liiketoimintojen väliset kyvykkyydet, kuten järjestelmäintegraatioihin liittyvä osaaminen ja turvajärjestelmien tuottaman datan hyödyntäminen, antavat mahdollisuuden tuottaa asiakkaalle kattavampia palvelukokonaisuuksia ja edistävät näin yhtiön kilpailukykyä. Liiketoiminnoilla on lukuisia yhteisiä asiakkaita sekä potentiaalia ristiinmyyntiin.

Strategiamme kulmakiviä ovat:

- *Orgaaninen kasvu ja kannattavuuden parantaminen*
- *Keskitymme digitaalisen kehittämisen ja turvamarkkinoiden kasvusegmentteihin*
- *Synergiaetuja konserniyhteistyöllä*
- *Kasvun vauhdittaminen valikoiduin yritysostoin*
- *Ihmiset tekevät Loihteen ja sen palvelut*

## **Riskit ja epävarmuustekijät**

Yhtiön lähiajan riskeissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden aikana.

Koronapandemia ja Venäjän hyökkäys Ukrainaan sekä niiden vaikutus maailman ja Suomen talouskasvuun aiheuttaa epävarmuutta, joka voi vähentää yritysten mahdollisuuksia ja halukkuutta investointeihin tai aiheuttaa niiden lykkäämistä. Niillä voi lisäksi olla negatiivisia vaikutuksia asiakkaiden maksukykyyn. Ukrainan sota saattaa myös vaikeuttaa maailmanlaajuisista komponenttipulaa. Koronapandemia on toisaalta vauhdittanut uusien digitaalisten palveluiden

käyttöönottoa ja yhteiskunnan toimintatapojen muutosta. Tämä ja maailmanpoliittisen tilanteen epävarmuus voimistavat tarvetta myös kyberturvallisuuspalveluille. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat pandemian ja Ukrainan tilanteen kehittymistä ja päivittävät arvioitaan tarvittaessa.

Loihteen liiketoiminnasta merkittävän osan muodostavat asiakkaille toteutettavat projektit. Näiden resursoinnin kohtaanto-ongelmat, epäonnistuminen hinnoittelussa tai toteutuksessa tai projektin viivästyminen voivat heikentää yhtiön kannattavuutta. Asiakas- tai toimittajasopimusten epäedullisilla ehdoilla tai niiden sisällöstä syntyvillä erimielisyyksillä voi olla haitallisia vaikutuksia yhtiön tulokseen tai ne voivat aiheuttaa odottamattomia lisäkustannuksia. Muita asiakkaisiin liittyviä riskejä ovat yhden tai useamman avainasiakkaan menettäminen, ostojen huomattava väheneminen tai asiakkaiden taloudelliset ongelmat.

Loihde on palvelu- ja asiantuntijayhtiö, jonka liiketoiminta nojautuu vahvasti ammattitaitoiseen henkilöstöön. Yhtiön strategian toteuttaminen ja tulos saattavat heikentyä merkittävästi, jos yhtiö ei pysty rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavia asiantuntijoita sekä kehittämään jatkuvasti heidän osaamistaan kulloisiakin asiakastarpeita vastaavaksi. Loihteen toimialoilla kilpailu osaajista on erittäin kireää, mikä saattaa johtaa palkkainflaatioon ja asettaa painetta henkilöstökulujen kasvuille.

Turvallisuusalan toimijana Loihdeeseen kohdistuu korkeita vaatimuksia sen palveluiden turvallisuuden ja jatkuvuuden osalta. Tietomurto tai tietosuojaloukkaus tai muun turvallisuusrisikin toteutuminen yhtiön tai asiakkaan ympäristössä voi toteutuessaan aiheuttaa merkittäviä välitömiä ja välillisiä haitallisia vaikutuksia.

Loihde on muodostunut useista yhtiöistä ja yritysostot ovat jatkossakin mahdollisia. Epäonnistuminen yhtiöiden integroinnissa ja synergian rakentamisessa voi heikentää Loihteen strategisten tavoitteiden saavuttamista sekä konserniyhtiöiden johdon ja henkilöstön sitoutumista. Mahdollisista yritysostoista saattaa myös seurata ennakoimattomia riskejä ja piileviä vastuita, joihin ei ole pystytty varautumaan.

## **Esitys tilikauden voiton käsittelystä**

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 112 929 594,56 euroa ja emoyhtiön tilikauden voitto 5 791 493,15 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 0,14 euroa osakkeelta perustuen yhtiön operatiiviseen tulokseen. Lisäksi hallitus ehdottaa maksettavaksi Hibox-yrityskaupan myyntivoittoon perustuvan lisäosingon 0,41 euroa osakkeelta. Osinko ja lisäosinko vastaisivat tilinpäätöksen allekirjoituspäivän tilanteen mukaan yhteensä 3 252 560,85 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Loihde Trust Oy on 3.1.2022 myynyt Kuusamon, Kemijärven ja Sallan seuduilla sijaitsevat kuituverkkonsa kuituverkkoyhtiö Koillisnet Oy:lle. Kauppahinta oli 4,7 miljoonaa euroa ja Loihde kirjaa kaupasta 3,9 miljoonan euron myyntivoiton.

Loihde Oyj:n hallitus päätti 4.1.2022 aloittaa yhtiön omien osakkeiden hankinnan. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä on 230 000, joka vastaa noin 3,8 prosenttia yhtiön osakkeista. Osakkeiden hankintaan käytetään kuitenkin enintään 5 000 000 euroa. Päätös perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 6.5.2021 antamaan valtuutukseen.

Loihde Advisory Oy:n tytäryhtiö Altotech Oy on sulautunut emoyhtiöön 7.1.2022.

Yhtiö on päivittänyt riskiarviotaan Ukrainan sodan mahdollisilla vaikutuksilla yhtiön toimintaympäristöön ja liiketoimintaan.

## **Taloudellinen kalenteri**

Loihde julkaisee puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen lisäksi vuoden ensimmäiseltä ja kolmannelta vuosineljännekseltä suppeamman liiketoimintakatsauksen.

- Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta julkaistaan keskiviikkona 4.5.2022
- Puolivuositarkastus tammi-kesäkuulta julkaistaan keskiviikkona 31.8.2022
- Liiketoimintakatsaus heinä-syyskuulta julkaistaan tiistaina 1.11.2022

Vuosikertomus sisältäen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen, palkitsemisraportin ja selvityksen ohjaus- ja hallintojärjestelmästä vuodelta 2021 julkaistaan viikolla 13/2022. Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 5.5.2022. Hallitus kutsuu varsinaisen yhtiökokouksen koolle myöhemmin julkistettavalla kutsulla.

Taloudelliset raportit julkaistaan yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.loihde.com/omistajille/raportit-ja-esitykset/>

4.3.2022  
Loihde Oyj  
Hallitus

## **Lisätietoja**

Toimitusjohtaja Samu Konttinen, haastattelupyynnöt viestintäjohtaja Tiina Nieminen, puh. 044 4113480 tai [tiina.nieminen@loihde.com](mailto:tiina.nieminen@loihde.com)

Hyväksytty neuvonantaja Alexander Corporate Finance Oy, puh. +358 50 520 4098

*Loihde on digitaalisen kehittämisen ja turvaratkaisujen asiantuntijayritys. Autamme asiakkaitamme luomaan kasvua ja kilpailukykyä digitalisaation avulla sekä turvaamaan ihmiset, tiedon ja liiketoiminnan jatkuvuuden. Loihde koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: turvaratkaisuista, jossa toimimme Loihde Trust-brändillä, ja digitaalisen kehittämisen liiketoiminnasta, jossa brändejämme ovat Loihde Advisory, Loihde Analytics ja Loihde Factor. Henkilöstöä konsernissa on noin 750 ja sen liikevaihto vuonna 2021 oli 108,1 miljoonaa euroa.*

## TAULUKKO-OSA

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu hyvää kirjanpitolapaa ja Suomen lainsäädäntöä noudattaen. Loihde Oyj laatii tilinpäätöksen noudattaen suomalaista kirjanpitolainsäädäntöä (FAS). Tiedot on esitetty Nasdaq First North Growth Market -sääntöjen kohdan 4.4 (e) edellyttämässä laajuudessa. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista. Tilinpäätöstiedotteen luvut ovat tilintarkastettuja.

### Konsernituloslaskelma (FAS)

1 000 euroa	1.7.-31.12. 2021	1.7.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2021	1.1.-31.12. 2020
<b>LIKEVAIHTO</b>	56 030	54 587	108 079	106 823
Valmistus omaan käyttöön	239	228	495	503
Liiketoiminnan muut tuotot	1 222	112	7 402	532
Materiaalit ja palvelut	17 210	19 261	33 464	35 974
Henkilöstökulut	28 862	25 692	57 662	52 782
Poistot ja arvonalentumiset	4 883	4 628	9 471	9 272
Liiketoiminnan muut kulut	8 685	6 739	15 462	13 669
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>-2 148</b>	<b>-1 393</b>	<b>-82</b>	<b>-3 838</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	60	665	437	763
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>-2 089</b>	<b>-728</b>	<b>355</b>	<b>-3 075</b>
Tuloverot	-248	-401	239	-966
Vähemmistön osuus	0	-63	10	-130
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>-2337</b>	<b>-1 191</b>	<b>603</b>	<b>- 4 172</b>

### Konsernitase (FAS)

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>		
Aineettomat hyödykkeet	48 998	46 499
Aineelliset hyödykkeet	7 740	8 451
Sijoitukset	237	237
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>56 975</b>	<b>55 187</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus	7 287	6 724
Pitkäaikaiset saamiset	716	884
Lyhytaikaiset saamiset	22 399	27 526
Rahoitusarvopaperit	15 866	15 418
Rahat ja pankkisaamiset	24 354	30 913
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>70 622</b>	<b>81 465</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>127 597</b>	<b>136 652</b>

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	1 504	1 504
Vararahasto	8 132	8 132
Osakeanti		1 310
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	49 320	48 396
Edellisten tilikausien voitto	42 657	54 979
Tilikauden voitto	603	-4 172
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>102 217</b>	<b>110 149</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>	<b>0</b>	<b>357</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	90	42
Lyhytaikainen vieras pääoma	25 289	26 104
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>25 380</b>	<b>26 146</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>127 597</b>	<b>136 652</b>

## Konsernin rahoituslaskelma (FAS)

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	1.7.-31.12. 2021	1.7.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2021	1.1.-31.12. 2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tilikauden voitto/tappio	-2 337	-1 191	603	-4 172
Oikaisut tilikauden voittoon	3 963	4 612	1 752	9 436
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 626	3 420	2 355	5 265
Käyttöpääoman muutos:				
Vaihto-omaisuus lisäys -/ vähennys +	-111	779	-614	-1 120
Lyhytaikaiset saamiset lisäys -/ vähennys +	81	-6 268	423	-2 107
Lyhytaikainen vieras pääoma vähennys -/ lisäys +	1 723	4 584	858	3 676
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 318	<b>2 516</b>	<b>3 022</b>	<b>5 713</b>
Saadut osingot	27	25	56	50
Korko- ja muut rahoitustuotot	93	355	637	424
Rahoituskulut	-55	42	-104	-125
Verot	-844	-401	-319	-4 432
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 540</b>	<b>2 537</b>	<b>3 292</b>	<b>1 632</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Osakkeiden ostot	-656	-3	-10 174	-747
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 021	-905	-1 915	-2 432
Osakkeiden myynnit ja pääoman palautukset	-3	0	5 757	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutus- tulot	628	-69	1029	535
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 052</b>	<b>-977</b>	<b>-5 304</b>	<b>-2 644</b>



	1.7.-31.12. 2021	1.7.-31.12. 2020	1.1.-31.12. 2021	1.1.-31.12. 2020
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Maksullinen osakeanti	1 331	631	4 750	1 010
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-3 509	-10	-5 712
Omien osakkeiden myyminen	39	116	116	262
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-5 299	-9 892	-15 104	-10 652
Lainasaamisten takaisinmaksut			6 151	0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-3 928</b>	<b>-12 654</b>	<b>-4 097</b>	<b>-15 092</b>
<b>Rahavarojen muutos laskelman mukaan</b>	<b>-2 440</b>	<b>-11 095</b>	<b>-6 108</b>	<b>-16 104</b>
Rahavarat 1.1./1.7.	42 664	57 426	46 331	62 436
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	4	0	4	0
Rahavarat 31.12.*	40 219	46 331	40 219	46 331
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2 440</b>	<b>-11 095</b>	<b>-6 108</b>	<b>-16 104</b>

\* Rahoitusarvopaperit on rahoituslaskelmassa käsitelty rahavaroina.

## Konsernin oman pääoman muutokset (FAS)

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma 1.1.	1 504	1 504
Osakepääoma 31.12.	1 504	1 504
Vararahasto 1.1.	8 132	8 132
Vararahasto 31.12.	8 132	8 132
Liittymismaksurahasto 1.1.	0	41 786
Siirrot erien välillä	0	-41 786
Liittymismaksurahasto 31.12.	0	0
Osakeanti 1.1.	1 310	0
Tilikauden muutos	-1 310	1 310
Osakeanti 31.12.	0	1 310
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 396	2 240
Siirto osakeannista	1 310	0
Omien osakkeiden myynti	4 689	4 370
Siirrot erien välillä	0	41 786
Varojen jako	-5 074	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	49 320	48 396
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	50 807	64 756
Voitonjako	-10 276	-10 631
Muuntoero	-1	0
Muut oman pääoman muutokset	2 127	854
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	42 657	54 979
Tilikauden voitto	603	-4 172
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>102 217</b>	<b>110 149</b>

**Konsernin vastuut**

<b>1 000 euroa</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritys- tai kiinteistökiinnitys</b>		
Yritys- ja kiinteistökiinnitykset		
Vakuudeksi annetut yritys- ja kiinteistökiinnitykset	84	84
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita tai arvo-osuustilejä</b>		
Vakuudeksi annetut osakkeet / negative pledge	0	9 702
		<b>9 702</b>
<b>Velat, joiden vakuutena on takaus</b>		
Rahalaitoslainat		0
Limiitit	783	468
Lainojen ja limiittien käytössä oleva määrä	783	468
Lainojen ja limiittien käytettävissä oleva määrä	900	900
Vakuutena oleva takauksen määrä	<b>783</b>	<b>468</b>
<b>Vastuusitoumukset</b>		
<b>Vuokra- ja leasingsopimuksista johtuva vastuu</b>		
Seuraavan 12 kk:n aikana maksettavat	4 344	4 109
Myöhemmin maksettavat	5 331	5 021
<b>Yhteensä</b>	<b>9 675</b>	<b>9 130</b>
<b>Muut vastuut ja vakuudet</b>		
Myönnetyn vakuuden kokonaismäärä	420	384
Käytössä	<b>420</b>	<b>384</b>
<b>Arvonlisäveron palautusvastuu kiinteistöinvestoinneista</b>	<b>74</b>	<b>93</b>
<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>11 036</b>	<b>19 860</b>

## **Laskentakaavat**

### ***Käyttökate:***

Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

### ***Oikaisut:***

Oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ennen liikearvopoistoja, oikaistu liikevoitto ja oikaistu tilikauden tulos on laskettu vähentämällä kiinteistöjen, käyttöomaisuusosakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä aiheutuneet myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset sekä muut oikaisut vastaavasta raportoidusta luvusta.

### ***Oman pääoman tuotto % (ROE):***

$$\frac{\text{Tulos ennen tilinpäätössiirtoja} - \text{tuloverot varsinaisesta toiminnasta}}{\text{Oma pääoma (keskim.)} + \text{vähemmistöosuus (keskim.)}} \times 100$$

Tunnusluvun jakajana käytetään tilikauden alun ja lopun keskiarvoa, tilikauden pituudella painotettuna.

### ***Omavaraisuusaste:***

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

Taseen loppusumma - saadut ennakot

Jakajassa ja jaettavassa käytetään tilinpäätöspäivän arvoja.

### ***Investoinnit:***

Tilikauden käyttöomaisuusinvestoinnit, joista ei ole vähennetty omaisuuden myyntiä.

**Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat**

Loihde Oyj julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen paremman kuvan liiketoiminnan operatiivisesta kehityksestä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.

Loihde Oyj:n käyttämät vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat käyttökate, oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ennen liikearvopoistoja, oikaistu liikevoitto ja oikaistu katsauskauden tulos.

<b><u>KÄYTTÖKATE JA OIKAISTU KÄYTTÖKATE</u></b>				
1 000 euroa	10-12 2021	10-12 2020	1-12 2021	1-12 2020
Liikevoitto	-685	-420	-82	-3 838
Poistot ja arvonalentumiset	2 460	2 288	9 471	9 272
<b>KÄYTTÖKATE</b>	<b>1 775</b>	<b>1 868</b>	<b>9 389</b>	<b>5 434</b>
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-724	-10	-7 107	-338
Uudelleenjärjestelykulut	127	331	666	582
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	707	41	1 302	483
<b>OIKAISTU KÄYTTÖKATE</b>	<b>1 885</b>	<b>2 232</b>	<b>4 250</b>	<b>6 160</b>
<b><u>LIIKEVOITTO ILMAN LIIKEARVOPOISTOJA</u></b>				
1 000 euroa	10-12 2021	10-12 2020	1-12 2021	1-12 2020
Liikevoitto	-685	-420	-82	-3 838
Liikearvopoistot	1 950	1 775	7 509	7 224
<b>LIIKEVOITTO ILMAN LIIKEARVOPOISTOJA</b>	<b>1 265</b>	<b>1 355</b>	<b>7 427</b>	<b>3 386</b>
<b><u>OIKAISTU LIIKEVOITTO JA OIKAISTU LIIKEVOITTO ILMAN LIIKEARVOPOISTOJA</u></b>				
1 000 euroa	10-12 2021	10-12 2020	1-12 2021	1-12 2020
Liikevoitto	-685	-420	-82	-3 838
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-724	-10	-7 107	-338
Uudelleenjärjestelykulut	127	331	666	582
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	707	41	1 302	483
Kiinteistöihin kohdistuvat alaskirjaukset	0	0	0	0
<b>OIKAISTU LIIKEVOITTO</b>	<b>-575</b>	<b>-56</b>	<b>-5 222</b>	<b>-3 111</b>
Liikearvopoistot	1 950	1 775	7 509	7 224
<b>OIKAISTU LIIKEVOITTO ILMAN LIIKEARVOPOISTOJA</b>	<b>1 376</b>	<b>1 719</b>	<b>2 288</b>	<b>4 113</b>
<b><u>OIKAISTU KATSAUSKAUDEN TULOS</u></b>				
1 000 euroa	10-12 2021	10-12 2020	1-12 2021	1-12 2020
Tilikauden tulos	-563	-177	603	-4 172
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	-724	-10	-7 107	-338
Uudelleenjärjestelykulut	127	331	666	582
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	707	41	1 302	483
Kiinteistöihin kohdistuvat alaskirjaukset	0	0	0	0
Oikaisuerien verovaikutukset	-167	-73	-276	-145
<b>OIKAISTU KATSAUSKAUDEN TULOS</b>	<b>-620</b>	<b>114</b>	<b>-4 812</b>	<b>-3 590</b>