

LOIHDE

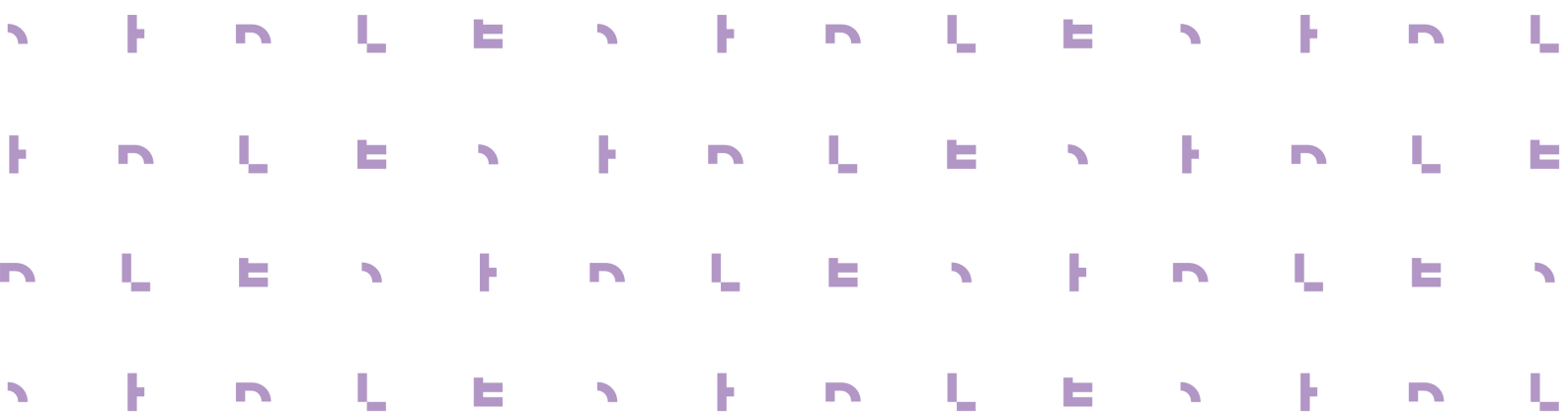
Vuosikertomus

2023



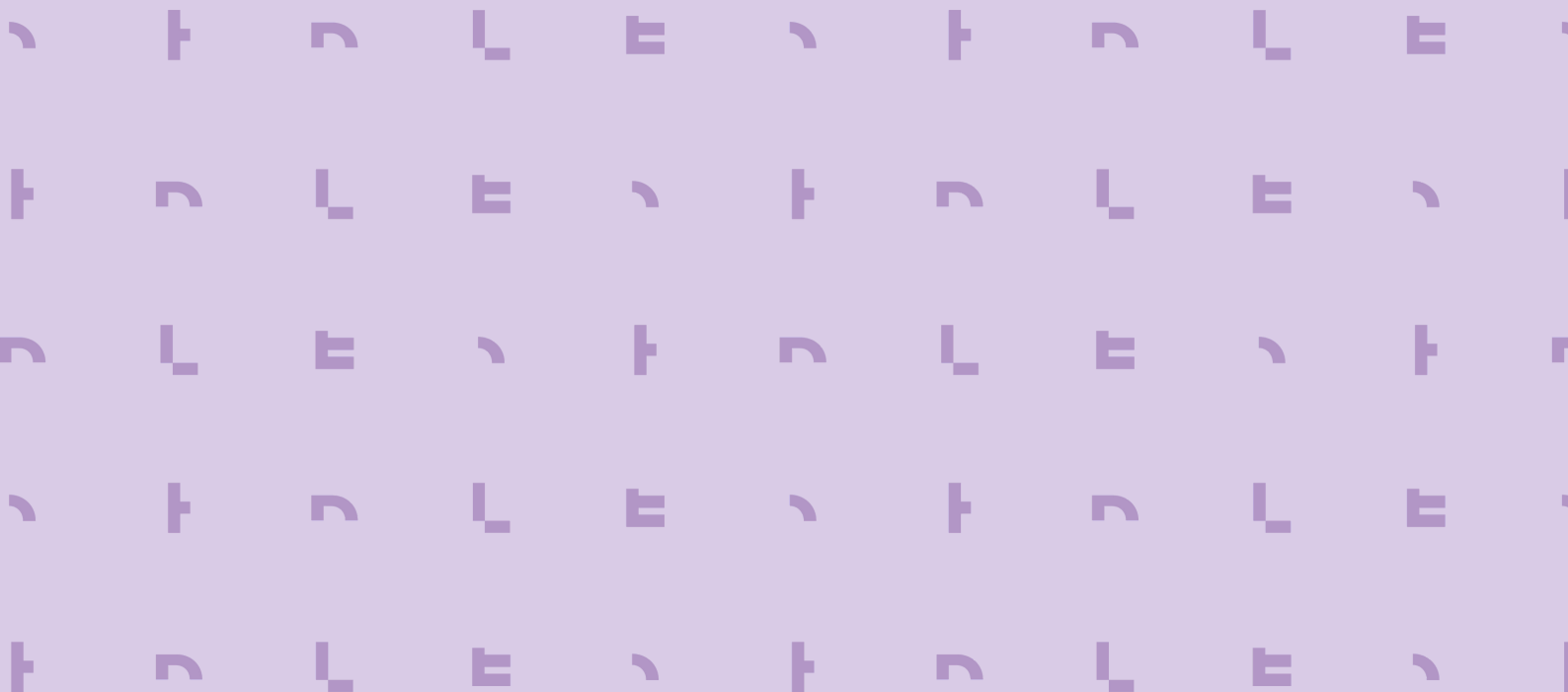
# Sisältö

Hallituksen toimintakertomus.....	3
Tilinpäätös.....	15
Konsernin tuloslaskelma.....	15
Konsernin tase.....	16
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	18
Konsernin rahoituslaskelma.....	19
Konsernin laadintaperiaatteet.....	20
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	23
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	51
Emoyhtiön tase.....	52
Emoyhtiön rahoituslaskelma.....	53
Emoyhtiön laadintaperiaatteet.....	54
Emoyhtiön liitetiedot.....	55
Tilinpäätöksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä....	61
Tilintarkastuskertomus.....	62
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.....	64
Palkitsemisraportti.....	73





# Toimintakertomus ja tilinpäätös



# Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2023

Loihde on liiketoiminnan jatkuvuuden mahdollistaja, joka auttaa asiakkaitaan luomaan kestävästä kilpailukykyä datan, tekoälyn ja digitalisaation avulla, hyötymään pilven mahdollisuuksista ja suojautumaan sekä fyysisen että verkkomaailman uhilta.

## Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuonna 2023 Loihdeella oli kaksi liiketoiminta-aluetta: turvaratkaisut tuottivat fyysisen ja kyberturvallisuuden palveluita ja digitaalisen kehittämisen liiketoiminta tarjosi ratkaisuja palveluiden ja liiketoiminnan digitalisointiin, muutosjohtamiseen ja datan ja pilviteknologian hyödyntämiseen. Liiketoiminnat ovat toimineet sekä erillisinä niiden omista lähtökohdista käsin että yhteistyössä rakentamalla synergioita esimerkiksi ristiinmyynnin, yhteisten asiakasratkaisujen ja toiminnan yhtenäistämisen kautta. Ristiinmyynti ja yhteisten asiakasprojektien määrä on kasvanut edelleen edellisvuodesta.

Yhtiö osti Hämeen Lukko Oy:n koko osakekannan 3.4.2023. Yhtiö täydentää Loihdeen paikallista palvelukykyä Kanta-Hämeen alueella sekä tuo merkittäviä skaala- ja synergiaetuja ilmoituksensiirtopalveluissa.

Strategiansa mukaisesti Loihde hakee synergiaetuja konserniyhteistyöstä. Loihde Advisory Oy ja Loihde Analytics Oy yhdistivät operatiivisia toimintojaan koko alkuvuoden ajan, ja 31.5.2023 yhtiöt sulautuivat yhteen nimellä Loihde Advance Oy.

Loihde myi Ruotsissa toimivan tytäryhtiönsä Loihde Advisory AB:n liiketoiminnan Witted Megacorp Oy:lle. Kauppa astui voimaan 1.9.2023.

Loihde julkisti 13.11.2023 uuden strategiansa ja taloudelliset tavoitteet kaudelle 2024–2027.

## Taloudellinen kehitys

Loihde-konsernin liikevaihto oli 132,7 (123,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 8 prosenttia. Turvaliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 12 % ja oli 92,4 (82,5) miljoonaa euroa. Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnan liikevaihto laski 2 % ja oli 40,1 (40,8) miljoonaa euroa. Keväällä hankittu Hämeen Lukko Oy on mukana turvaliiketoiminnan luvuissa huhtikuusta lähtien.

Käyttökate (EBITDA) oli 6,7 (13,3) miljoonaa euroa eli 5,0 (10,8) % liikevaihdosta. Vertailukauden käyttökate nosti kuituverkkojen myynnistä saatu noin 3,9 miljoonan euron myyntivoitto. Oikaistu käyttökate oli 7,6 (10,3) miljoonaa euroa eli 5,7 (8,4) % liikevaihdosta.

Liikevoitto (EBIT) oli -0,9 (6,4) miljoonaa euroa eli -0,7 (5,2) % liikevaihdosta ja oikaistu liikevoitto 0,0 (3,5) miljoonaa euroa eli 0,0 (2,8) % liikevaihdosta.

Henkilöstökulut olivat 68,2 (64,4) miljoonaa euroa eli 51,4 (52,4) % liikevaihdosta.

Liiketoiminnan muut kulut olivat 16,6 (14,2) miljoonaa euroa eli 12,5 (11,6) % liikevaihdosta.

Suunnitelman mukaisia poistoja tehtiin konsernissa yhteensä 7,6 (6,9) miljoonaa euroa.

Konsernin tilikauden tulos oli -0,6 (3,4) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli -0,11 (0,58) euroa (laimentamaton ja laimennettu).

## Konsernin keskeiset tunnusluvut (IFRS)

1 000 euroa	1-12/2023	1-12/2022	Muutos %
<b>Liikevaihto, jatkuvat toiminnot, t€</b>	132 690	122 987	8 %
- Turvaliiketoiminta	92 366	82 450	12 %
- Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta	40 105	40 849	-2 %
- Muut (sis. eliminoinnit)	219	-312	170 %
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	6 669	13 319	-50 %
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA), t€<sup>1</sup></b>	7 569	10 290	-26 %
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA), %<sup>1</sup></b>	5,7 %	8,4 %	
<b>Liikevoitto (EBIT), t€</b>	-901	6 371	-114 %
<b>Oikaistu liikevoitto, t€<sup>1</sup></b>	-1	3 482	-100 %
<b>Katsauskauden tulos, t€</b>	-620	3 359	-118 %
<b>Oikaistu katsauskauden tulos, t€<sup>1</sup></b>	121	526	-77 %
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	69,6 %	73,8 %	
<b>Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimentamaton <sup>2</sup></b>	-0,11	0,58	-118 %
<b>Osakekohtainen tulos (EPS), euroa, laimennettu <sup>2</sup></b>	-0,11	0,58	-118 %
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %</b>	0,5 %	6,0 %	
<b>Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %<sup>1</sup></b>	1,3 %	3,5 %	
<b>Henkilöstön lkm keskimäärin</b>	863	812	6 %

Taulukon luvut ovat jatkuvien toimintojen lukuja, poislukien katsauskauden tulos, jossa tilikauden 2022 tulos sisältää myös lopetettujen toimintojen eli helmikuussa 2021 myydyin Hibox Systems Oy Ab:n lisäkauppahinnan vaikutuksen tulokseen.

<sup>1</sup> Oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ja oikaistu tilikauden tulos on laskettu vähentämällä kiinteistöjen, käyttöomaisuusosakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä aiheutuneet myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset sekä muut oikaisut vastaavasta raportoidusta luvusta.

<sup>2</sup> Emoyhtiön omistamat omat osakkeet (Itämyyri-joulukuun 2023 keskiarvo 4 014 ja tammi-joulukuun 2022 keskiarvo 32 948 kpl) vähennetty kokonaisosakemäärästä

## Taloudellinen asema, rahoitus ja investoinnit

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 145,5 (150,9) miljoonaa euroa. Liikearvon määrä taseessa oli 63,9 (62,8) miljoonaa euroa. Taseen loppusummaa laskivat pääasiassa maksetut osinko ja lisäosinko.

Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 69,6 (73,8) %. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 0,5 (6,0) % ja oikaistu sijoitetun pääoman tuotto oli 1,3 (3,5) %. Konsernin oman pääoman tuotto oli -0,6 (3,0) %.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1,9 (5,1) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirtaa on heikentänyt alkuvuoden heikko tuloskehitys. Konsernin investointien kokonaismäärä oli 8,0 (14,7) miljoonaa euroa. Merkittävimmät investoinnit kohdistuivat sekä katsaus- että vertailukaudella yritysostoihin.

Loihde Oyj jakoi vuodelta 2022 osinkoa yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 0,80 euroa/osake. Osingonjaon täsmäytyspäivä oli 8.5.2023 ja maksupäivä 16.5.2023. Lisäksi yhtiö jakoi lisäosinkoa 1,00 euroa/osake. Lisäosingon täsmäytyspäivä oli 21.11.2023 ja maksupäivä 28.11.2023. Osinkojen ja lisäosinkojen yhteismäärä oli noin 10,3 miljoonaa euroa.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernissa oli tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tuotekehitykseen liittyviä välittömiä kuluja 1,9 (1,9) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 1,5 (1,5) prosenttia liikevaihdosta.

## Henkilöstö

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä kokoaikaisiksi muutettuna (FTE) katsauskauden aikana oli konsernissa 863 (812 vuonna 2022) ja katsauskauden lopussa 843 (866). Keskimääräistä lukumäärää laskettaessa on otettu huomioon myös mahdollinen työsuhteen osa-aikaisuus.

### Henkilöstötunnusluvut (jatkuvat toiminnot)

	2023	2022
Henkilöstön lkm keskimäärin, FTE	863	812
Henkilöstön lkm keskimäärin, NOE	887	846
Palkat ja palkkiot, t€	56 156	53 263

Osaava ja sitoutunut henkilöstö on Loihteen menestyksen avaintekijöitä, ja siksi yhtiö panostaa myönteisen yrityskulttuurin ja henkilöstötyytyväisyyden vaalimiseen, vastuullisiin toimintatapoihin sekä jatkuvaan osaamisen kehittämiseen. Työtyytyväisyyttä tutkitaan keräämällä jatkuvaa palautetta pulssikyselyillä ja keskusteluilla. Henkilöstön sitouttamiseksi yhtiön tavoitteisiin Loihde tarjoaa henkilöstölleen osakepohjaisen kannustinohjelman, joka on esitelty tarkemmin kohdassa Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät.

## Osake ja osakkeenomistajat

Loihde Oyj:n ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa oli 5 738 513 osaketta ja tammi-joulukuussa keskimäärin 5 741 198 osaketta (tilikauden 2022 lopussa 5 729 709 ja tammi-joulukuussa 2022 keskimäärin 5 753 658). Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

	31.12.2023	31.12.2022
Osakkeiden lukumäärä	5 761 707	5 729 709
Konsernin omistamat omat osakkeet	23 594	400
Konsernista ulkona olevat osakkeet	5 738 113	5 729 309
Markkina-arvo, milj. euroa	69,1	75,3
Osakkeenomistajien lukumäärä	24 918	25 499
Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä	10 158	8 247

### **Yhteenveto kaupankäynnistä Nasdaq First North Growth Market Helsinki -markkinapaikalla 1.1.-31.12.2023**

	Osakevaihto kpl	Arvo yht. euroa	Korkein, euroa	Alin, euroa	Painotettu keskihinta, euroa	Viimeisin, euroa
LOIHDE	554 662	7 373 615	17,15	11,15	13,29	12,05

Loihde Oyj:n hallitus päätti 5.9.2023 käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman yhtiökokouksen 4.5.2023 hallitukselle antaman valtuutuksen mukaisesti. Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 15.9.2023, ja 31.12.2023 mennessä Loihde oli hankkinut osto-ohjelman kautta 23 194 omaa osaketta. Osakkeet hankitaan Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla järjestetyssä kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

### **Loihde Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2023**

	<b>Omistaja</b>	<b>Osakemäärä</b>	<b>Osuus osakkeista</b>
1	Suomen Teollisuussijoitus Oy	275 000	4,77 %
2	Bellurum Oy	210 576	3,65 %
3	Lakiasiaintoyisto Asiakasturva Oy	128 274	2,22 %
4	Sr VISIO Allocator	100 000	1,74 %
5	Tenendum Oy	76 348	1,33 %
6	LähiTapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö	75 000	1,30 %
7	LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	75 000	1,30 %
8	Vaasan kaupunki	70 400	1,22 %
9	Pelkonen Antti	68 480	1,19 %
10	Hotcom Oy	67 000	1,16 %
	<b>10 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>1 146 078</b>	<b>19,89 %</b>

Luettelo 50 suurimmasta omistajasta on nähtävissä yhtiön verkkosivulla osoitteessa loihde.com.

### **Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät**

Yhtiö on tilikauden aikana laskenut liikkeelle yhteensä 31 998 uutta osaketta liittyen osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin.

### *Henkilöstön osakepohjaisen kannustinohjelman 2018–2023 palkkio-osakkeet*

Loihde toteutti maaliskuussa suunnatun osakeannin liittyen henkilöstön osakekannustinohjelman vuonna 2020 alkaneen ansaintajakson lisä- ja palkkio-osakkeiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin ohjelmaan osallistuneille kaikkiaan 12 389 uutta osaketta. Kannustinohjelma ja sen ehdot on kuvattu tarkemmin yhtiön verkkosivuilla.

### *Henkilöstön osakesäästöohjelma 2023*

Loihde Oyj:n hallitus päätti 25.5.2023 käynnistää henkilöstön osakesäästöohjelman, jonka tavoitteena on kannustaa työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan Loihdeen osakkeita. Tarkoituksena on myös yhdistää osakkeenomistajien ja työntekijöiden intressit sekä lisätä työntekijöiden motivaatiota ja pitkäaikaista sitoutumista yhtiöön. Koko henkilöstölle tarjottava osakesäästöohjelma rakentuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on noin vuoden kestävä säästöjakso ja säästöjaksoa seuraava omistusjakso.

Tilikauden 2023 aikana osakesäästöohjelmaan liittyen on toteutettu kaksi osakeantia, joissa yhtiö on luovuttanut osallistujille näiden säästöjä vastaavat osakkeet. Ajanjaksolla 1.7. – 31.8.2023 kertyneillä säästöillä osallistujat merkitsivät yhteensä 5 933 osaketta merkintähintaan 12,71 euroa/osake ja ajanjaksolla 1.9. – 30.11.2023 kertyneillä säästöillä osallistujat merkitsivät 9 593 osaketta merkintähintaan 12,19 euroa/osake. Merkintähinta perustuu osakkeen vaihdolla painotettuun keskimurssiin Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla osakeantipäätöstä edeltävänä kalenterikuukautena.

Osakesäästöohjelmaan osallistuu 146 henkilöä. Loihde antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen (brutto) kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Lisäksi osallistujilla on mahdollisuus saada puolikas tai yksi ansaintaperusteinen lisäosake (brutto) kahta säästöillä hankittua osaketta kohden ansaintakriteerin saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteeri on konsernin käyttökateprosentti tilikaudella 2025. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilön työsuhde on voimassa ja hän omistaa säästöillä hankitut osakkeet koko omistusjakson ajan.

## *Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelma (LTI)*

Yhtiön hallitus päätti 28.11.2023 yhtiön konsernijohtoryhmälle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta suoritusperusteisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta, jossa on yksi, vuosille 2024–2026 ajoittuva ansaintajakso. Kannustinohjelmaan kuuluu enintään 29 henkilöä. Palkkion maksamisen kriteereinä ovat hallituksen ansaintajaksolle asettama käyttökattotavoite ja omistaja-arvon (TSR, total shareholder return) kehittyminen. Mahdollisten osakepalkkioiden yhteismäärä vastaa enintään 107 600 Loihde Oyj:n osaketta. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimosuhdetta ei ole kyseisen avainhenkilön tai yhtiön toimesta irtisanottu tai purettu ennen ansaintajakson päättymistä.

## *Hallituksen osakepalkkiojärjestelmä*

Varsinainen yhtiökokous päätti 4.5.2023 yhtiön hallituksen pitkän aikavälin osakepohjaiseen palkkiojärjestelmään liittyvistä kahdesta suunnatusta osakeannista. Niistä ensimmäinen kohdistui ansaintajaksolla 26.6.2020 – 31.12.2022 ansaittujen, yhteensä 240 sitouttamisosakkeen maksamiseen. Toisessa osakeannissa hallituksen jäsenten merkittäväksi annettiin enintään 4 678 osaketta 14,82 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Merkintähinnan pohjana on käytetty osakkeen vaihdolla painotettua keskikurssia huhtikuussa 2023, mistä on vähennetty 10 prosentin alennus. Osakkeita merkitsi kuusi hallituksen jäsentä, yhteensä 3 843 osaketta. Merkintähinta on kirjattu kesäkuussa yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon ja uudet osakkeet on rekisteröity kaupparekisteriin 6.7.2023.

Loihde Oyj:n osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on kuvattu yhtiön verkkosivuilla <https://www.loihde.com/omistajille/hallinnointi/palkitseminen/>.

## **Konsernin liiketoiminta-alueet ja rakenne**

Loihde Oyj on digitaalisen kehittämisen ja turvaratkaisujen asiantuntijayritys, joka mahdollistaa asiakkaan liiketoiminnan jatkuvuuden. Konsernilla oli tilikaudella 2023 kaksi liiketoiminta-aluetta: Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta tarjosi asiakkaille digistrategiakonsultointia, tiedolla johtamisen ja data-analytiikan palveluita, digitalisaation edistämisen ratkaisuja palvelu- ja käyttöliittymämuotoilusta ohjelmistokehitykseen ja muutosjohtamiseen sekä pilviteknologioiden käyttöönottoon ja hallintaan liittyviä palveluita. Loihde turvaliiketoiminta kattoi laajasti yritysturvallisuuden osa-alueet kyberturvasta ja turvallisista verkkoyhteyksistä lukituksen ja sähköisen turvateknologian palveluihin. IFRS 8 -segmentointiraportoinnin näkökulmasta Loihdeella oli kaksi toimintasegmenttiä ja yksi raportoitava segmentti, koska segmenttien yhdistelykriteerit täyttyivät.

Konsernin emoyhtiö on Loihde Oyj.

Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnan muodostivat tilikauden lopussa

- Loihde Advance Oy
- Loihde Factor Oy
- Loihde Cloudon Oy

Turvaliiketoiminnan muodostivat

- Loihde Trust Oy
- Hämeen Lukko Oy

Lisäksi konserniin kuuluu Loihde Kiinteistöt Oy.

## **Konsernirakenteen muutokset**

Loihde osti Hämeen Lukko Oy:n koko osakekannan 3.4.2023.

Loihde Advisory Oy on sulautunut Loihde Analytics Oy:hyn 31.5.2023, ja yhdistynyt yhtiö on ottanut nimekseen Loihde Advance Oy.



Loihde myi Ruotsissa toimineen digitaalisen kehittämisen yhtiönsä Loihde Advisory AB:n liiketoiminnan Witted Megacorp Oyj:lle elokuussa.

## **Yhtiökokous**

Loihde Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Seinäjoella torstaina 4.5.2023. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2022 ja myönsi vastuuvapauden tili- ja toimintavastuullisille.

Yhtiökokous päätti jakaa vuoden 2022 tuloksesta osinkoa 0,15 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,65 euroa osakkeelta eli yhteensä 0,80 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 8.5.2023 ja maksupäivä 16.5.2023. Lisäksi yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 1,00 euron lisäosingon jakamisesta osaketta kohti. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka.

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2022.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän ja valitsi hallitukseen uudelleen nykyiset jäsenet Kaj Hagros, Timo Kotilainen, Matti Piri ja Stefan Wikman sekä uusiksi jäseniksi Juha Murtopuron, Anni Ronkaisen ja Matti Vikkulan. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Timo Kotilainen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkio on 39 600 euroa ja kokouspalkkio 700 euroa, hallituksen jäsenen vuosipalkkio on 16 500 euroa ja kokouspalkkio 600 euroa, sekä valiokunnan puheenjohtajan kokouspalkkio on 700 ja jäsenen 600 euroa. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen pitkän aikavälin osakepohjaisen palkkiojärjestelmän ehtoihin tehdyn muutoksen koskien hallitusjäsenyyden voimassaoloon liittyvää kriteeriä sitouttamisosakkeiden maksamisessa ja päätti yhteensä 240 osakkeen suuruisesta suunnatusta maksuttomasta osakeannista järjestelmän ensimmäisellä ansaintajaksolla 26.6.2020–31.12.2022 ansaittujen sitouttamisosakkeiden maksamiseksi.

Yhtiökokous vahvisti palkkiojärjestelmän neljänneksi ansaintajaksoksi 5.5.2023-31.12.2025, vahvisti hallitukseen valituille henkilöille osallistumisoikeuden ansaintajaksolle sekä päätti palkkiojärjestelmään liittyvästä suunnatusta maksullisesta osakeannista, jossa voidaan antaa enintään 4 678 yhtiön osaketta osakekohtaiseen merkintähintaan 14,82 euroa.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan Maria Onnisekä, KHT.

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 9 §:ä siten, että se mahdollistaa yhtiökokouksen järjestämisen etäkokouksena ilman kokouspaikkaa vaihtoehtona fyysisesti pidettävälle kokoukselle tai hybridikokoukselle.

## **Hallituksen valtuutukset**

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään harkintansa mukaan enintään 1,00 euron lisäosingon jakamisesta osaketta kohti. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun saakka. Hallitus päätti lisäosingon jakamisesta 13.11.2023.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 350 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 saakka. Hallitus päätti omien osakkeiden hankkimisesta 5.9.2023.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 300 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamista. Osakkeet voidaan antaa vastikkeena yritysjärjestelyissä enintään 200 000 osaketta ja osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä enintään 100 000 osaketta. Valtuutus osakeantiin on voimassa yritysjärjestelyihin käytettävien osakkeiden osalta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 saakka, ja henkilöstön kannustinjärjestelmiin liittyvien osakkeiden osalta 4 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Valtuutus ei kumoa varsinaisen yhtiökokouksen 25.6.2020, 6.5.2021 ja 5.5.2022 hallitukselle antamia aiempia valtuutuksia siltä osin kuin aiemmat valtuutukset koskevat osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä annettavia osakkeita.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 50 000 euron suuruisesta lahjoituksesta yhtiön liiketoimintaa tukeviin koulutus- ja tutkimuskohteisiin tai yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin.

## **Hallitus ja johto**

Loihde Oyj:n hallituksen muodostivat Timo Kotilainen (puheenjohtaja), Kaj Hagros, Elina Piispanen (4.5.2023 asti), Matti Piri ja Stefan Wikman sekä 4.5.2023 alkaen uusina jäseninä Juha Murtopuro, Anni Ronkainen ja Matti Vikkula.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat tilikaudella konsernin toimitusjohtaja Samu Konttinen, Loihde Trust Oy:n toimitusjohtaja Marko Järvinen, Loihde Advance Oy:n toimitusjohtaja Tomi Bergman, Loihde Factor Oy:n toimitusjohtaja Juha Meronen, Loihde Cloudon Oy:n toimitusjohtaja Jarno Mäki, kehitysjohtaja Katja Ahola, talousjohtaja Pirjo Suhonen, markkinointijohtaja Jere Teutari, ihmisistä ja kulttuurista vastaava johtaja Kristiina Aaltonen.

## **Tilintarkastaja**

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan Maria Onnisekka, KHT.

## **Lähipiiritapahtumat**

Loihde-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä konsernin hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt. Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty kohdassa Konsernirakenne.

Loihde Oyj on antanut konserniin kuuluville yhtiöille lainoja, joiden yhteismäärä tilikauden lopussa oli 3,6 miljoonaa euroa. Laina-aika on enintään 6 vuotta. Lainoja lyhennetään suunnitelman mukaan ja korko maksetaan puolivuositain tai kerran vuodessa. Lainojen korko on sidottu pääsääntöisesti kiinteään korkoon tai perustekorkoon. Lainat ovat vakuudettomia. Lisäksi yhtiö on myöntänyt tytäryhtiöidensä vastuiden vakuuksia arvoltaan yhteensä 2,3 miljoonaa euroa.

Yhtiö on osakepohjaiseen kannustinjärjestelmäänsä liittyen antanut henkilöstölleen markkinaehtoisia lähipiirilainoja vuosina 2019–2022. Lainojen yhteismäärä 31.12.2023 oli 134 tuhatta euroa, josta konsernijohtoryhmän jäsenten osuus on 19 tuhatta euroa. Laina-aika on 1–3 vuotta ja korko on 12 kk Euribor, kuitenkin vähintään 0 %. Lainojen vakuutena on henkilöiden annetuilla lainoilla merkitsemät osakkeet.

## **Markkinakatsaus**

Maailmantalouden epävarmuus ja inflaation kiihtyminen ovat viimeisen vuoden aikana heijastuneet yritysten investointivalmiuteen. Asiakkaiden tarve digitaalisten ratkaisuiden kehittämiseen on säilynyt edelleen korkealla tasolla, mutta epävarmassa markkinatilanteessa kehityshankkeiden aloittamista saatetaan lykätä myöhempään ajankohtaan. Toimialojen kesken on suurta vaihtelua, ja esimerkiksi teollisuudessa, finanssi- ja energiasektoreilla digitaalisen kehittämisen kysyntätilanne on jatkunut hyvänä. Myös palvelualueiden

kesken esiintyy vaihtelua, ja esimerkiksi data-analytiikkaan ja tekoälyratkaisuihin kohdistuu erittäin voimakasta kiinnostusta. Näin ollen emme näe olevan kyse pidemmän aikavälin markkinamuutoksesta, vaan uskomme digitalisaatiokehityksen jatkuvan voimakkaana suhdanteista huolimatta.

Turvaliiketoimintaan suhdannevaihtelut vaikuttavat vähemmän, sillä turvallisuudesta ei haluta tinkiä heikompiin aikoihin. Lisäksi epävarma geopoliittinen tilanne lisää tietoisuutta kyber- ja muista turvallisuusuhista ja niihin varautumista. Rakennusalan hiipuminen on vähentänyt lukitusratkaisuiden kysyntää, mikä on lisännyt hintakilpailua muissa asiakassegmenteissä paitsi lukitustoimituksissa myös turvateknologian ratkaisuihin, jossa Loihteen vahva markkina-asema perustuu ensisijaisesti osaamiseen ja palveluiden laatuun.

Digitaalisuuden kasvun myötä tietoturvallinen järjestelmä- ja sovelluskehitys sekä kokonaisvaltaiset kyberturvaratkaisut ovat yhä kriittisempi osa yritysten kokonaisturvaa. Kyberturvapalveluiden tarvetta lisää myös kyberrikollisuuden ammattimaistuminen sekä yritysten IT-ympäristön monimutkaistuminen, mistä syystä esimerkiksi identiteetin- ja pääsynhallinnan merkitys on kasvanut. Kyberturva linkittyy yhä kiinteämmin myös fyysisen ympäristön suojaamiseen, mm. kameravalvonnan, kulunvalvonnan ja lukituksen ratkaisuihin. Tekemämme tutkimuksen mukaan lähes joka toinen yritys on yhdistänyt turvallisuusorganisaationsa ja hallinnoi turvallisuutta kokonaisuutena.

Fyysisen ja digitaalisen maailman välisen rajan hämärtyminen luo kysyntää Loihteen kaltaisille toimijoille, jotka kykenevät auttamaan asiakkaitaan paitsi uusien digitaalisten palveluiden kehittämisessä ja tiedon hyödyntämisessä, myös niihin liittyvien turvallisuusuhkien ennakoinnissa ja ratkaisemisessa.

Yksi it-alan suurimmista murroksista viime vuosien aikana on ollut järjestelmien ja datan siirtäminen omilta palvelimilta pilviympäristöön. Valtaosalla organisaatioista pilviiritymä on parhaillaan käynnissä ja pilviteknologiaa otetaan käyttöön kiihtyvällä tahdilla.

Kilpailu IT-alan osaajista on markkinatilanteen muutoksen myötä hellittänyt, mutta edelleen käydään kisaa eritoten tiettyjen palvelualueiden kokeneista asiantuntijoista.

## **Strategia**

Loihteen hallitus hyväksyi marraskuussa Loihteen uuden päivitetyn strategian kaudelle 2024–2027.

Loihteen kokonaisvaltainen turvallisuuden, datan, digitalisaation ja pilviteknologioiden palveluportfolio vastaa hyvin globaaleihin markkinatrendeihin. Turvallisuus sekä fyysisessä että verkkomaailmassa on noussut maailmantilanteen ja teknisen kehityksen myötä entistäkin merkittävämpään asemaan, ja datan hyödyntäminen kasvaa voimakkaasti muun muassa tekoälypanostusten vauhdittamana. Yritykset modernisoivat tietoverkkojaan ja yhä useampi yritys hakee hyötyjä pilviteknologioista. Digitaalisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto on kilpailukyvyyn säilyttämisen kannalta olennaista kaikille yrityksille.

Näihin liittyvien asiakastarpeiden ympärille Lohde on muodostanut viisi toisiaan täydentävää ja keskinäisiä yhtymäkohtia omaavaa palvelualueita, jotka toimivat myös yhtiön liiketoimintayksiköiden pohjana: 1) Data & AI; 2) Pilvi ja yhteydet; 3) Kyberturva; 4) Digitaaliset palvelut; 5) Turvallisuusratkaisut

Kukin palvelualue keskittyy tuottamaan asiakkaille syvällisen asiantuntemuksen sekä erinomaisen asiakaskokemuksen. Yhdessä ne pystyvät toimittamaan kattavia palvelukokonaisuuksia ja toimimaan asiakkaiden kokonaisvaltaisena turvallisuus- ja digitalisaatiokumppanina. Koko Loihteen yhteisenä perustehtävänä on mahdollistaa asiakkaan liiketoiminnan jatkuvuus.

Alkavalla strategiakaudella Lohde tavoittelee markkinaa nopeampaa kasvua sekä merkittävää kannattavuusparannusta.

Lohde panostaa erityisesti jatkuviin palveluihin. Tavoitteena on, että jatkuvat palvelut kasvavat muuta tarjoomaa nopeammin ja edustavat 30 % liikevaihdosta strategiakauden lopussa.

Kokonaistarjoaman, asiakasviestinnän ja työnantajabrändin selkeyttämiseksi Lohde näyttäytyy yhtenä Loihteen aiemman useita alabrändejä sisältävän verkostomallin sijasta. Synergioita haetaan myös yhteisesti tuotettavista tukipalveluista.

## **Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Markkinoilla vallitseva epävarmuus ja inflaation kiihtyminen saattavat vähentää yritysten mahdollisuuksia ja halukkuutta investointeihin tai aiheuttaa niiden lykkäämistä. Niillä voi lisäksi olla negatiivisia vaikutuksia asiakkaiden maksukykyyn. Kustannusten nousu voi vaikuttaa Loihteen kannattavuuteen. Maailmanlaajuinen komponenttipula vaikeuttaa toimituskykyä joidenkin laitteiden ja niihin liittyvien palveluiden osalta. Venäjän hyökkäyssodalla Ukrainaan ei ole suoria vaikutuksia Loihteen liiketoimintaan, mutta se on osaltaan kasvattanut riskitasoa edellä mainittujen epäsuorien vaikutusten kautta. Maailmanpoliittisen tilanteen epävarmuus voimistavat tarvetta myös kyberturvallisuuspalveluille.

Loihteen liiketoiminnasta merkittävän osan muodostavat asiakkaille toteutettavat projektit. Näiden resursoinnin kohtaanto-ongelmat, epäonnistuminen hinnoittelussa tai toteutuksessa tai projektin viivästyminen voivat heikentää yhtiön kannattavuutta. Asiakas- tai toimittajasopimusten epäedullisilla ehtoilla tai niiden sisällöstä syntyvillä erimielisyyksillä voi olla haitallisia vaikutuksia yhtiön tulokseen tai ne voivat aiheuttaa odottamattomia lisäkustannuksia. Muita asiakkaisiin liittyviä riskejä ovat yhden tai useamman avainasiakkaan menettäminen, ostojen huomattava väheneminen tai asiakkaiden taloudelliset ongelmat.

Loihde on palvelu- ja asiantuntijayhtiö, jonka liiketoiminta nojautuu vahvasti ammattitaitoiseen henkilöstöön. Yhtiön strategian toteuttaminen ja tulos saattavat heikentyä merkittävästi, jos yhtiö ei pysty rekrytoimaan ja pitämään palveluksessaan osaavia asiantuntijoita sekä kehittämään jatkuvasti heidän osaamistaan kulloisiakin asiakastarpeita vastaavaksi. Loihteen toimialoilla kilpailu osaajista on kireää, mikä saattaa johtaa palkkainflaatioon ja asettaa painetta henkilöstökulujen kasvulle.

Turvallisuusalan toimijana Loihteeseen kohdistuu korkeita vaatimuksia sen palveluiden turvallisuuden ja jatkuvuuden osalta. Tietomurto tai tietosuojaloukkaus tai muun turvallisuusriskin toteutuminen yhtiön tai asiakkaan ympäristössä voi toteutuessaan aiheuttaa merkittäviä välittömiä ja välillisiä haitallisia vaikutuksia.

Loihde on muodostunut useista yhtiöistä ja yritysostot ovat jatkossakin mahdollisia. Epäonnistuminen yhtiöiden integroinnissa ja synergian rakentamisessa voi heikentää Loihteen strategisten tavoitteiden saavuttamista sekä konserniyhtiöiden johdon ja henkilöstön sitoutumista. Mahdollisista yritysostoista saattaa myös seurata ennakoimattomia riskejä ja piileviä vastuita, joihin ei ole pystytty varautumaan.

### **Merkittävät oikeudelliset asiat**

Loihde Oyj:llä ei ollut tilikaudella vireillä olevia oikeudellisia asioita.

### **Tilikauden jälkeiset tapahtumat**

Loihde Oyj:n tytäryhtiö Hämeen Lukko Oy on sulautunut Loihde Trust Oy:hyn 29.2.2024.

### **Näkymät**

#### **Taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2024–2027**

Loihteen hallitus on vahvistanut strategiakauden 2024–2027 taloudellisiksi tavoitteiksi:

Loihde-konserni tavoittelee keskimäärin noin 10 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua sisältäen mahdolliset yritysostot. Liikevaihtotavoite strategiakauden lopulle eli vuodelle 2027 on vähintään 200 miljoonaa euroa.

Kannattavuuden osalta tavoitteena on saavuttaa 15 prosentin oikaistu käyttökatemarginaali strategiakauden lopulle eli vuodelle 2027.

Loihteen tavoitteena on saavuttaa yli 10 prosentin sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ja pitää

nettovelka/käyttökate välillä 0–2x.

## **Näkymät vuodelle 2024**

Vuonna 2024 Lohde odottaa konsernin liikevaihdon olevan noin edellisvuoden tasolla tai kasvavan.

Konsernin oikaistun käyttökateen arvioidaan paranevan vuoden 2023 tasosta, joka oli 7,6 miljoonaa euroa.

## **Esitys tilikauden voiton käsittelystä**

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista (104 893 268,11 euroa), josta tilikauden voitto on 4 381 560,72 euroa, jaetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinko vastaisi tilinpäätöksen allekirjoituspäivän tilanteen mukaan yhteensä 5 721 360 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

## Laskentakaavat:

### **Käyttökate:**

Liiketulos + poistot ja arvonalentumiset

### **Oikaisut:**

Oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ja oikaistu tilikauden tulos on laskettu vähentämällä kiinteistöjen, käyttöomaisuusosakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä aiheutuneet myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset sekä muut oikaisut vastaavasta raportoidusta luvusta.

### **Oman pääoman tuotto % (ROE):**

$$\frac{\text{Tulos ennen tilinpäätössiirtoja - tuloverot varsinaisesta toiminnasta}}{\text{Oma pääoma (keskim.) + vähemmistöosuus (keskim.)}} \times 100$$

Tunnusluvun jakajana käytetään tilikauden alun ja lopun keskiarvoa.

### **Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI):**

$$\frac{\text{Nettotulos + verot + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma (keskim.) + korolliset velat}} \times 100$$

Tunnusluvun jakajana käytetään tilikauden alun ja lopun keskiarvoa.

### **Omavaraisuusaste:**

$$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

Jakajassa ja jaettavassa käytetään tilinpäätöspäivän arvoja.

### **Investoinnit:**

Tilikauden käyttöomaisuusinvestoinnit, joista ei ole vähennetty omaisuuden myyntiä.

## Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

Loihde Oyj julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen paremman kuvan liiketoiminnan operatiivisesta kehityksestä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä.

Loihde Oyj:n käyttämät vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat käyttökate, oikaistu käyttökate, oikaistu liikevoitto ja oikaistu katsauskauden tulos.

### KÄYTTÖKATE JA OIKAISTU KÄYTTÖKATE

1 000 euroa	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
Liikevoitto	1 540	904	-901	6 371
Poistot ja arvonalentumiset	1 972	2 006	7 571	6 948
<b>KÄYTTÖKATE</b>	<b>3 512</b>	<b>2 911</b>	<b>6 669</b>	<b>13 319</b>
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0	0	-78	-3 925
Uudelleenjärjestelykulut	179	160	617	274
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	80	281	361	621
Kertaluonteiset arvonalentumistappiot	0	0	0	0
<b>OIKAISTU KÄYTTÖKATE</b>	<b>3 771</b>	<b>3 351</b>	<b>7 569</b>	<b>10 290</b>

### OIKAISTU LIIKEVOITTO

1 000 euroa	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
Liikevoitto	1 540	904	-901	6 371
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0	0	-78	-3 925
Uudelleenjärjestelykulut	179	160	617	274
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	80	281	361	621
Kertaluonteiset arvonalentumistappiot	0	140	0	140
<b>OIKAISTU LIIKEVOITTO</b>	<b>1 799</b>	<b>1 485</b>	<b>-1</b>	<b>3 482</b>

### OIKAISTU KATSAUSKAUDEN TULOS

1 000 euroa	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
Tilikauden tulos	2 090	1 252	-620	3 359
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sisältäen lopetetut toiminnot	0	0	-78	-4 235
Uudelleenjärjestelykulut	179	160	617	274
Kertaluonteiset liiketoiminnan muut kulut	80	281	361	621
Kertaluonteiset arvonalentumistappiot	0	140	0	140
Oikaisuerien verovaikutukset	-52	-79	-160	366
<b>OIKAISTU KATSAUSKAUDEN TULOS</b>	<b>2 297</b>	<b>1 754</b>	<b>121</b>	<b>526</b>

# Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 EUR

Liite

1.1.2023 -  
31.12.2023

1.1.2022 -  
31.12.2022

## JATKUVAT TOIMINNOT

		1.1.2023 - 31.12.2023	1.1.2022 - 31.12.2022
<b>LIIKEVAIHTO</b>	2.	132 690	122 987
Liiketoiminnan muut tuotot	3.1.	586	4 369
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-50	6
Valmistus omaan käyttöön		76	441
Aineiden ja palveluiden käyttö	3.2.	-41 915	-35 838
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	3.5.	-68 164	-64 403
Poistot ja arvonalentumiset	7.-10.	-7 571	-6 948
Liiketoiminnan muut kulut	3.3.	-16 554	-14 242
<b>LIIKEVOITTO</b>		<b>-901</b>	<b>6 371</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Rahoitustuotot	3.6.	1 452	736
Rahoituskulut	3.6.	-1 058	-3 018
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>394</b>	<b>-2 282</b>
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>		<b>-507</b>	<b>4 090</b>
Tuloverot	4.	-112	-1 040
<b>Voitto/tappio jatkuvista toiminnoista</b>		<b>-620</b>	<b>3 049</b>
<b>LOPETETUT TOIMINNOT</b>			
<b>Voitto/tappio lopetetuista toiminnoista</b>	5.		310
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-620</b>	<b>3 359</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät:</b>		<b>1.1.2023 - 31.12.2023</b>	<b>1.1.2022 - 31.12.2022</b>
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi</b>			
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen		70	-60
		<b>70</b>	<b>-60</b>
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		-12	-3
		<b>-12</b>	<b>-3</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>		<b>58</b>	<b>-63</b>
<b>LAAJA TULOS YHTEENSA</b>		<b>-561</b>	<b>3 296</b>
<b>Voiton/tappion jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		-620	3 359
Määräysvallattomille omistajille			
		<b>-620</b>	<b>3 359</b>
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Emoyhtiön omistajille		-561	3 296
Määräysvallattomille omistajille			
		<b>-561</b>	<b>3 296</b>
<b>EUR</b>			
<b>Osakekohtainen tulos</b>			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	6.	-0,11	0,58
Osakekohtainen tulos, laimennettu	6.	-0,11	0,58



# Konsernitase

1000 EUR

## VARAT

	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7.	5 404	4 646
Sijoituskiinteistöt	8.	2 381	2 534
Käyttöoikeusomaisuuserät	9.	9 902	8 457
Liikearvot	10.	63 881	62 819
Aineettomat hyödykkeet	10.	2 140	2 916
Muut rahoitusvarat	11.	17	22
Saamiset	12.	158	381
Laskennalliset verosaamiset	13.	1 463	1 347
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>85 348</b>	<b>83 120</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	14.	12 052	10 350
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15.	20 603	17 936
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	16.	7 695	3 478
Siirtosaamiset	17.	3 290	3 409
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	18.	291	254
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat rahoitusvarat	19.	3 775	11 186
Rahavarat	20.	12 436	21 173
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>60 142</b>	<b>67 785</b>
<b>VARAT</b>		<b>145 490</b>	<b>150 905</b>

1000 EUR

**OMA PÄÄOMA JA VELAT**

	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>Emoyhtiön omistajat</b>			
Osakepääoma	21.	1 504	1 504
Vararahasto	21.	8 132	8 132
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21.	50 152	50 189
Muuntoerot	21.	-4	-4
Kertyneet voittovarot	21.	40 993	51 490
<b>Emoyhtiön omistajat</b>		<b>100 778</b>	<b>111 312</b>
<b>Määräysvallattomat omistajat</b>	21.		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>100 778</b>	<b>111 312</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset rahoitusvelat	22.	4	18
Vuokrasopimusvelat	22.	5 429	4 795
Asiakassopimukseen perustuvat velat	23.	283	779
Siirtovelat	23.	43	48
Eläkevelvoitteet	23.	75	205
Laskennalliset verovelat	13.	458	412
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>		<b>6 291</b>	<b>6 257</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Korolliset rahoitusvelat	24.	14	20
Vuokrasopimusvelat	24.	4 837	3 953
Ostovelat ja muut velat	25.	14 536	12 155
Asiakassopimukseen perustuvat velat	25.	6 329	2 919
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	25.	34	639
Siirtovelat	25.	12 670	13 649
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>		<b>38 421</b>	<b>33 336</b>
<b>VELAT</b>		<b>44 712</b>	<b>39 593</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>145 490</b>	<b>150 905</b>

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Vara- rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Omat osakkeet	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2023</b>	<b>1 504</b>	<b>50 189</b>	<b>8 132</b>	<b>-4</b>	<b>51 490</b>		<b>51 490</b>	<b>111 312</b>		<b>111 312</b>
<b>Laaja tulos</b>										
<b>Tilikauden voitto (- tappio)</b>					-620		-620	-620		-620
Muut laajan tuloksen erät:										
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					70		70	70		70
Muuntoerot					-12		-12	-12		-12
<b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>					<b>-561</b>		<b>-561</b>	<b>-561</b>		<b>-561</b>
<b>Luovutus, osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta</b>										
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako, varojenjako					-10 335		-10 335	-10 335		-10 335
Omien osakkeiden hankinta		-287						-287		-287
Omien osakkeiden mitätöinti										
Osakeperusteiset maksut					397		397	397		397
Osakeanti		249						249		249
Yhteistilillä olevien osakkeiden vanhentuneiden osinkojen siirto					3		3	3		3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>-37</b>			<b>-9 935</b>		<b>-9 935</b>	<b>-9 973</b>		<b>-9 973</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2023</b>	<b>1 504</b>	<b>50 152</b>	<b>8 132</b>	<b>-4</b>	<b>40 993</b>		<b>40 993</b>	<b>100 778</b>		<b>100 778</b>

1000 Eur	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Vara- rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Omat osakkeet	Edellisten tilikausien voitto (tappio)	Yhteensä	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2022</b>	<b>1 504</b>	<b>49 320</b>	<b>8 132</b>		<b>51 734</b>	<b>-1 102</b>	<b>50 631</b>	<b>109 589</b>		<b>109 589</b>
<b>Laaja tulos</b>										
<b>Tilikauden voitto (- tappio)</b>					3 359		3 359	3 359		3 359
Muut laajan tuloksen erät:										
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					-60		-60	-60		-60
Muuntoerot					-4	1	1	-3		-3
<b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>					<b>-4</b>	<b>3 300</b>	<b>3 300</b>	<b>3 296</b>		<b>3 296</b>
<b>Luovutus, osakkeet ja osuudet, käypään arvoon pysyvästi muiden laajan tuloksen erien kautta</b>										
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>										
Osingonjako, varojenjako					-3 093		-3 093	-3 093		-3 093
Omien osakkeiden hankinta		-420						-420		-420
Omien osakkeiden mitätöinti					-1 102	1 102				
Osakeperusteiset maksut					531		531	531		531
Osakeanti		1 288						1 288		1 288
Yhteistilillä olevien osakkeiden vanhentuneiden osinkojen siirto					120		120	120		120
Muut muutokset										
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>869</b>			<b>-3 544</b>	<b>1 102</b>	<b>-2 442</b>	<b>-1 573</b>		<b>-1 573</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2022</b>	<b>1 504</b>	<b>50 189</b>	<b>8 132</b>	<b>-4</b>	<b>51 490</b>		<b>51 490</b>	<b>111 312</b>		<b>111 312</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma, epäsuora

1000 EUR

	Liite	1.1.2023 - 31.12.2023	1.1.2022 - 31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>-620</b>	<b>3 359</b>
<b>Oikaisut:</b>			
Poistot	7.-10.	7 571	6 948
Realisoitumattomat arvomuutokset sekä kurssivoitot ja -tappiot		-466	2 441
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä yritysten myyntivoitot ja -tappiot		-78	-4 191
Rahoitustuotot ja -kulut		72	-159
Tuloverot	4.2.-4.3.	112	1 040
Muut oikaisut *		492	890
<b>Oikaisut yhteensä</b>		<b>7 703</b>	<b>6 969</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Vaihto-omaisuuden muutos		-1 054	-1 875
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys / vähennys		-6 692	-1 033
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys / vähennys		3 758	-1 325
Varausten muutos		-42	-39
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>		<b>-4 031</b>	<b>-4 272</b>
Maksetut korot ja muut rahoituserät		-314	-200
Saadut korot ja muut rahoituserät		206	162
Saadut osingot		24	53
Muut rahoituserät		-92	-134
Maksetut verot		-974	-873
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>1 902</b>	<b>5 064</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 787	-1 115
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		99	4 710
Tytäryrityksen hankinta vähennettynä hankinta-ajankohdan rahavaroilla		-2 078	-10 834
Tytäryrityksen myynti vähennettynä myyntiajankohdan rahavaroilla			1 034
Luovutustulot muista sijoituksista		7 981	4 863
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>4 215</b>	<b>-1 342</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksullinen osakeanti		828	1 902
Omien osakkeiden hankkiminen		-281	-420
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-6	-460
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-44	-110
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5 027	-4 610
Maksetut osingot	21.1.1.	-10 332	-3 185
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-14 862</b>	<b>-6 883</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat, avaava tase		21 173	24 354
Rahavarojen muutos		-8 745	-3 162
Rahavarojen kurssierot		8	-19
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		8	-19
<b>Rahavarat</b>		<b>12 436</b>	<b>21 173</b>

\*) Muut oikaisut sisältää osakepalkkiojaksotusten sekä yrityskauppakulujen oikaisun investointien rahavirtaan.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET 2023

### 1.1. Konsernin perustiedot

Loihde-konserni on digitaalisen kehittämisen ja turvaratkaisujen palveluyhtiö, joka tarjoaa asiakkailleen liiketoiminnan jatkuvuuden palveluita. Digitaalisen kehittämisen alueella Loihde tarjoaa asiakkailleen digistrategiakonsultointia, tiedolla johtamisen ja data-analytiikan palveluita, digitalisaation edistämisen ratkaisuja palvelu- ja käyttöliittymämuotoilusta ohjelmistokehitykseen ja muutosjohtamiseen sekä pilviteknologioiden käyttöönottoon ja hallintaan liittyviä palveluita. Loihdeen turvaratkaisut kattavat laajasti yritysturvallisuuden osa-alueet kyberturvasta ja turvallisista verkkoyhteyksistä lukituksen ja sähköisen turvateknologian palveluihin.

Loihde-konsernin emoyhtiö Loihde Oyj, on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja rekisteröity osoite Silmukkatie 6, 65100 Vaasa.

Loihde Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla.

Loihde Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän konsernitiilinpäätöksen julkistettavaksi. Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa Loihdeen verkkosivuilta osoitteesta [www.loihde.com/sijoittajille](http://www.loihde.com/sijoittajille).

Hallitus on hyväksynyt tiilinpäätöksen julkaistavaksi 29.2.2024. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tiilinpäätös tai muuttaa sitä sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

Loihde-konserniin kuuluvat emoyhtiö Loihde Oyj ja sen tytäryhtiöt. Tiedot konsernirakenteesta on esitetty alla. Tiedot konsernin muista lähipiirisuhteista on esitetty liitetiedossa 29.

Konsernirakenne	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2022
	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
<b>Konserniyritykset</b>				
Loihde Trust Oy, Vaasa	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Advance Oy, Helsinki (entinen Loihde Analytics Oy)	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Factor Oy, Oulu	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Kiinteistöt Oy, Vaasa	100,00	100,00	100,00	100,00
Loihde Advisory Oy, Espoo *)	0,00	0,00	100,00	100,00
Loihde Advisory Ab, Ruotsi	100,00	0,00	100,00	0,00
Loihde Cloudon Oy, Espoo (entinen Onrego Oy)	100,00	100,00	100,00	100,00
Hämeen Lukko Oy, Hämeenlinna	100,00	100,00	0,00	0,00

\*) Loihde Advisory Oy sulautui Loihde Advance Oy:hyn 31.5.2023

### 1.2. Tilikaudella tapahtuneet merkittävät muutokset

#### Konsernirakenteen muutokset

Tilikaudella 1.1.-31.12.2023 konsernirakenteessa tapahtui seuraavat muutokset:

Loihde Oyj osti Hämeen Lukko Oy:n koko osakekannan. Kauppa astui voimaan 3.4.2023.

Loihde Advisory Oy sulautui sisaryhtiö Loihde Advance Oy:hyn (entinen Loihde Analytics Oy) 31.5.2023. Sulautumisen yhteydessä Loihde Analytics Oy:n nimi muutettiin Loihde Advance Oy:ksi.

Loihde Trust Oy:n (vastaanottava yhtiö) hallitus on 13.6.2023 allekirjoittanut sulautumissuunnitelman Hämeen Lukko Oy:n (sulautuva yhtiö) kanssa. Suunniteltu sulautumisen rekisteröinti on helmikuun 2024 lopussa.

Vertailukaudella 1.1.-31.12.2022 konsernirakenteessa tapahtui seuraavat muutokset:

Loihde Oyj osti Turvakolmio Group Oy:n koko osakekannan.

Kauppan yhteydessä konserniin siirtyi myös Turvakolmio Group Oy:n tytäryhtiön Turvakolmio Recycling Oy:n koko osakekanta. Kauppa astui voimaan 1.6.2022.

Loihde Oyj osti Loihde Cloudon Oy:n (entinen Onrego Oy) koko osakekannan. Kauppa astui voimaan 1.12.2022.

Loihde Trust Spellpoint Oy, Loihde Trust Tansec Oy, Turvakolmio Group Oy ja Turvakolmio Recycling Oy (Turvakolmio Group Oy:n kautta) sulautuivat Loihde Trust Oy:öön 31.12.2022

Loihde Analytics Oy:n (vastaanottava yhtiö, nykyinen Loihde Advance Oy) hallitus allekirjoitti 28.11.2022 fuusiosuunnitelman Loihde Advisory Oy:n (sulautuva yhtiö) kanssa. Suunniteltu sulautumisen rekisteröinti oli 31.5.2023.

### **1.3. Konsernitilinpäätöksen laatimisperusta**

#### **Laatimisperiaatteet**

Loihde Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen 31.12.2023 voimassaolevia Euroopan Unionin hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niiden tulkintaohjeita (IFRIC). Tilinpäätöksen liitetiedot ovat myös Suomen kirjanpito- ja yhtiölainsäädännön mukaisia.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laatimisperiaatteissa toisin mainita. Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina, mistä johtuen pyöristyseroja voi syntyä. Vertailutiedot esitetään suluissa kuluvan tilikauden tietojen jälkeen.

Konsernitilinpäätös 31.12.2023 on Loihde Oyj:n toinen kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu tilinpäätös. IFRS-standardeihin siirtymispäivä oli 1.1.2021. Konsernitilinpäätös 31.12.2023 sisältää vertailutiedot 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta.

#### **Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset, joissa Loihdeella on määräysvalta (tytäryhtiöt). Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen niiden hankintahetkestä lähtien ja yhdistely lopetetaan, kun Loihde menettää määräysvallan yhtiössä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset oikaistaan tarvittaessa vastaamaan konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteita. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, sekä tuotot ja kulut liiketoimista konserniyhtiöiden välillä eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa on käytetty hankintamenetelmää. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot, on kirjattu kuluksi.

Määräysvallattomien omistajien osuus tytäryhtiöistä esitetään konsernitaseessa osana omaa pääomaa, erillään osakkeenomistajille kuuluvasta pääomasta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ilmoitetaan konsernin laajassa tuloslaskelmassa erikseen.

#### **Segmenttiraportointi**

Loihde Oyj:llä on yksi raportoitava segmentti. Raportoitu segmentti koostuu konsernista, ja segmenttiluvut ovat yhteneviä Loihde-konsernin lukujen kanssa, katso tarkemmin liitetieto 2. Myyntituotot asiakassopimuksista.

#### **Valuuttakurssit ja ulkomaiset konserniyritykset**

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämism valuutta. Loihde-konsernilla on ulkomailla, Ruotsissa, yksi tytäryhtiö, jolla on eri toimintavaluutta kuin euro.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi tilikauden keskimurssilla ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssilla. Laajan tuloksen ja taseen eri valuuttakurssista johtuva keskimurssiero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden yhdistelystä johtuvat muuntoerot ja hankinnan jälkeen kertyneet oman pääoman erien muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Valuuttamääräiset tuotot ja kulut rahamääräisistä eristä, jotka kuuluvat ulkomaisen yksikön nettosijoitukseen, huomioidaan muissa laajan tuloksen erissä ja kirjataan laajaan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan.

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi tapahtumapäivän kurssiin. Rahamääräiset erät muunnetaan toimintavaluutaksi raportointikauden lopun valuuttakurssien perusteella. Muut kuin rahamääräiset erät arvostetaan tapahtumapäivän vaihtokurssiin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa vastaavissa erissä liikevoiton yläpuolella. Rahoituseriin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmassa rahoituskuluissa.

#### **Maailmantilanteen vaikutukset liiketoimintaan**

Maailmantalouden hidastuminen, korkojen nousu ja inflaation kiihtyminen voivat vähentää asiakkaiden investointihalukkuutta ja maksukykyä sekä vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen. Venäjän hyökkäyssodalla Ukrainaan ei ole suoria vaikutuksia Loihteen liiketoimintaan, mutta se on osaltaan kasvattanut riskitasoa edellä mainittujen epäsuorien vaikutusten kautta. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat yleisen taloustilanteen kehittymistä ja päivittävät arvioitaan tilanteiden muuttuessa.

#### **1.4. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut**

---

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdon tekemän arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka vaikuttavat tilinpäätöksessä esitettävien tuottojen, kulujen, varojen ja velkojen määriin sekä niihin liittyviin liitetietoihin. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Myös konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltaminen vaatii johdolta erilaisia arvioita. Merkittävimmät johdon harkintaa ja arvioita sisältävät erät esitetään seuraavissa liitetiedoissa:

- Myyntituotot asiakassopimuksista (liitetieto 2.1.5.)
- Osakeperusteiset maksut (liitetieto 3.5.3.)
- Vuokrasopimukset (liitetieto 9.1.3.)
- Arvon alentumistestaus (liitetieto 10.5.)
- Laskennalliset verosaamiset ja -velat (liitetieto 13.1.)
- Odotettavissa olevat luottotappiot (liitetieto 26.1.1.)
- Liiketoimintojen yhdistäminen (liitetieto 27.2.)

#### **1.5. Uudet tai muutetut IFRS-standardit**

---

Loihde-konserni soveltaa uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja niiden tullessa voimaan. 1.1.2024 tai myöhemmin käyttöönotettavilla standardeilla ja standardien muutoksilla ei odoteta olevan vaikutusta Loihde Oyj:n konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2024 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin. Ainoastaan Loihde-konsernin kannalta olennaisimmat muutokset on sisällytetty alla olevaan yhteenvetoon.

##### **Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit**

\* = Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2023 mennessä.

##### ***Laatimisperiaatteista annettavat tiedot (Disclosure of Accounting Policies) – Muutokset IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen ja IFRS Practice Statement 2 Making Materiality Judgements***

(Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät olennaisuuden soveltamista laatimisperiaatteista annettaviin liitetietoihin auttaakseen yhtiötä hyödyllisten laatimisperiaatteiden esittämisessä.

##### ***Kirjanpidollisen arvion määritelmä (Definition of Accounting Estimates) – Muutokset IAS 8:aan Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet***

(Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisempi soveltaminen on sallittua)

Muutokset selventävät kuinka yhtiöiden tulisi erottaa laatimisperiaatteiden muutokset muutoksista kirjanpidollisessa arviossa. Muutokset keskittyvät pääasiallisesti kirjanpidollisten arvioiden määritelmään ja selventämiseen.

##### ***Laskennallisen veron kirjaaminen yhdestä tapahtumasta syntyvästä omaisuuserästä ja velasta (Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction) – Muutokset IAS 12:aan Tuloverot***

(Sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Muutokset kaventavat alkuperäistä kirjaamista koskevaa poikkeussääntöä (IRE) ja selventävät, ettei poikkeussääntö sovellu yksittäisiin tapahtumiin, kuten vuokrasopimukset ja purkuveloitteet, joista syntyy yhtä suuret ja vastakkaiset väliaikaiset erot.

### 2. MYYNSTITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

#### 2.1. Laadintaperiaatteet

##### 2.1.2. Segmenttietieto

Toimintasegmentti on konsernin osa, joka harjoittaa liiketoimintaa, josta se voi saada tuottoja ja josta voi aiheutua kuluja, ja josta on saatavilla erillistä taloudellista informaatiota.

Loihteella on kaksi toimintasegmenttiä; Turvaratkaisut ja Digitaalinen kehittäminen, ja yksi raportoitava segmentti, koska segmenttien yhdistelykriteerit täyttyvät.

Loihteen johto on arvioinut toimintasegmenttejä yhdistämiskriteerien pohjalta ja todennut niiden täyttävän yhdistämisen edellytykset:

- Loihteen molemmat toimintasegmentit tuottavat liiketoiminnan jatkuvuuden palveluita.
- Molemmat ratkaisevat asiakkaan jatkuvuuden tarpeita teknologiapohjaisilla ratkaisuilla, joissa yhdistyy vahva asiantuntijuus, asiakkaan tarpeen ymmärtäminen ja kuhunkin tarpeeseen parhaan ratkaisun rakentaminen teknologiariippumattomasti.
- Ratkaisuissa käytetään myös synergisiä komponentteja ja toimintasegmenttien yhteistoimituksia.
- Molemmissa toimintasegmenteissä palvellaan pääosin suomalaisia asiakkaita ja samoilla toimialoilla.
- Lisäksi pitkän aikavälin kannattavuustavoitteet ovat samankaltaiset molemmilla toimintasegmenteillä
- Konsernin liiketoimintaa tarkastellaan kokonaisuutena sekä tuloksellisuuden arvioimiseksi että resurssien hallinnoimiseksi.
- Vain koko konsernin tuloslukuja seurataan tarkemmalla tuloslaskelmatasolla, ja toimintasegmenttitaso raportoidaan suppeammin.

Loihteen ylin operatiivinen päätöksentekijä on Lohde-konsernin toimitusjohtaja.

Myyntituotot yhdeltä asiakasryhmältä ylittävät 10 % Lohde-konsernin kokonaistuotoista ja olivat n. 15,9 M€ tilikaudella 2023 (14,8 M€ tilikaudella 2022).

##### 2.1.3. Tuloutusperiaatteet

Myyntisopimusten tuotot kirjataan, kun tuotteet ja palvelut siirtyvät asiakkaan määräysvaltaan sen vastikkeen määrää vastaavasti, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu vastineena tavaroista tai palveluista. Tuotoksi kirjaaminen tapahtuu yhtenä ajankohtana tai ajan kuluessa.

Lohde toimii pääasiassa myytyjen tuotteiden päämiehenä, koska asiakkaalle siirrettävien tuotteiden ja palvelujen hallinta on tyypillisesti sillä.

Osassa palveluita Lohde kuitenkin toimii agenttina kolmansien osapuolten puolesta. Näitä palveluja on kuvattu tarkemmin seuraavassa kappaleessa.

##### 2.1.4. Liikevaihdon tuloutus

Lohde-konserni tuottaa asiakkailleen liiketoiminnan jatkuvuuden palveluita seuraavilla alueilla ja tavoilla:

- asiakkaiden digitaalisen ympäristön, pilviympäristön sekä datan, analytiikan ja tekoälyn ratkaisuilla ja palveluilla
- asiakkaiden digitaalisen ympäristön, pilviympäristön sekä datan turvaamiseen liittyvillä palveluilla kuten esimerkiksi verkko-, kyberturva- ja pääsynhallintaratkaisuilla ja -palveluilla
- ihmisten, esineiden ja rakennusten turvaamiseen liittyvillä ratkaisuilla, joita ovat mm. kameravalvonta-, kulunvalvonta-, paloilmoin- ja hoitajakutsujärjestelmät sekä lukitus-, ovi- ja porttiautomaattikaratkaisut.

Lohde-konsernin liikevaihto muodostuu pääosin seuraavista tulovirroista:

Tuntiperusteiset palvelut ja projektit, kiinteähintaiset projektit, jatkuvat palvelut, lisenssituotteet, tavaramyynti ja asennuspalvelut.

Lohde-konserni kirjaa tuotot eri tulovirroista pääosin ajan kuluessa. Yhtenä ajankohtana tuotot kirjataan erikseen myytävistä laitteista ja tarvikkeista ja näiden asennuksista sekä lisenssituotteista, joiden osalta asiakas saa määräysvallan yhtenä ajankohtana.

Tuntiperusteisiin palkkioihin perustuvat projektit kirjataan tuotoiksi tehtyjen tuntien mukaisesti kuukausittain.

Kiinteähintaisissa projekteissa tuotot kirjataan ajan kuluessa valmistusasteen mukaisesti projekteille kirjattujen todellisten kulujen tai tehtyjen tuntien perusteella projektiin arvioituihin kokonaiskuluihin tai kokonaistuntimääriin verrattuna.

Lohde välittää asiakkailleen myös kolmansien osapuolten lisenssituotteita, joiden myynnissä Lohde toimii agenttina ja kirjaa tuotoksi vain saadun katteen osuuden.

Sen sijaan jatkuvissa palvelusopimuksissa Lohde tuottaa asiakkaille yhtä palvelukokonaisuutta, jolloin palveluissa mahdollisesti käytettävät lisenssituotteet ja laitteet sekä niiden asennukset ja mahdolliset palvelun aloitusmaksut käsitellään yhtenä suoriteveloitteena, ja kokonaispalvelu tuloutetaan bruttoperiaatteella ajan kuluessa. Näissä sopimuksissa asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa hyödyt Loihteen toimittaessa palvelua.

Jos Lohde luovuttaa asiakkaalle palveluja ennen kuin asiakas maksaa vastikkeen tai maksu eräännytty, sopimus esitetään sopimukseen



perustuvana omaisuuseränä poislukien määrät, jotka esitetään myyntisaamisena. Jos Lohde saa ennakkomaksuja, ne kirjataan asiakassopimuksiin perustuviksi veloiksi, ja tuotot kirjataan, kun palvelut on toimitettu.

### 2.1.5. Merkittävät harkintaan perustuvat ratkaisut

Kun tuottojen kirjaaminen perustuu valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen, sopimuksen lopputulosta arvioidaan säännöllisesti jalutettavasti. Valmistusasteen mukainen tuloutus perustuu arvioihin hankkeen odotettavissa olevista todennäköisistä myyntituotoista ja kuluista samoin kuin hankkeen valmiusasteen luotettavaan mittaamiseen. Tehtyjä arvioita tarkastellaan jokaisena raportointipäivänä ja mahdolliset muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolla muutos on ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Jos on todennäköistä, että hankkeen valmiiksi saattamiseen tarvittavat kokonaisuudet ylittävät kokonaistulot, odotettavissa oleva tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Osatulutettavien sopimusten tuloutukseen sisältyvistä arvioista johtuen toteutuneet tuotot ja kulut lähtökohtaisesti eroavat arvioiduista.

Loihteen johto arvioi myös, toimiiko Lohde agenttina vai päämiehenä kolmansien osapuolten lisenssituotteiden myynnissä. Lohde katsoo toimivansa agenttina kolmansien osapuolten lisenssituotteiden osalta, kun ne ovat erotettavissa, ja kun johto arvioi, että Loihdeella ei ole päävastuuta loppuasiakkaaseen nähden.

## 2.2. Myyntituottojen jaottelu

### Liikevaihto liiketoiminnoittain

1 000 euroa	2023	2022
Turvaliiketoiminta	92 366	82 450
Digitaalinen kehittäminen	40 105	40 849
Muut	5 179	4 318
Liiketoiminta-alueiden välinen liikevaihto	-4 960	-4 630
<b>Yhteensä</b>	<b>132 690</b>	<b>122 987</b>

### Liikevaihto maantieteellisesti

1 000 euroa	2023	2022
Kotimaa	131 320	121 567
Muut maat	1 370	1 419
<b>Yhteensä</b>	<b>132 690</b>	<b>122 987</b>

Liikevaihto on jaettu maantieteellisesti asiakkaiden sijainnin perusteella.

## 2.3. Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

### 2.3.1. Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt varat

1 000 euroa	2023	2022
Myyntisaamiset, liitetietokohta 15	20 303	17 177
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät (lyhytaikaiset), liitetietokohta 16	7 695	3 478
<b>Yhteensä</b>	<b>27 997</b>	<b>20 655</b>

### 2.3.2. Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt velat

1 000 euroa	2023	2022
Asiakassopimuksiin perustuvat velat (pitkäaikainen), liitetietokohta 23	283	779
Asiakassopimuksiin perustuvat velat (lyhytaikainen), liitetietokohta 25	6 329	2 919
<b>Yhteensä</b>	<b>6 612</b>	<b>3 698</b>

## 2.4. Täyttämättömät pitkäaikaiset asiakassopimukset

### Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohinta

1 000 euroa	2023	2022
Osaksi tai kokonaan täyttämättä oleville pitkäaikaisille kiinteähintaisille sopimuksille kohdistetun transaktiohinnan määrä	7 384	9 553

Johdon odotus on, että täyttämättömille suoritevelvoitteille kohdistetusta transaktiohinnasta 31.12.2023 tuloutetaan seuraavalla tilikaudella 93 % (6 865 tuhatta euroa) ja loput 7 % (518 tuhatta euroa) sen jälkeen.

Lohde-konserni soveltaa käytännön apukeinoa, joka koskee raportointipäivänä jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan esittämistä. Käytännön apukeinoa voi soveltaa, kun konsernin suoritevelvoitteet, jotka ovat raportointipäivänä

vielä suorittamatta, ovat yleisesti osa sopimusta, jonka alkuperäinen odotettavissa oleva kestoaika on enintään yksi vuosi tai kirjattavat myyntituotot vastaavat tarkasteluhetken mennessä konsernin tuottaman suoritteiden arvoa asiakkaalle.

### 3. MUUT TUOTTO- JA KULUERÄT

#### 3.1. Liiketoiminnan muut tuotot

##### 3.1.1. Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät muun muassa käyttöomaisuuden ja liiketoimintakauppojen myyntivoitot sekä saadut avustukset. Julkiset avustukset kirjataan tulosvaikutteisesti kausille, joille niitä kattamaan tarkoitetut menot on kirjattu, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja avustukset tullaan saamaan. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenosta. Tulosvaikutus kirjataan hankitun omaisuuserän pienentyneiden poistojen muodossa. Lohde-konsernin tytäryhtiöt ovat saaneet tilikauden 2023 aikana Business Finlandin myöntämiä avustuksia.

1 000 euroa	2023	2022
Myyntivoitot aineellisista käyttö-omaisuushyödykkeistä ja liiketoimintakaupoista	78	3 930
Saadut avustukset	268	230
Vuokrat	8	9
Muut tuotot	232	200
<b>Yhteensä</b>	<b>586</b>	<b>4 369</b>

Tilikaudella 2023 kirjattiin 78 tuhannen euron suuruinen myyntivoitto Lohde Advisory AB:n liiketoiminnan myynnistä. Tilikaudella 2022 kirjattiin 3 925 tuhannen euron suuruinen myyntivoitto kuituverkkoliiketoiminnan myynnistä.

#### 3.2. Aineiden ja palveluiden käyttö

##### 3.2.1. Laadintaperiaatteet

Ostot koostuvat asiakasopimuksiin sisältyvistä laitteista ja tarvikkeista sekä sellaisista lisensseistä, joissa Lohde-konserni ei toimi agenttina. Ulkopuoliset palvelut koostuvat pääosin alihankintaostoista. Vaihto-omaisuuden arvostuksesta on kerrottu tarkemmin liitetietokohdassa 14. 'Vaihto-omaisuus'.

1 000 euroa	2023	2022
Ostot tilikauden aikana	-36 901	-34 026
Vaihto-omaisuuden muutos	1 702	3 064
Ulkopuoliset palvelut	-6 716	-4 877
<b>Yhteensä</b>	<b>-41 915</b>	<b>-35 838</b>

#### 3.3. Liiketoiminnan muut kulut

##### 3.3.1. Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät muut kuin myytyjen tuotteiden ja tuotettujen palvelujen hankintamenot.

1 000 euroa	2023	2022
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 857	-1 800
Vuokrat ja muut toimitilakulut 1)	-2 000	-1 997
ATK laite- ja ohjelmistokulut 1)	-4 304	-3 139
Ajoneuvokulut 1)	-1 702	-1 187
Matka- ja edustuskulut	-1 722	-1 446
Hallintokulut	-3 356	-3 051
Yritysosioihin liittyvät kulut	-95	-358
Odotettavissa olevien luottotappioiden (ECL) muutos	-71	-48
Muut kiinteät kulut	-1 446	-1 216
<b>Yhteensä</b>	<b>-16 554</b>	<b>-14 242</b>

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät odotettavissa olevista luottotappioista kirjatut määrät. Lisätietoa odotetuista luottotappioista on esitetty liitetiedossa 26.1. Luottoriski.

1) Vuokralle ottajan kulut on eritelty liitetiedossa 9.1. Vuokrasopimukset, vuokralle ottajan tuloslaskelman erät.

### 3.4. Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2023	2022
Tilintarkastuspalvelut nykyinen tilintarkastusyhteisö	-120	
Tilintarkastuspalvelut edellinen tilintarkastusyhteisö	-92	-131
Veroneuvontapalvelut nykyinen tilintarkastusyhteisö	-4	
Muut palvelut nykyinen tilintarkastusyhteisö	-14	
Muut palvelut edellinen tilintarkastusyhteisö	-82	-95
<b>Yhteensä</b>	<b>-312</b>	<b>-227</b>

### 3.5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

#### 3.5.1. Laadintaperiaatteet

Palkat, palkkiot ja luontoisedut, vuosilomat ja bonukset sisältyvät lyhytaikaisiin työsuhde-etuuksiin, ja ne kirjataan sille kaudelle, jolla kyseinen työ on suoritettu. Loihteen henkilöstö kuuluu palkkiojärjestelmän piiriin, joka perustuu yhtiön yhteisten sekä osittain henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamiseen. Osakeperusteisia maksuja kuvataan alempana kohdassa 3.5.3.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperusteisiksi tai maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperusteisia eläkejärjestelyjä.

Loihde-konsernin nykyiset eläkejärjestelyt ovat pääosin maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Loihde-konsernin etuusperusteisten eläkejärjestelyjen määrä ei ole merkittävä.

#### 3.5.2. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

1 000 euroa	2023	2022
Palkat ja palkkiot ilman osakeperusteisia palkkioita	-55 757	-52 730
Osakeperusteiset palkkiojaksotukset	-399	-534
Eläkekulut - maksupohjainen eläkejärjestely	-9 821	-9 183
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	42	39
Muut henkilösivukulut	-2 229	-1 996
<b>Yhteensä</b>	<b>-68 164</b>	<b>-64 403</b>

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2023	2022
Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta	330	346
Turvalliiketoiminta	493	432
Muut	40	33
<b>Yhteensä jatkuvat toiminnot ja lopetetut toiminnot</b>	<b>863</b>	<b>812</b>
<b>Yhteensä jatkuvat toiminnot</b>	<b>863</b>	<b>812</b>

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 29. Liiketoimet lähipiirin kanssa. Tiedot osakeperusteisista kannusteohjelmista esitetään kohdassa 3.5.3. Osakeperusteiset maksut.

#### 3.5.3. Osakeperusteiset maksut

##### Laadintaperiaatteet

Osakeperusteiset kannustinohjelmien arvostetaan niiden ansaintapäivän käypään arvoon annettujen osakkeiden bruttomäärän perusteella ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sen kauden aikana, jona edellytykset täyttyvät (ansainta-aika) ja vastaavalla aikaisella omaan pääomaan (kertyneet voittovarot). Ennakonpidätyksen maksaa osittain yhtiö, ja osallistujat saavat osakkeet siten tältä osin verottomina. Nettomaksuominaisuutta sovelletaan ja osakeperusteiset maksut luokitellaan kokonaisuudessaan omana pääomana maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin, kuten ne olisi luokiteltu ilman nettomaksuominaisuutta. Kannustinohjelmien palkkio maksetaan ensisijaisesti osakkeiden ja rahan yhdistelmänä siten, että rahana maksettava osuus kattaisi palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut.

Konserni tarkistaa jokaisena raportointipäivänä arviotaan toteutuvista osakeperusteisista maksuista. Aiempien arvioiden tarkistuksen vaikutus kirjataan henkilöstökuluksi sekä omaan pääomaan.

Ulkona olevien osakepalkkioiden laimennusvaikutus näkyy ylimääräisenä osakelaimennuksena laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskennassa.

## **Kuvaus osakeperusteisista maksuohjelmista**

Tarkemmat tiedot osakeperusteisista ohjelmista on esitetty taulukkomuodossa tekstiosuuden jälkeen.

### **Henkilöstön osakepalkkiojärjestelmä 2018-2023**

Loihde käynnisti tilikauden 2018 aikana henkilöstölle pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinohjelman.

Kannustinohjelmaan sisältyy konsernin ydinliiketoimintojen koko henkilöstölle tarjottava lisäosakeohjelma sekä johdolle ja joillekin avainhenkilöille suunnattu suoritusperusteinen palkkiomalli. Reilun kahden vuoden ansaintajakson jälkeen he saavat maksuttomia lisäosakkeita neljänneksen merkitsemiensä osakkeiden määrästä.

Lisäosakkeiden saaminen edellyttää, että työntekijä omistaa hankitut osakkeet ja on Loihde-konsernin palveluksessa ohjelman ehtojen mukaisesti. Suoritusperusteisen palkkiomallin kriteereinä ovat konsernin käyttökate ja osakkeen suhteellinen markkina-arvo (TSR).

### **Henkilöstön osakeohjelma 2021**

Loihteen hallitus päätti 27.5.2021 yhtiön henkilöstölle suunnattavasta pitkän aikavälin kannustinohjelmasta (Henkilöstön osakeohjelma 2021). Ohjelman kohderyhmänä on koko Loihde-konsernin henkilöstö johto mukaan lukien.

Ohjelmaan sisältyy yksi ansaintajakso, joka ajoittuu ajalle 1.6.2021–31.12.2023. Ansaintajakson jälkeen 18.6.-24.6.2021 annissa merkinnän tehneet saavat yhden maksuttoman lisäosakkeen jokaista merkitsemäänsä ja palkkion maksuhetkellä yhä omistamaansa kolmea osaketta kohden. Lisäosakkeiden saaminen edellyttää, että henkilö on ansaintajakson päättyessä edelleen Loihde-konsernin palveluksessa. Lisäosakkeiden ansaintaan perustuvat palkkiot maksetaan merkinnän tehneille ansaintajakson jälkeen eli tavoitteellisesti alkuvuodesta 2024. Kannustinohjelman palkkio maksetaan ensisijaisesti yhtiön osakkeiden ja rahan yhdistelmänä siten, että rahana maksettava osuus kattaisi palkkiosta aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Hallituksella on myös oikeus päättää palkkion maksusta kokonaan osakkeina tai kokonaan rahana.

### **Henkilöstön osakeohjelma 2022**

Loihde Oyj:n hallitus käynnisti uuden koko henkilöstölle suunnatun osakepohjaisen kannustinohjelman (henkilöstön osakeohjelma 2022). Henkilöstön osakeohjelma koostuu 14.-22.6.2022 toteutetusta henkilöstöannista sekä siihen liittyvästä lisäosakejärjestelmästä.

Vuoden 2024 lopussa päättyvän ansaintajakson jälkeen ohjelmaan osallistuville annetaan palkkiona lisäosakkeita, joiden bruttomäärä on yksi jokaista kolmea osaketta kohden.

Lisäosakkeet maksetaan henkilöille ensisijaisesti nettomääräisenä ja palkkiosta toimitettava ennakonpidätyksen määrä maksetaan rahana. Lisäosakkeiden saaminen edellyttää, että työntekijä omistaa henkilöstöannissa hankitut osakkeet sitoutumisjakson päättymiseen saakka ja on Loihde-konsernin palveluksessa ansaintajakson päättyessä.

### **Johdon ja avainhenkilöiden pitkän tähtäimen kannustinohjelma 2021-2023 (LTI)**

Yhtiön hallitus päätti 3.3.2021 yhtiön konsernijohtoryhmälle ja valituille avainhenkilöille suunnatusta suoritusperusteisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Ohjelma koostuu vuosittain alkavista kolmen vuoden ansaintajaksista 2021-2023, 2022-2024 ja 2023-2025, joista kukin edellyttää hallituksen erillistä hyväksyntää. Palkkion maksamisen kriteereinä ovat hallituksen ansaintajaksolle asettamat liikevaihto- ja käyttökateavoitteet. Palkkion maksamisen edellytyksenä on, että avainhenkilön työ- tai toimisuuhdetta ei ole kyseisen avainhenkilön tai yhtiön toimesta irtisanottu tai purettu ennen ansaintajakson päättymistä. Ensimmäisen ansaintajakson 2021–2023 nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2024.

Loihde Oyj:n hallitus on 25.11.2021 päättänyt jatkaa konsernin johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista pitkän tähtäimen kannustinohjelmaa 2021 (LTI) uudella ansaintajaksolla, joka ajoittuu vuosille 2022–2024. Ansaintajaksolla 2022–2024 kannustinohjelmaan kuuluu enintään 25 henkilöä. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2022–2024 maksetaan keväällä 2025.

Loihde Oyj:n hallitus on 29.11.2022 päättänyt jatkaa konsernin johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista pitkän tähtäimen kannustinohjelmaa 2021 (LTI) uudella ansaintajaksolla, joka ajoittuu vuosille 2023–2025.

Ansaintajaksolla 2023–2025 kannustinohjelmaan kuuluu enintään 27 henkilöä.

Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2023–2025 maksetaan keväällä 2026.

### **Hallituksen osakepalkkiojärjestelmät 2020-2023**

Yhtiökokous on vuosina 2020-2023 päättänyt hallituksen jäsenille suunnatuista pitkän aikavälin osakepohjaisista palkkiojärjestelmistä ja niihin liittyvistä osakeanneista. Merkintähinnan pohjana on käytetty osakkeen vaihdolla painotettua etukätee määritellyn ajanjakson keskikurssia vähennettynä 10 prosentin alennuksella.

Tiedot ulkona olevista osakkeista ja tilikauden muutoksista on annettu tarkemmin alla olevassa taulukossa.

### **Henkilöstön osakesäästöohjelma (ESSP) 2023**

Loihteen hallitus päätti 25.5.2023 käynnistää henkilöstön osakesäästöohjelman Loihde Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden työntekijöille.

Osakesäästöohjelmassa henkilöstöllä on mahdollisuus säästää osuus palkastaan ja sijoittaa säästösummat Loihteen osakkeisiin.

Osakesäästöohjelma rakentuu vuosittain alkavista ohjelmakausista, joissa kussakin on noin vuoden kestävä säästöjakso ja säästöjaksoa seuraava omistusjakso. Säästöillä hankitaan Loihteen osakkeita neljästi vuodessa.

Loihde antaa ohjelmaan osallistuville työntekijöille palkkioksi sitoutumisesta yhden lisäosakkeen kahta säästöillä hankittua osaketta kohden. Lisäksi osallistujilla on mahdollisuus saada puolikas tai yksi ansaintaperusteinen lisäosake kahta säästöillä hankittua osaketta kohden ansaintakriteerin saavuttamisen perusteella. Ansaintakriteeri on konsernin käyttökateprosentti tilikaudella 2025. Palkkion saaminen edellyttää, että henkilön työsuhde on voimassa ja hän omistaa säästöillä hankitut osakkeet koko omistusjakson ajan.

1 000 euroa

Ohjelma	Henkilöstön osakepalkkiojärjestelmä 2018-2023	Henkilöstön osake-ohjelma 2021	Henkilöstön osake-ohjelma 2022	Pitkän tähtäimen kannustinohjelma			Hallituksen osakepohjainen palkkiojärjestelmä				Henkilöstön osakesäästö-ohjelma (ESSP)		Yhteensä
	Matching ansaintajakso 2020-2022	Matching ansaintajakso 2021-2023	Matching ansaintajakso 2022-2024	LTI 2021-2023			2020-2027				2023		
				LTI 2021	LTI 2022	LTI 2023	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2020-2022	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2021-2023	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2022-2024	Hallituksen palkkiojärjestelmä 2023-2025	ESSP 2023 lisäosakkeet	ESSP 2023 suoriteperusteiset lisäosakkeet	
Maksimi osakemäärä, kpl	20 286	27 614	16 736	48 000	63 864	102 000	240	685	916	960	~62500		343 801
Ensimmäinen myöntämispäivä	18.12.2020	8.7.2021	6.7.2022	28.6.2021	5.7.2022	8.5.2023	14.7.2020	8.7.2021	22.6.2022	21.6.2023	21.9.2023	21.9.2023	
Ansaintajakso alkaa	30.11.2020	1.6.2021	6.7.2022	1.1.2021	1.1.2022	1.1.2023	26.6.2020				1.7.2023	1.7.2023	
Ansaintajakso päättyy	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.5.2023	31.5.2023	
Vapautuminen, pvm	30.4.2023	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	30.6.2023	30.6.2024	30.6.2025	30.6.2026	31.5.2026	31.5.2026	
Ansaintakriteerit				Liikevaihto & EBITDA	Liikevaihto & EBITDA	Liikevaihto & EBITDA							
	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	Omistus -ja työssäolovelvoite	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	2,4	2,6	2,5	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	2,9	2,9	
Jäljellä oleva juoksu-aika, vuotta	0,0	0,0	1,0	0,0	1,0	2,0	0,0	0,5	1,5	2,5	2,4	2,4	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	241	123	13	18	26	0	4	4	6	143	143	
Toteutustapa	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	Osake	Osake	Osake	Osake	Osake ja käteinen	Osake ja käteinen	
<b>Muutokset tilikauden aikana</b>	<b>Matching ansaintajakso 2020-2022</b>	<b>Matching ansaintajakso 2021-2023</b>	<b>Matching ansaintajakso 2022-2024</b>	<b>LTI 2021</b>	<b>LTI 2022</b>	<b>LTI 2022</b>	<b>Hallituksen palkkiojärjestelmä 2020-2022</b>	<b>Hallituksen palkkiojärjestelmä 2021-2023</b>	<b>Hallituksen palkkiojärjestelmä 2022-2024</b>	<b>Hallituksen palkkiojärjestelmä 2023-2025</b>			<b>Yhteensä</b>
1.1.													
Osakkeita ulkona tilikauden alkaessa	15 208	22 965	16 531	37 800	59 264		240	685	916				153 609
Muutokset tilikauden aikana													0
Kaudella myönnetty						102 000				960	7 702	7 702	118 364
Kaudella menetetty	980	2 901	1 629		6 891	2 800		107	143		99	99	15 649
Kaudella maksetut	14 228						240						14 468
31.12.													
Osakkeita ulkona tilikauden päättyessä	0	20 064	14 902	37 800	52 373	99 200	0	578	773	960	7 603	7 603	241 856

### Käyvän arvon määrittely

Tilikaudella myönnettujen osakepalkkioiden käyvän arvon keskeiset parametrit on esitetty alla olevassa taulukossa.

	2023	2022
Osakkeen kurssi myöntämishetkellä	14,67	11,32
Osakkeen hinta tilikauden päättyessä	12,05	13,15
Oletetut osingot *)	1,44	1,11
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä	13,23	10,21

\*) Oletettuun osinkoon on sisällytetty koko ansaintakauden kumulatiivinen oletusosinko.

### Osakepalkkiojärjestelmien vaikutus tulokseen ja taloudelliseen tilanteeseen

1 000 euroa	2023	2022
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut, tulos	-399	-534
Tilikauden kulu, osakeperusteiset maksut, oma pääoma	-397	531
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka*	5	2

\*) Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka sisältää arvion Loihde-konsernin ruotsalaisen tytäryhtiön osalta maksettavaksi tulevista osakepalkkioiden sivukuluista. Suomessa osakepalkkioista ei tule sivukuluja maksettavaksi.

### Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Myönnettävien osakkeiden määrää arvioidaan aina tilinpäätöksen yhteydessä. Arvioinnissa otetaan huomioon muutokset Loihteen tulosenusteissa, osakepalkkiojärjestelmien piirin kuuluvan henkilöstön vaihtuvuus ja muut myönnettävien osakkeiden määrään vaikuttavat tekijät.

## 3.6. Rahoitustuotot ja -kulut

### 3.6.1. Laadintaperiaatteet

Rahoitustuotot ja -kulut kirjataan kaudelle, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### 3.6.2. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2023	2022
<b>Rahoitustuotot</b>		
Tuotot jaksotettuun hankintamenuon kirjatusta varoista	37	15
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta varoista	1 221	618
Muut korkotuotot	169	51
Muut rahoitustuotot	26	53
<b>Yhteensä</b>	<b>1 452</b>	<b>736</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Kulut jaksotettuun hankintamenuon kirjatusta veloista	-76	-104
Tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatusta varoista	-651	-2 676
Muut korkokulut	-324	-234
Muut rahoituskulut	-7	-4
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 058</b>	<b>-3 018</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut, netto</b>	<b>394</b>	<b>-2 282</b>
<b>Muut tuloslaskelmaan sisältyvät valuuttakurssierot riveittäin</b>		
Liikevaihto	6	-1
Aineiden ja palveluiden käyttö	13	-14
Liiketoiminnan muut kulut	-6	-28
<b>Yhteensä</b>	<b>13</b>	<b>-44</b>

## 4. TULOVEROT

### 4.1. Laadintaperiaatteet

#### Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero

Tuloverot muodostuvat verotettavaan tuloon perustuvasta verosta sekä laskennallisista veroista. Verotettavaan tuloon perustuva vero

lasketaan kunkin maan säännösten ja voimassa olevan verokannan mukaisesti. Kauden verotettava tulo ja laskennallinen vero kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi siltä osin kuin se liittyy eriin, jotka on kirjattu muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan. Tällöin myös vero kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan.

#### 4.2. Tuloverot tuloslaskelmassa

1 000 euroa	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero varsinaisesta toiminnasta	-322	-1 335
Aikaisempien tilikausien verot	33	
Laskennalliset verot	177	295
<b>Yhteensä</b>	<b>-112</b>	<b>-1 040</b>
Efektiivinen veroaste -%	22,1 %	-23,6 %

#### 4.3. Verokantatäsmäytys

1 000 euroa	2023	2022
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-507</b>	<b>4 402</b>
Verot laskettuna Suomen verokannalla 20 % (2021:20%)	101	-880
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	2	1
Verovapaat tulot	1	63
Vähennyskelvottomat kulut	-75	-220
Tuloveroihin kirjaamattomat tilikauden tappiot	-195	-36
Verot aikaisemmilta tilikausilta	33	
Muut verot	21	33
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>-112</b>	<b>-1 040</b>

#### 4.4. Tulosvaikutteisesti kirjattuihin veroihin liittyvät lisätiedot

##### Kuhunkin muuhun laajan tuloksen erään liittyvä tulovero

1 000 euroa	2023	2022
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi	-88	-75
Kirjattu laskennallinen vero	18	15
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-12	-3

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kts. liitetieto 13

Suoraan omaan pääomaan kirjatut laskennalliset verot, kts. liitetieto 13.2

Kertyneistä tappioista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia, kts. liitetieto 13.2

## 5. MYYTÄVÄNÄ OLEVAT PITKÄAIKAISET OMAISUUSERÄT JA LOPETETUT TOIMINNOT

### 5.1. Laadintaperiaatteet

Lopetetulla toiminnolla tarkoitetaan sellaista yhtiön osaa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytävänä olevaksi. Lisäksi se edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-alueita tai maantieteellistä toiminta-alueita, on osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta, tai on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan edelleenmyyntitarkoituksessa. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omalla rivillään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu asianmukaisesti.

Pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuihin toimintoihin liittyvät varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoja vastaavan määrän odotetaan kertyvän ensisijaisesti myynnistä sen sijaan, että ne kertyisivät jatkuvan käytön seurauksena. Luokittelu myytävänä olevaksi edellyttää seuraavien ehtojen täyttymistä: myynnin on oltava erittäin todennäköinen, omaisuuserän on oltava nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johdon on oltava sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta.

Ennen kuin omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmään kuuluvat varat ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, niiden kirjanpitoarvot määritetään niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokittelupäivästä alkaen myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät on arvostettava kirjanpitoarvoon tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuneilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Samalla poistot ja hankintamenon jaksotukset on lopetettava. Myytävänä olevat omaisuuserät esitetään omalla rivillään konsernin taseessa vertailukauden lukuja oikaisematta.

### 5.2. Myytävänä olevien pitkäaikaisten omaisuuserien voitot tai tappiot

Loihde-konsernin tytäryhtiö myi kuituverkkoliiketoimintansa vertailuvuonna tammikuussa 2022. Myynnistä saatu voitto esitetään vertailutiedoissa liitetiedossa 3.1. Liiketoiminnan muut tuotot.

### 5.3. Perustiedot lopetetusta toiminnosta

Loihde Oyj myi Hibox Systems Oy Ab:n koko osakekannan vuonna 2021 ruotsalaiselle Accedo AB:lle.

Vertailukauden 2022 lopetettujen toimintojen tulos 310 tuhatta euroa muodostuu lisäkauppahinnan jaksotuksen purusta.

## 6. OSAKEKOHTAINEN TULOS

### 6.1. Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettua keskiarvoa laskettaessa vähennetään yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu osakepalkkiojärjestelmän vaikutus.

### 6.2. Osakekohtainen tulos

1 000 euroa

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	-620	3 359
Osakkeiden lukumäärän laimentamaton painotettu lukumäärä tilikauden aikana, 1 000 kpl	5 741	5 754
Osakekohtainen tulos, euroa/osake, laimentamaton	<b>-0,11</b>	<b>0,58</b>
Osakkeiden lukumäärän laimennettu painotettu lukumäärä tilikauden aikana, 1 000 kpl	5 801	5 794
Osakekohtainen tulos, euroa/osake, laimennettu	<b>-0,11</b>	<b>0,58</b>

## TASEEN LIITETIEDOT

### Pitkäaikaiset varat

## 7. AINEELLISET HYÖDYKKEET

### 7.1. Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Muiden omaisuuserien hankintamenuo jaksotetaan tasapoistoina hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle vaikutusajalle. Käyttöomaisuushyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

#### Poistoajat

Rakennukset ja rakennelmat	15-25 vuotta
Koneet ja kalusto	3-5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet ja verkostot	3-10 vuotta

### 7.2. Aineelliset hyödykkeet

2023	Maa-alueet omassa käytössä	Rakennukset ja rakennelmat omassa käytössä	Koneet ja kalusto omassa käytössä	Muut aineelliset hyödykkeet ja verkostot	Ennakko-maksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenuo 1.1.	1 636	6 220	7 587	400	106	15 950
Tytäryrityksen hankinta			466			466
Muut lisäykset		145	1 317	80	135	1 678
Muut vähennykset ja luovutukset			-21			-21
Siirrot erien välillä	-46	-265		-2		-313
Kurssierot						
<b>Hankintamenuo 31.12.</b>	<b>1 591</b>	<b>6 100</b>	<b>9 350</b>	<b>478</b>	<b>241</b>	<b>17 760</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 438	-6 689	-178		-11 304
Uudelleen luokituksesta johtuva muutos						
Tytäryrityksen hankinnan kertyneet poistot			-378			-378
Muut vähennykset ja luovutukset, kertyneet poistot						
Siirtojen kertyneet poistot		256		1		257
Tilikauden poistot		-257	-586	-88		-931
Kurssierot						
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-4 439</b>	<b>-7 653</b>	<b>-265</b>		<b>-12 356</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 636	1 783	898	223	106	4 646
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 591</b>	<b>1 661</b>	<b>1 697</b>	<b>213</b>	<b>241</b>	<b>5 404</b>



2022	Maa- alueet omassa käytössä	Raken- nukset ja raken- nelmat omassa käytössä	Koneet ja kalusto omassa käytössä	Muut aineel- liset hyödyk- keet ja verkotot	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>						
Hankintameno 1.1.	1 636	6 148	6 998	307	76	15 165
Tytäryrityksen hankinta			138	2		140
Muut lisäykset		72	455	91	30	649
Muut vähennykset ja luovutukset			-4	-1 365		-1 369
Siirrot myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin				1 365		1 365
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 636</b>	<b>6 220</b>	<b>7 587</b>	<b>400</b>	<b>106</b>	<b>15 950</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 188	-6 090	-116		-10 393
Tytäryrityksen hankinnan kertyneet poistot			-15			-15
Muut vähennykset ja luovutukset, kertyneet poistot				715		715
Kertyneet poistot siirto myytävänä oleviksi luokitelluista varoista				-715		-715
Tilikauden poistot		-250	-542	-62		-853
Arvonalentumiset			-43			-43
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>		<b>-4 438</b>	<b>-6 689</b>	<b>-178</b>		<b>-11 304</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 636	1 960	908	191	76	4 772
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 636</b>	<b>1 783</b>	<b>898</b>	<b>223</b>	<b>106</b>	<b>4 646</b>

## 8. SIOITUSKIINTEISTÖT

### 8.1. Laadintaperiaatteet

Sijoituskiinteistöt ovat pääasiassa toimistorakennuksia, jotka kerryttävät pitkäaikaista vuokratuottoa, eivätkä ole konsernin omassa käytössä. Sijoituskiinteistöt arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalennustappioilla. Sijoituskiinteistöiksi on myös luokiteltu vuokratut tontit, joiden osuus kirjanpitoarvosta tilikauden lopussa on 85 tuhatta euroa (2022: 91 tuhatta euroa).

#### Poistoajat

Sijoituskiinteistöt 15-25 vuotta

#### Sijoituskiinteistöt

1 000 euroa	2023	2022
Hankintameno 1.1.	8 705	8 676
Lisäykset	16	29
Vähennykset		
Siirrot muiden omaisuuserien välillä	311	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>9 032</b>	<b>8 705</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 170	-5 948
Tilikauden poistot	-225	-222
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-256	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-6 651</b>	<b>-6 170</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 534	2 728
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 381</b>	<b>2 534</b>

### 8.2. Vuokrausjärjestelyt

Sijoituskiinteistöt on annettu vuokralle operatiivisilla vuokraopimuksilla, joiden mukaan vuokra maksetaan kuukausittain. Joihinkin sopimuksiin sisältyy kuluttajahintaideksiin perustuvia korotuksia, mutta muita indekseistä tai hinnasta riippuvia muuttuvia vuokria ei ole. Konserni voi hankkia vuokra-ajaksi pankkitakauksia, jos sitä pidetään tarpeellisena luottoriskin pienentämiseksi. Vaikka konserni on altistunut jäännösarvon muutoksille nykyisten vuokrasopimusten päättyessä, se tekee yleensä uusia operatiivisia vuokrasopimuksia eikä se näin ollen realisoi jäännösarvon mahdollista vähentymistä näiden sopimusten päättyessä. Odotus tulevista jäännösarvoista otetaan huomioon kiinteistöjen käyvissä arvoissa.

Sijoituskiinteistöistä saatavat vähimmäisvuokrat ovat seuraavat:

0-1 vuoden kuluttua	570
1-2 vuoden kuluttua	171
2-3 vuoden kuluttua	99

3-4 vuoden kuluttua	99
4-5 vuoden kuluttua	99
Myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua	444

Sopimuksiin perustuvista velvoitteista, jotka koskevat sijoituskiinteistöjen hankintaa, rakentamista tai kehittämistä taikka korjauksia, kunnossapitoa tai parannustöitä esitetään liitetiedot kohdassa 28. Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset.

### 8.3. Hankintamenoön arvostetun sijoituskiinteistön käypä arvo

1 000 euroa	Kirjanpitoarvo		Käypä arvo	
	2023	2022	2023	2022
Sijoituskiinteistöt	2 381	2 534	3 005	3 733
<b>31.12.</b>	<b>2 381</b>	<b>2 534</b>	<b>3 005</b>	<b>3 733</b>

Arvio käyvästä arvosta perustuu tilikauden lopussa tehdyssä käypien arvojen tarkastelussa käytettyyn markkina-arvoon tai tulevien kassavirtojen nykyarvoon.

### 8.4. Tulosvaikutteisesti kirjatut määrät sijoituskiinteistöstä

1 000 euroa	2023	2022
Vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista	699	579
Välittömät hoitokulut vuokratuottoa tuottaneista kiinteistöistä	-581	-430
Tulosvaikutteisesti kirjattu voitto + tai tappio - myynnistä		
<b>Tulosvaikutus 31.12.</b>	<b>119</b>	<b>149</b>

## 9. VUOKRASOPIMUKSET

### 9.1. Konserni vuokralle ottajana

#### 9.1.2. Laadintaperiaatteet

Loihde-konsernin vuokrasopimukset koostuvat lähinnä toimitiloista, maa-alueista, ajoneuvoista ja IT-laitteista sekä liiketoiminnan palvelusopimuksiin sisältyvistä teknisistä laitteista. Toimitilojen vuokrasopimukset ovat pääosin toistaiseksi voimassa olevia sopimuksia ja muut sopimukset määräaikaista. Vuokrasopimuksen vuokra-ajaksi määritetään ajanjakso, jolloin sopimus ei ole peruutettavissa. Vuokra-aikaan lisätään mahdollisen jatko- tai päättämisoption sisältämä ajanjakso, mikäli on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää jatko-option tai ei käytä päättämisoptiota.

Loihde arvostaa vuokrasopimusvelat diskonttaamalla vuokrasopimusten rahavirrat sopimuksen alkamispäivän lisäluoton korolla. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan hankintameno-mallin mukaiseen arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdyt poistot kirjataan kuluina tuloslaskelmaan. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoa oikaistaan vastaamaan vuokrasopimusvelan arvoa, jos vuokrasopimusvelan arvo määritellään uudelleen kesken vuokratukauden.

Vuokrasopimusvelan alkuperäinen nimellisarvo on vuokratukauden aikana suoritettavien maksujen nykyarvo. Vuokramaksut sisältävät kiinteän maksun määrän ja muuttuvat vuokramaksut, jotka perustuvat hintamuutoksiin ja vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista johtuviin maksuihin. Osaan toimitilojen vuokrasopimuksista liittyy indeksiehtoja, joita ei huomioida vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Loihde arvostaa vuokrasopimusvelan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmää käyttämällä. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen, jos tulevat vuokramaksut muuttuvat indeksikorotuksen tai hintamuutoksen takia tai jäännösarvotakuun perusteella maksettavat vuokrat muuttuvat. Lisäksi muutokset kohdeomaisuuserän osto-optiota tai jatkamis- tai päättämisoptiota koskevissa arvioissa voivat johtaa vuokrasopimusvelan uudelleen arviointiin. Vuokramaksut diskontataan käyttämällä konsernin lisäluoton korkoa, koska korkokantoja ei ole saatavilla vuokrasopimuksista. Konsernin lisäluoton korko määräytyy saatujen rahoitustarjousten ja markkinaolosuhteiden perusteella, ja sitä tarkistetaan vähintään vuosittain.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma esitetään liitetiedossa 26. Rahoitusriskien ja pääoman hallinta

Loihde soveltaa standardin lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimuksia koskevia helpotuksia. Lyhytaikainen vuokrasopimus on sopimus, jonka vuokra-aika on 12 kuukautta tai sitä lyhyempi.

Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä ovat muun muassa omassa käytössä olevat it-laitteet ja työsuohdepolkupyörät. Vähäarvoisia ja lyhytaikaisia vuokrasopimuksia ei kirjata taseeseen, vaan maksut näistä sopimuksista kirjataan kuluksi tasaerinä. Toimitilojen vuokrasopimuksissa Loihde ei erota palvelukomponentteja vuokrasopimuskomponenteista.

#### 9.1.3. Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut

Keskeisin johdon harkinta liittyy toistaiseksi voimassa oleviin vuokrasopimuksiin, joissa Loihteen johto arvioi vuokratukauden pituutta, millä voi olla olennainen vaikutus kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan sekä näihin liittyvien poistojen ja korkokulujen määrään.

Johdon harkinnalla on merkitystä myös vuokramaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittelemisessä.

9.1.4. Vuokralle ottajan käyttöoikeusomaisuuserät

2023	Maa- alueet käyttö- oikeus	Raken- nukset ja raken- nelmat käyttö- oikeus	Koneet ja kalusto käyttö- oikeus	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>				
Hankintameno 1.1.	116	5 555	9 925	15 596
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys / vähennys	8	1 467	-146	1 329
Lisäykset		1 638	3 571	5 209
Vähennykset		-1 242	-1 337	-2 579
Siirto myytäväksi luokitellut omaisuuserät				
Kurssierot		-4		-4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>124</b>	<b>7 414</b>	<b>12 014</b>	<b>19 552</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-29	-3 353	-3 758	-7 140
Tilikauden poistot	-17	-1 891	-3 183	-5 091
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1 242	1 337	2 579
Kurssierot		2		2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-46</b>	<b>-4 000</b>	<b>-5 604</b>	<b>-9 650</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	87	2 202	6 168	8 457
Kirjanpitoarvo 31.12.	78	3 414	6 410	9 902

2022	Maa- alueet käyttö- oikeus	Raken- nukset ja raken- nelmat käyttö- oikeus	Koneet ja kalusto käyttö- oikeus	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>				
Hankintameno 1.1.	111	4 958	7 126	12 195
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys / vähennys	5	838	-81	763
Lisäykset		28	4 265	4 293
Vähennykset		-259	-1 428	-1 687
Myytäväksi luokitellut omaisuuserät			42	42
Kurssierot		-9		-9
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>116</b>	<b>5 555</b>	<b>9 925</b>	<b>15 596</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-14	-1 846	-2 389	-4 250
Tilikauden poistot	-15	-1 770	-2 796	-4 581
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		259	1 428	1 687
Kurssierot		4		4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-29</b>	<b>-3 353</b>	<b>-3 758</b>	<b>-7 140</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	96	3 111	4 737	7 945
Kirjanpitoarvo 31.12.	87	2 202	6 168	8 457

9.1.5. Vuokralle ottajan laajan tuloslaskelman ja rahavirtalaskelman erät

1 000 euroa	2023	2022
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-221	-86
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-62	-177
Vuokrakulut vähäarvoisista vuokrasopimuksista	-464	-536
<b>Yhteensä</b>	<b>-746</b>	<b>-799</b>

Tilikauden 2023 vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli yhteensä 5027 tuhatta euroa (2022: 4 610 tuhatta euroa).

9.1.6. Taseeseen merkityt velat vuokrasopimuksista

Konserni vuokralle ottajana	2023	2022
<b>1 000 euroa</b>		
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5 429	4 795
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	4 837	3 953
<b>Yhteensä</b>	<b>10 266</b>	<b>8 748</b>

## 9.2. Konserni vuokralle antajana

### 9.2.1. Laadintaperiaatteet

Loihde-konserni toimii vuokralle antajana kiinteistöliiketoimintaa harjoittavan tytäryhtiönsä kautta. Konserni vuokra omistamiaan kiinteistöjä yritysten käyttöön. Ne vuokrasopimukset, joissa konserni toimii vuokralle antajana, on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokralle annetut kiinteistöt sisältyvät taseeseen luonteensa mukaisesti sijoituskiinteistöihin tai aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sijoituskiinteistöinä on käsitelty ne kiinteistöt, joiden osalta konsernin oma käyttö on alle 5 % vuokrauskelpoisesta neliömäärästä. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Konsernin toimiminen vuokralle antajana on merkitykseltään vähäistä.

### 9.2.2. Vuokralle antajan operatiiviset vuokrasopimukset Tuloslaskelmaan kirjatut erät

1 000 euroa	Kiinteät vuokra-tuotot	Muuttuvat vuokra-tuotot	2023 Yhteensä
Rakennukset ja rakennelmat	556	144	700
Sijoituskiinteistöt	571	129	699
<b>Yhteensä</b>	<b>1 127</b>	<b>273</b>	<b>1 399</b>

1 000 euroa	Kiinteät vuokra-tuotot	Muuttuvat vuokra-tuotot	2022 Yhteensä
Rakennukset ja rakennelmat	649	194	843
Sijoituskiinteistöt	484	95	579
<b>Yhteensä</b>	<b>1 132</b>	<b>290</b>	<b>1 422</b>

### 9.2.3. Taseeseen merkityt saamiset vuokrasopimuksista

#### Konserni vuokralle antajana

1 000 euroa	2023	2022
Lyhytaikaiset vuokrasopimussaamiset, operatiiviset vuokrasopimukset	18	62
<b>Yhteensä</b>	<b>18</b>	<b>62</b>

## 10. LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### 10.1. Laadintaperiaatteet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon, kun hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on odotettavissa, että aineettomasta hyödykkeestä kertyy taloudellista hyötyä konsernille. Aineettomat hyödykkeet, joilla on tunnettu tai arvioitu rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan vaikutusaikanaan tasapoistoina kuluiksi tuloslaskelmaan.

#### Poistoajat

Kehittämismenot	3-5 vuotta
Aineettomat oikeudet	3-5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3-10 vuotta
Asiakassuhteet	3-5 vuotta

### 10.1.1. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun liikearvon laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 27.

Yrityshankintojen yhteydessä hankitut muut aineettomat hyödykkeet kirjataan taseeseen erilleen liikearvosta, mikäli ne täyttävät aineettoman hyödykkeen määritelmän; ne ovat erotettavissa tai perustuvat sopimukseen tai laillisiin oikeuksiin. Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut aineettomat hyödykkeet koostuvat asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden arvosta, hankitusta teknologioista ja brändistä. Asiakassopimusten ja niihin liittyvien asiakassuhteiden arvo määritellään oletettujen asiakkuuksien pysyvyyden ja kestoajan mukaan arvioitujen rahavirtojen perusteella.

### 10.1.2. Tutkimus- ja kehittämismenot

Loihde kirjaa tutkimukseen liittyvät menot kuluksi tapahtumakaudelle. Kehittämismenot, jotka aiheutuvat uusien tuotteiden tai palveluiden suunnittelusta, kirjataan pääsääntöisesti kuluksi tapahtumakaudelle. Yritysostojen yhteydessä konsernille saattaa siirtyä ennen yritysostoa aloitettuihin hankkeisiin liittyviä, aktivoitavina aineettomina hyödykkeinä käsiteltyjä kehittämismenoja. Ne aktivoidaan koko hankkeen osalta taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi, mikäli IAS 38:n mukaiset vaatimukset täyttyvät.

Aktivoidusta hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyinä. Aktivoidujen kehittämismenon taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

### 10.1.3. Pilvipalvelujärjestelyt

IFRS-tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 agendapäätöksen koskien ns. SaaS-järjestelyitä ja niiden implementointi-, konfigurointi- ja räätälöintityötä ja ostopalveluita. Pilvipalvelujärjestelyiden kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa Yhtiöllä ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat Yhtiölle oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan sovellusohjelmistoa sopimuskauden aikana. Sovellusohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin silloin, kun palvelut vastaanotetaan.

Pilvipalveluntarjoajalle maksettavat ennakkomaksut ohjelmiston räätälöinnistä, jotka eivät ole erotettavissa olevia, kirjataan kuluksi sopimuskauden aikana.

Pilvipalvelujärjestelyiden merkitys konsernille on pieni.

### 10.1.4. Aineettomat oikeudet ja Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet sekä muut aineettomat hyödykkeet sisältävät lähinnä ohjelmistoja, joilla on rajattu taloudellinen vaikutusaika.

## 10.2. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

2023	Muut Aineettomat hyödykkeet						Yhteensä
	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	hyödykkeet ilman asiakas-suhteita	Asiakas-suhteet	Aineettomat hyödykkeet Yhteensä	Liikearvo	
<b>1 000 euroa</b>							
Hankintameno 1.1.	551	1 552	2 966	2 342	7 410	62 819	<b>70 229</b>
Tytäryhtiön hankinta			103	447	549	1 062	<b>1 612</b>
Muut lisäykset /vähennykset		-1			-1		<b>-1</b>
Siirrot muiden omaisuusserien välillä			2		2		<b>2</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>551</b>	<b>1 551</b>	<b>3 071</b>	<b>2 788</b>	<b>7 961</b>	<b>63 881</b>	<b>71 842</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-237	-1 535	-2 011	-711	-4 495		<b>-4 495</b>
Tytäryhtiön hankinnan kertyneet poistot							
Tilikauden poistot	-131	-7	-470	-716	-1 325		<b>-1 325</b>
Arvon alentumiset -							
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			-1		-1		<b>-1</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-369</b>	<b>-1 542</b>	<b>-2 483</b>	<b>-1 427</b>	<b>-5 820</b>		<b>-5 820</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	313	17	955	1 631	2 916	62 819	<b>65 734</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>182</b>	<b>9</b>	<b>588</b>	<b>1 361</b>	<b>2 140</b>	<b>63 881</b>	<b>66 021</b>

Tilikauden aikana konsernissa kirjattiin kuluksi tutkimus- ja kehittämismenoja yhteensä 1692 tuhatta euroa.

2022	Muut Aineettomat hyödykkeet						Yhteensä
	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	hyödykkeet ilman asiakas-suhteita	Asiakas-suhteet	Aineettomat hyödykkeet Yhteensä	Liikearvo	
<b>1 000 euroa</b>							
Hankintameno 1.1.	272	1 554	2 495	1 178	5 499	53 481	<b>58 979</b>
Tytäryhtiön hankinta	196		113	1 164	1 474	9 338	<b>10 811</b>
Tytäryhtiön myynti							
Muut lisäykset	82	-2	365		446		<b>446</b>
Muut vähennykset							
Siirrot muiden omaisuusserien välillä			-7		-7		<b>-7</b>
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>551</b>	<b>1 552</b>	<b>2 966</b>	<b>2 342</b>	<b>7 410</b>	<b>62 819</b>	<b>70 229</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-164	-1 475	-1 299	-229	-3 168		<b>-3 168</b>
Tytäryhtiön hankinnan kertyneet poistot	-62		-23		-85		<b>-85</b>
Tytäryhtiön myynnin kertyneet poistot							
Tilikauden poistot	-11	-60	-621	-482	-1 173		<b>-1 173</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			7		7		<b>7</b>
Arvon alentumiset			-76		-76		<b>-76</b>
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-237</b>	<b>-1 535</b>	<b>-2 011</b>	<b>-711</b>	<b>-4 495</b>		<b>-4 495</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	108	78	1 196	949	2 331	53 481	<b>55 811</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>313</b>	<b>17</b>	<b>955</b>	<b>1 631</b>	<b>2 916</b>	<b>62 819</b>	<b>65 734</b>

Tilikauden aikana konsernissa kirjattiin kuluksi tutkimus- ja kehittämismenoja yhteensä 1 784 tuhatta euroa.

### 10.3. Liikearvon ja aineellisten sekä aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut.

Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Liikearvon ja keskeisten aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä. Mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä, on sen arvo alentunut. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappio perutaan vain siinä tapauksessa, että viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo poistot huomioiden olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta myöhemmällä kaudella.

### 10.4. Loihde-konsernin liiketoimintojen yhdistämisessä hankitun liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan ja arvostetaan hankintahetkellä edellä esitettyjen periaatteiden mukaisesti. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain ja aina, kun esiintyy jokin viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu kahdelle rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka ovat digitaalisen kehittämisen liiketoiminta ja turvaliiketoiminta, vastaavat konsernin toimintasegmenttejä ja ovat alin taso, jolla johto seuraa liikearvoa sisäistä johtamista varten.

Jos rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaa yksikön kirjanpitoarvon, arvonalennus kohdistetaan ensimmäiseksi liikearvoon ja sitten yksikön muihin varoihin. Jos liikearvoon on kohdistettu arvonalentumista, sitä ei peruuteta tulevilla tilikausilla. Liikearvo arvostetaan hankintamenoon kumulatiivisilla arvonalennuksilla vähennettynä.

#### Liikearvot

	31.12.2023	31.12.2022
<b>1 000 euroa</b>		
Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta	43 097	43 097
Turvaliiketoiminta	20 784	19 722
<b>Yhteensä</b>	<b>63 881</b>	<b>62 819</b>

### 10.5. Arvonalentumistestaus

Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvon testauksessa Loihde on käyttänyt käyttöarvomenetelmää. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat käyttökate ja diskonttauskorko.

Arvonalentumistestaus suoritetaan yhtiön vakiintuneen käytännön mukaan vuosittain vuoden viimeisen kvartaalin aikana. Arvonalentumistestaus suoritetaan välittömästi myös silloin, jos on havaittavissa viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Kerrytettävissä olevien rahamäärien testauksessa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat 4 vuoden ajalta hallituksen hyväksymiin budjetteihin ja liiketoimintasuunnitelmiin (LTS), vertailuvuonna 3 vuoden ajalta. Käytetyt budjetit ja liiketoimintasuunnitelmat ovat perustuneet johdon näkemykseen markkinan ja liiketoiminnan kehityksestä sekä historialliseen suoritukseen. Budjetti- ja liiketoimintasuunnitelmakauden jälkeisten kassavirtojen kasvuprosenttina on käytetty 1,5 % kasvutekijää (31.12.2022: 1,5 %).

Yhtiö käyttää arvonalentumistestauksen diskonttokorkona pääoman keskimääräistä kustannusta (WACC).

Laskelmissa käytetyt ennen veroja määritellyt diskonttauskorot (pre-tax WACC) esitetään alla:

	Digitaalisen kehittämisen liiketoiminta	Turvaliiketoiminta
31.12.2023	15,10 %	13,30 %
31.12.2022	13,02 %	13,80 %

Suoritettu arvonalentumistestaus osoitti, että rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittävät vastaavat kirjanpitoarvot eikä liikearvon arvonalentumiskirjaukselle ole tarvetta. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti vuonna 2023 kirjanpitoarvon 56,40 miljoonalla eurolla Turvaliiketoiminnassa, ja 15,60 miljoonalla eurolla Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnassa. Terminaalijanjakson osuus kertyneistä rahamääräistä oli 76 % Turvaliiketoiminnassa ja 68 % Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnassa.

#### Herkkyyks

Rahavirtaa tuottavan Digitaalisen kehittämisen liiketoiminnan kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin sen kirjanpitoarvo 31.12.2023, jos jokin keskeisistä oletuksista muuttuisi seuraavasti (muiden oletusten pysyessä ennallaan):

- Ennen veroja määritelty diskonttauskorko (pre-tax WACC) nousisi 15,10 %:sta 19,5 %:iin
- Pitkän aikavälin käyttökateprosentti (EBITDA %) putoaisi 17,6 %:sta 11,7 %:iin

### 11. MUUT RAHOITUSVARAT

1 000 euroa	2023	2022
<i>Pitkäaikaiset varat</i>		
Muut osakkeet ja osuudet	17	22
<b>Yhteensä</b>	<b>17</b>	<b>22</b>

## 12. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 euroa	2023	2022
Pitkäaikaiset lainasaamiset	6	132
Muut saamiset	152	248
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>158</b>	<b>381</b>

Pitkäaikaiset lainasaamiset koostuvat osakepalkkiojärjestelmän yhteydessä henkilökunnalle myönnettyistä lainoista. Osakepalkkiojärjestelmät kuvataan kohdassa 3.5.3 Osakeperusteiset maksut. Muut saamiset ovat maksettuja vakuustalletuksia, pääasiassa vuokravakuuksia.

## 13. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

### 13.1. Laadintaperiaatteet

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä käyttämällä tilinpäätöshetkellä hyväksyttäviä verokantoja. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata veronalaisista väliaikaisista eroista, joissa laskennallinen verovelka syntyi liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon (tai verotukselliseen tappioon) liiketoimen toteutumisajankohtana. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan se voidaan hyödyntää. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät asiakassopimuksista, liiketoimintojen yhdistämisistä, käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostettavista eristä sekä aineellisista ja aineettomista käyttöomaisuushyödykkeistä.

Laskennallisten verosaamisten kirjanpitoarvoa tarkastellaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä, ja sitä vähennetään siltä osin kuin ei ole enää todennäköistä, että käytettävissä on riittävästi verotettavaa tuloa laskennallisten verosaamisten käyttämiseen kokonaisuudessaan tai osittain. Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset arvioidaan uudelleen jokaisena raportointipäivänä, ja ne kirjataan siltä osin kuin on todennäköistä, että tulevat verotettavat tulot mahdollistavat laskennallisen verosaamisen kirjaamisen. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun tilikauden verotettavaan tuloon perustuvien verosaamisten ja -velkojen vähentämiseen toisistaan on laillisesti täytäntöönpantavissa oleva oikeus ja kun laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja verovelat vähennetään toisistaan, kun yrityksellä on laillisesti täytäntöönpantavissa oleva oikeus niiden kuittaamiseen toisiaan vastaan ja se aikoo joko suorittaa velan nettoperusteisesti tai realisoida saamisen ja suorittaa velan samanaikaisesti.

### 13.2. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

2023		Kirjattu tulos- laskel- maan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Liiketoimintojen yhdistäminen	31.12.
<b>1 000 euroa</b>					
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>1.1.</b>				<b>31.12.</b>
Asiakassopimuksista	338	-179			159
Verotuksessa vähentämättä jätetyistä poistoista	669	7			676
Pilvipalvelujärjestelyistä	108	280			388
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	231	26	-18	1	240
<b>Yhteensä</b>	<b>1 347</b>	<b>134</b>	<b>-18</b>	<b>1</b>	<b>1 463</b>

<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Arvostaminen käypään arvoon	412	-128		89	373
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista eristä	-48	92			44
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	48	-7			40
<b>Yhteensä</b>	<b>412</b>	<b>-43</b>		<b>89</b>	<b>458</b>
<b>Laskennalliset verot, netto</b>	<b>935</b>	<b>177</b>	<b>-18</b>	<b>-89</b>	<b>1 005</b>

2022		Kirjattu tulos- laskel- maan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Liiketoimintojen yhdistäminen	31.12.
<b>1 000 euroa</b>					
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>1.1.</b>				<b>31.12.</b>
Asiakassopimuksista	445	-106			338
Verotuksessa vähentämättä jätetyistä poistoista	764	-95			669
Pilvipalvelujärjestelyistä	66	26		16	108
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	254	-38	15		231
<b>Yhteensä</b>	<b>1 528</b>	<b>-213</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>1 347</b>

<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Arvostaminen käypään arvoon	242	-63		233	412
Käypään arvoon tuloslaskelman kautta arvostetuista eristä	438	-486			-48
Konserniyhdistelyistä ja eliminoinneista	6	42			48
<b>Yhteensä</b>	<b>687</b>	<b>-507</b>		<b>233</b>	<b>412</b>
<b>Laskennalliset verot, netto</b>	<b>842</b>	<b>295</b>	<b>15</b>	<b>-217</b>	<b>935</b>

Laskennallista verosaamista ei ole kirjattu syntyneistä tappiosta 967 tuhatta euroa (2022: 179 tuhatta euroa).

**TASEEN LIITETIEDOT****Lyhytaikaiset varat****14. VAIHTO-OMAISUUS****14.1. Laadintaperiaatteet**

Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään pääosin FIFO-menetelmällä (first in - first out) tai pienelle osuudelle vaihto-omaisuudesta painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen.

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon, joka tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnin toteutumiseksi tarvittavat menot. Aineiden ja tarvikkeiden hankintameno sisältää hankintahinnan. Keskeneräinen työ sisältää keskeneräisten asennustöiden kuluja.

1 000 euroa	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet, valmiit tuotteet	12 018	9 844
Keskeneräiset työt	0	50
Ennakkomaksut	35	456
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>12 052</b>	<b>10 350</b>

Vaihto-omaisuuteen sisältyy ennakkomaksu liiketoimintaan liittyvälle päämiehelle. Sen vakuutena on päämiehen hallussaoleva ja Loihteen toimituksiin käytettävä vaihto-omaisuus. Ennakkomaksu tullaan lyhentämään tilikauden 2024 aikana.

Tilikaudella vaihto-omaisuuteen tehtiin 472 (162) tuhannen euron arvonalennus. Arvon alentumiskirjauksia ei ole peruutettu tilikaudenaikana (2022: ei peruutuksia).

**15. MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET****15.1. Laadintaperiaatteet**

Myyntisaamisiin luokitellaan saamiset, jotka johtuvat asiakkaille tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista tai tuotetuista palveluista. Ne erääntyvät yleensä maksettaviksi 30 päivän kuluessa, ja sen vuoksi ne kaikki luokitellaan

lyhytaikaisiksi. Myyntisaamiset arvostetaan alun perin vastikemäärään, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu sitä vastaan, että luvatut tavarat tai palvelut luovutetaan asiakkaalle. Lyhytaikaisten myyntisaamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

1 000 euroa	2023	2022
Myyntisaamiset	20 303	17 223
Odotettavissa olevat luottotappiot	-62	-47
Lainasaamiset	128	574
Muut saamiset	234	185
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä</b>	<b>20 603</b>	<b>17 936</b>

Odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämisestä on kerrottu liitetiedossa 26.1 Luottoriski, jossa on esitetty myös myyntisaamisten ikäjakauma.

**16. ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT****16.1. Laadintaperiaatteet**

Loihde-konsernissa laskutuksen aikataulu voi poiketa tuottojen kirjaamisen aikataulusta. Kun tuotot kirjataan ennen asiakkaan laskuttamista, Loihde kirjaa taseeseen sopimuksiin perustuvan omaisuuserän.

1 000 euroa	2023	2022
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	7 695	3 478

**17. SIIRTOSAAMISET****Lyhytaikaiset****1 000 euroa**

1 000 euroa	2023	2022
Siirtosaamiset ostoista	2 811	1 865
Työsuhde-etuuksista johtuvat saamiset	44	107
Muut siirtosaamiset	435	1 437
<b>Yhteensä</b>	<b>3 290</b>	<b>3 409</b>



**18. TILIKAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROSAAMISET**

<b>1 000 euroa</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilikauden tulokseen perustuva verojaksotus	291	254

**19. KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAIKUTTEISESTI ARVOSTETTAVAT RAHOITUSVARAT**

<b>1 000 euroa</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>Käypä arvo</b>	<b>Käypä arvo</b>
	<b>Voitto+/Tappio-</b>	<b>Voitto+/Tappio-</b>
Listayhtiöiden osakkeet ja osuudet	30	42
Sijoitusrahasto-osuudet	3 744	11 144
<b>Yhteensä</b>	<b>3 775</b>	<b>11 186</b>

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien sijoitusten käyvät arvot perustuvat toimivilla markkinoilla julkaistuihin hintanoteerauksiin (luokitellaan käypien arvojen hierarkian tasolle 1).

Käyvän arvon muutokset kirjataan rahoitustuottojen tai -kuluja ryhmään.

**20. RAHAVARAT**

<b>1 000 euroa</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Rahavarat	12 436	21 173
<b>Yhteensä</b>	<b>12 436</b>	<b>21 173</b>

Rahavirtalaskelman rahavarat koostuvat taseen rahavaroista.

**21. OMA PÄÄOMA****21.1. Perustiedot**

Loihde Oyj:n osakkeet on noteerattu Nasdaq First North Growth Market Helsinki -markkinapaikalla. Loihde Oyj:llä on yksi osakelaji. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus, oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseeen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Loihde Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä ei ole vähimmäis- ja enimmäispääomaa.

**21.1.1. Osakkeet ja oman pääoman muutokset**

<b>1 000 euroa</b>	<b>Osake- pää- oma</b>	<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto</b>	<b>Vara- rahasto</b>	<b>Muunto- erot</b>	<b>Kertyneet voittovarot</b>	<b>Omat osakkeet</b>	<b>Oma pääoma yhteensä</b>
1.1.2023	1 504	50 189	8 132	-4	51 490		111 312
Tilikauden laaja tulos					-620		-620
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					70		70
Muuntoerot					-12		-12
Osingonjako, varojenjak					-10 335		-10 335
Omien osakkeiden hankinta		-287					-287
Voitot osakeperusteisista maksuista					397		397
Osakeanti		249					249
Yhteistilillä olevien osakkeiden vanhentuneet osingot					3		3
<b>31.12.2023</b>	<b>1 504</b>	<b>50 152</b>	<b>8 132</b>	<b>-4</b>	<b>40 993</b>		<b>100 778</b>
1.1.2022	1 504	49 320	8 132		51 734	-1 102	109 589
Tilikauden laaja tulos					3 359		3 359
Etuuspohjaisten järjestelyiden arvon uudelleenmäärittäminen					-60		-60
Muuntoerot				-4	1		-3
Osingonjako, varojenjak					-3 093		-3 093
Omien osakkeiden hankinta		-420					-420
Omien osakkeiden mitätöinti					-1 102	1 102	
Voitot osakeperusteisista maksuista					531		531
Osakeanti		1 288					
Yhteistilillä olevien osakkeiden vanhentuneet osingot					120		120
<b>31.12.2022</b>	<b>1 504</b>	<b>50 189</b>	<b>8 132</b>	<b>-4</b>	<b>51 490</b>		<b>111 312</b>

	Osakkeiden lukumäärä kaikki osakkeet	Emoyhtiöstä olevien osakkeiden lukumäärä
<b>1.1.2023</b>	5 729 709	5 729 709
Omien osakkeiden hankinta	0	-23 194
Osakeanti	31 998	31 998
<b>31.12.2023</b>	<b>5 761 707</b>	<b>5 738 513</b>
<b>1.1.2022</b>	6 010 041	5 929 911
Omien osakkeiden hankinta		-25 325
Yhteistilillä olevien osakkeiden siirto omiin osakkeisiin		-302 300
Omien osakkeiden mitätöinti	-407 755	
Osakeanti	127 423	127 423
<b>31.12.2022</b>	<b>5 729 709</b>	<b>5 729 709</b>

### 21.1.2. Osakkeisiin liittyvät tapahtumat

#### Osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2023

##### Osakeannit 1.1.-31.12.2023

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 300 000 osakkeen antamisesta osakeannilla. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden antamista.

Osakkeet voidaan antaa vastikkeena yritysjärjestelyissä enintään 200 000 osaketta ja osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä enintään 100 000 osaketta. Valtuutus osakeantiin on voimassa yritysjärjestelyihin käytettävien osakkeiden osalta seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 saakka, ja henkilöstön kannustinjärjestelmiin liittyvien osakkeiden osalta 4 vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Valtuutus ei kumoa varsinaisen yhtiökokouksen 25.6.2020, 6.5.2021 ja 5.5.2022 hallitukselle antamia aiempia valtuutuksia siltä osin kuin aiemmat valtuutukset koskevat osana henkilöstön kannustinjärjestelmiä □ annettavia osakkeita.

Yhtiö on tilikauden aikana laskenut liikkeelle yhteensä 31 998 uutta osaketta seuraavasti:

Loihde toteutti maaliskuussa suunnatun osakeannin liittyen henkilöstön osakekannustinohjelman vuonna 2020 alkaneen ansaintajaksonlisä- ja palkkio-osakkeiden maksamiseen. Osakeannissa luovutettiin ohjelmaan osallistuneille kaikkiaan 12 389 uutta osaketta.

Tilikauden 2023 aikana uuteen henkilöstön 2023 osakesäästöohjelmaan liittyen on toteutettu kaksi osakeantia, joissa yhtiö on luovuttanut osallistujille näiden säästöjä vastaavat osakkeet. Ajanjaksolla 1.7. – 31.8.2023 kertyneillä säästöillä osallistujat merkitsivät yhteensä 5 933 osaketta merkintähintaan 12,71 euroa/osake ja ajanjaksolla 1.9. – 30.11.2023 kertyneillä säästöillä osallistujat merkitsivät 9 593 osaketta merkintähintaan 12,19 euroa/osake. Merkintähinta perustuu osakkeen vaihdolla painotettuun keskipurssiin Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla osakeantipäätöstä edeltävänä kalenterikuukautena.

Varsinainen yhtiökokous päätti 4.5.2023 yhtiön hallituksen pitkän aikavälin osakepohjaiseen palkkiojärjestelmään liittyvistä kahdesta suunnatusta osakeannista. Niistä ensimmäinen kohdistui ansaintajaksonlisä- ja palkkio-osakkeiden maksamiseen, yhteensä 240 sitouttamisosakkeen maksamiseen. Toisessa osakeannissa hallituksen jäsenten merkittäväksi annettiin enintään 4 678 osaketta 14,82 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Merkintähinnan pohjana on käytetty osakkeen vaihdolla painotettua keskipurssiä huhtikuussa 2023, mistä on vähennetty 10 prosentin alennus. Osakkeita merkittiin kuusi hallituksen jäsentä, yhteensä 3 843 osaketta.

Kannustinohjelman ja niiden ehdot on kuvattu tarkemmin liitetietokohdassa 3.5.3.

#### Omiin osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2023

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 350 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisestamyyös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen). Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2024 saakka.

Loihde Oyj:n hallitus päätti 5.9.2023 käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Omien osakkeiden hankinnat alkoi 15.9.2023, ja 31.12.2023 mennessä Loihde oli hankkinut osto-ohjelman kautta 23 194 omaa osaketta.

Osakkeet hankitaan Nasdaq First North Growth Market Finland - markkinapaikalla järjestetyssä kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Tytäryhtiöillä oli 31.12.2023 hallussaan 400 kpl emoyhtiön osakkeita (0,0 % kaikista osakkeista). Emoyhtiöllä oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 hallussaan omia osakkeita 23 194 kpl.

## Osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2022

### Osakeannit 1.1.-31.12.2022

Yhtiö on yhtiökokouksen valtuutuksella laskenut liikkeelle 127 423 osaketta, joista 77 423 kpl osana kannustinjärjestelmiä ja 50 000 kpl osana Onrego Oy:n yrityshankintaa.

### Omiin osakkeisiin liittyvät tapahtumat 1.1.-31.12.2022

Loihde Oyj:n hallitus päätti 4.1.2022 käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman yhtiökokouksen 6.5.2021 hallitukselleantaman valtuutuksen mukaisesti. Omien osakkeiden hankinnat alkoivat 10.1.2022 ja loppuivat 4.5.2022. Tämän jakson aikana Loihde hankki 25325 omaa osaketta, joiden kokonaisarvo oli 420 tuhatta euroa ja hinta keskimäärin 16,57 euroa. Osakkeet hankittiin Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla järjestetyssä kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan.

Loihde Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 6.5.2021, että oikeudet yhtiön yhteistilillä oleviin osakkeisiin ja niihin perustuviin oikeuksiin, kuten osinkoon, menetetään. Tilinpäätöksessä 31.12.2022 siirrettiin menetetystä osingosta voittovaroihin se määrä, jonka siirto ei osakkeenomistajan vaatimuksen ajoituksen vuoksi tapahtunut 31.12.2021 mennessä. Vuonna 2022 voittovaroihin siirretty määrä oli 120 tuhatta euroa.

Yhtiön hallitus päätti katsauskauden aikana mitätöidä yhteensä 407 755 omaa osaketta. Näistä yhtiön haltuun oli tullut osakkeidenosakeohjelman kautta 25 325 osaketta, yhteistilillä oli siirtynyt 302 300 osaketta ja yhtiön hallussa oli aiemmin 80 130 osaketta.

Emoyhtiöllä ei ollut katsauskauden lopussa omia osakkeita. Tytäryhtiöillä oli katsauskauden lopussa Loihde Oyj:n osakkeita 400 kpl, mikä muodostaa 0,0 % koko osakekannasta.

### 21.2. Vararahasto

Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden.

### 21.3. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajien yhtiöön tekemien sijoitustenmerkintähinnan, ellei yhtiö nimenomaisesti ole päättänyt toisin.

### 21.4. Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisen tytäryhtiön tilinpäätöksen muuntamisen emoyhtiön toimintavaluutaksi.

### 21.5. Osingot

Yhtiökokous päätti jakaa vuoden 2022 tuloksesta osinkoa 0,15 euroa osakkeelta ja lisäosinkoa 0,65 euroa osakkeelta eli yhteensä 0,80 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 8.5.2023 ja maksupäivä 16.5.2023.

Yhtiökokouksen valtuutuksen pohjalta hallitus päätti 13.11.2023 kokouksessaan 1,00 euron lisäosingon jakamisesta osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 21.11.2023 ja maksupäivä 28.11.2023.

Hallituksen osingonjakoesitys tilikaudelta 2023 on kerrottu emoyhtiön tilinpäätöksen Muut liitetiedot -kohdassa.

## TASEEN LIITETIEDOT

### Pitkäaikaiset velat

## 22. KOROLLISET RAHOITUSVELAT

1 000 euroa	2023	2022
Korolliset rahoitusvelat	4	18
Vuokrasopimusvelat	5 429	4 795
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>5 432</b>	<b>4 813</b>

Korolliset rahoitusvelat koostuvat osamaksuveloista ja Valtiokonttorin lainasta. Käypää arvoa ei esitetä, koska yhtiön korollisten lainojen kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa. Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 9. Vuokrasopimukset.

## 23. KOROTTOMAT VELAT

1 000 euroa	2023	2022
<b>Asiakassopimuksiin perustuvat velat</b>	283	779
<b>Siirtovelat</b>		
Työsuhde-etuuksista johtuvat velat	43	48
<b>Eläkelvelvoitteet, etuusohjaukset ja muut järjestelyt</b>	75	205
<b>Laskennallinen verovelka, tarkempi erittely liitetietokohdassa 13.2.</b>	458	412
<b>Korottomat velat yhteensä</b>	<b>859</b>	<b>1 444</b>
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>6 291</b>	<b>6 257</b>

Sopimuksiin perustuvilla veloilla tarkoitetaan velvollisuutta luovuttaa tavaroita tai palveluita asiakkaalle, jolta konserni on saanut vastikkeen (tai jonka on maksettava vastike).

Sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun Lohde on saanut maksun tai maksu erääntyy, mutta tuottoja ei ole vielä kirjattu.

Sopimukseen perustuvat velat kirjataan tuotoiksi, kun konsernin suoritus on sopimuksen mukainen.

## TASEEN LIITETIEDOT

### Lyhytaikaiset velat

## 24. KOROLLISET RAHOITUSVELAT

1 000 euroa	2023	2022
<b>Korolliset rahoitusvelat</b>	14	20
Vuokrasopimusvelat	4 837	3 953
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>4 852</b>	<b>3 973</b>

Korolliset rahoitusvelat koostuvat osamaksuveloista ja Valtiokonttorin lainasta

Käypää arvoa ei esitetä, koska yhtiön korollisten lainojen kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa.

Vuokrasopimusvelat on esitetty liitetiedossa 9. Vuokrasopimukset.

## 25. KOROTTOMAT VELAT

1 000 euroa

	2023	2022
<b>Ostovelat ja muut velat</b>		
Ostovelat	9 894	6 800
Muut lyhytaikaiset velat	4 642	5 355
<b>Yhteensä</b>	<b>14 536</b>	<b>12 155</b>
<b>Asiakassopimuksiin perustuvat velat</b>	6 329	2 919
<b>Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat</b>		
Tilikauden tulokseen perustuva verojaksotus	34	639
<b>Siirtovelat</b>		
Työsuhde-etuuksista johtuvat velat	10 958	12 288
Siirtovelat ostoista	1 652	1 230
Muut siirtovelat	60	131
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>12 670</b>	<b>13 649</b>
<b>Korottomat velat yhteensä</b>	<b>33 569</b>	<b>29 363</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>38 421</b>	<b>33 336</b>

Ostovelat ovat vakuudettomia ja maksetaan yleensä 30 päivän kuluessa niiden kirjaamisesta. Ostovelkojen ja muiden korottomien velkojen kirjanpitoarvojen oletetaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen.

Muut lyhytaikaiset velat koostuvat lähinnä arvonlisäverovelosta sekä työntajasuorituksiin liittyvistä veloista.

Sopimuksiin perustuvilla veloilla tarkoitetaan velvollisuutta luovuttaa tavaroita tai palveluita asiakkaalle, jolta konserni on saanut vastikkeen (tai jonka on maksettava vastike).

Sopimukseen perustuva velka kirjataan, kun Lohde on saanut maksun tai maksu erääntyy, mutta tuottoja ei ole vielä kirjattu.

Sopimukseen perustuvat velat kirjataan tuotoiksi, kun konsernin suoritus on sopimuksen mukainen.

## 26. RAHOITUSRISKIEN JA PÄÄOMAN HALLINTA

Loihteen rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusmarkkinoiden muutoksista johtuvien tekijöiden vaikutusta yhtiön tulokseen, toimintaan ja taserakenteeseen. Rahoitusriskit aiheutuvat pääasiassa vastapuoliin liittyvästä luottoriskistä, maksuvalmiusriskistä sekä markkinakorkojen ja valuuttakurssien vaihteluista.

Vastuu riskien hallinnasta kuuluu toimitusjohtajalle, johdolle ja viime kädessä hallitukselle.

Loihteen konsernitaloushallinto arvioi konsernin rahoitusriskkejä sekä toimenpiteitä, joilla konserni aikoo suojautua mahdollisilta riskeiltä. Konsernin taloushallinto tukee myös tytäryhtiöitä niiden rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnassa. Tytäryhtiöt toimittavat konsernin taloushallinnolle ajantasaista informaatiota rahoitusasemastaan ja luottoriskistään.

## 26.1. Luottoriski

Loihteen luottoriski liittyy asiakkaisiin, joilta konsernilla on avoimia saatavia tai joiden kanssa on solmittu pitkäaikais sopimuksia. Luottoriski voi toteutua siinä tapauksessa, että asiakas ei pysty suoriutumaan sopimusvelvoitteistaan. Lohde käy kauppaa vain tunnistettujen, luottokelpoisten osapuolten kanssa. Saamisten saldoja seurataan ja saatavia peritään aktiivisesti.

### 26.1.1. Odotettavissa olevat luottotappiot

Lohde arvioi myyntisaamisten määrää ja luottotappioriskiä vuosineljänneksittäin raportoinnin yhteydessä. Loihteen luottotappiot ovat historiallisesti olleet vähäisiä, joten odotettavissa oleva luottotappio arvioidaan yleisen mallin mukaan riskiperusteisesti.

Arvioimiseen käytetään seuraavia tekijöitä:

- Tiedot asiakkaan ja toimialan talouteen vaikuttavista asioista
- Erääntyneiden määrä ja kesto
- Asiakkaan taloudellinen tilanne ja maksukäyttäytyminen
- Saadut erillisivakuudet

Luottotappiovaraus kirjataan arvioidun kokonaisriskin perusteella erääntyneistä myyntisaamisista käyttäen tapauskohtaista harkintaa. Lähtökohtaisesti, mikäli myyntisaaminen on erääntynyt yli 90 päivää, eikä sille ole turvaavaa vakuutta, se kirjataan luottotappiovaraukseksi.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin keskeneräisiin töihin ja ovat riskiominaisuuksiltaan samanlaisia kuin samantyyppisistä sopimuksista johtuvat myyntisaamiset. Tämän vuoksi Loihteen johto on oletanut, että erääntymättömien myyntisaamisten odotettavissa oleva tappioaste on kohtuullisen lähellä sopimukseen perustuvien omaisuuserien tappioastetta.

Odotettavissa olevia luottotappioita koskevat vähennyserät esitetään taseessa vähennyksenä myyntisaamisten bruttomääräisestä kirjanpitoarvosta. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrä kirjataan tulosvaikutteisesti luottotappiovarauksen muutoksena liiketoiminnan muihin kuluihin.

Lohde kirjaa myyntisaamiset pois taseesta lopullisina luottotappioina, kun perintä on osoittautunut tuloksettomaksi. Lopullinen luottotappiokirjaus tehdään esimerkiksi silloin kun perintäkumppani antaa luottotappiosuosituksen tai velallinen hakeutuu konkurssiin tai maksuvaikeuksissa olevan asiakkaan kanssa ei päästä sopuun maksusuunnitelmasta.

Alla on esitetty myyntisaamisten ikäjakauma sekä luottotappiovarauksen määrä.

### 26.1.2. Myyntisaamisten erääntymiserittely

	2023	2022
<b>1 000 euroa</b>		
Erääntymättömät	17 550	16 431
1-30 päivää erääntyneet	2 558	558
31-60 päivää erääntyneet	169	124
61-90 päivää erääntyneet	49	41
Yli 90 päivää erääntyneet	-24	70
<b>Yhteensä</b>	<b>20 303</b>	<b>17 223</b>
Luottotappiovaraukset	-62	-47
<b>Yhteensä</b>	<b>20 241</b>	<b>17 177</b>

### 26.1.3. Muiden rahoitusvarojen luottoriski

Rahavarat on sijoitettu vakavaraisiin pankkeihin ja rahoituslaitoksiin, eikä yhtiö katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä. Osake- ja korkorahastoihin sijoitettujen varojen hallinnassa käytetään luotettavia varainhoitajia ja varat on hajautettu useisiin markkinoilla noteerattuihin instrumentteihin, joten yhtiö ei katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä.

Lohde on myöntänyt henkilökunnalleen henkilöstön osakepalkkiojärjestelmään liittyviä osakkeiden merkintähinnan maksuun käytettäviä luottoja. Niiden vakuutena ovat osakepalkkiojärjestelmässä merkityt osakkeet eikä yhtiö katso niihin sisältyvän olennaista luottoriskiä.

## 26.2. Maksuvalmiusriskit

Loihteen maksuvalmiusriski liittyy siihen, että toimintaympäristössä tapahtuisi merkittäviä muutoksia, joilla olisi huomattava vaikutus Loihteen kannattavuuteen ja kassavirtaan. Lohde tekee kannattavuuteen liittyvää liiketoimintaennustamista kuukausittain sekä tarkastelee kassavirtalaskelman kautta rahoitustilannettaan.

Loihteen tytäryhtiöiden rahoitus hoidetaan pääosin konsernin sisäisellä lainoituksella. Lisäksi emoyhtiöllä on käytössään lyhytaikaista rahoitustarvetta varten rahoituslimiitti.

### 26.2.1. Rahoituksen lähteet

	2023	2022
<b>1 000 euroa</b>		
Rahoitusarvopaperit	3 775	11 186
Rahat ja pankkisaamiset	12 436	21 173
	<b>16 210</b>	<b>32 358</b>
<b>Rahoituslimiitit</b>		
<b>1 000 euroa</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Käyttämättömät tililiimit	7 000	20
<b>Yhteensä</b>	<b>7 000</b>	<b>20</b>

### 26.2.2. Rahoitusvelkojen maturiteetit

Seuraavat taulukot kuvaavat jäljellä olevien rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvaa diskonttaamatonta maturiteettijakaumaa tilinpäätöspäivänä.

2023	Kirjanpito- arvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat		2024	2025	2026	2027	Yli 4 vuotta
		yhteensä						
<b>1 000 euroa</b>								
Korolliset rahoitusvelat *)	18	18	18					
Vuokrasopimusvelat	10 266	10 707	5 115	3 221		1 427	739	205
Ostovelat	9 894	9 894	9 894					
<b>Yhteensä</b>	<b>20 179</b>	<b>20 619</b>	<b>15 027</b>	<b>3 221</b>		<b>1 427</b>	<b>739</b>	<b>205</b>

\*) Korolliset velat koostuvat osamaksuveloista ja Valtionkonttorilainasta.

2022	Kirjanpito- arvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat		2023	2024	2025	2026	Yli 4 vuotta
		yhteensä						
<b>1 000 euroa</b>								
Korolliset rahoitusvelat *)	38	38	20	18				
Vuokrasopimusvelat	8 748	8 863	4 080	2 778		1 445	393	168
Ostovelat	6 800	6 800	6 800					
Muut rahoitusvelat **)	86	86	86					
<b>Yhteensä</b>	<b>15 672</b>	<b>15 788</b>	<b>10 986</b>	<b>2 796</b>		<b>1 445</b>	<b>393</b>	<b>168</b>

\*) Korolliset velat koostuvat osamaksuveloista ja Valtionkonttorilainasta.

\*\*\*) Muut rahoitusvelat koostuu Lohde Cloudon Oy:n (entinen Onrego Oy) oston liittyvästä nettokassaoikaisusta, joka maksettiin tammikuussa 2023

## 26.3 Markkinariskit

### 26.3.1. Valuuttakurssiriski

Merkittävä osa konsernin ostoista ja myynneistä ja muista rahamääräisistä eristä on euromääräistä. Tämän vuoksi konserni ei merkittävästi altistu valuuttakurssiriskille. Lohde on tilikaudella myynyt ruotsalaisen tytäryhtiönsä liiketoiminnan eikä Ruotsin kruunuun liity näin ollen merkittävää transaktio- eikä translaatoriskia.

#### 26.3.2.1. Korkoriski, osake- ja rahoitusmarkkinariski

Lohde altistuu toiminnassaan korkoriskille ja osake- sekä rahoitusmarkkinariskille sijoitussalkun arvostuksen kautta. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti sijoitussalkun arvoon. Lohde noudattaa hallituksen hyväksymän varainhoitostrategian periaatteita.

Loihteen korolliset rahoitusvelat ovat 18 tuhatta euroa ja niihin ei kohdistu korkoriskia. Korolliset velat koostuvat osamaksuveloista ja Valtionkonttorin lainasta.

### 26.4.1 Pääoman hallinta

Loihteen pääoman hallinnan tarkoituksena on varmistaa osakkeenomistajien sijoittaman pääoman tuotto sekä varmistaa liiketoiminnan tavanomaiset toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä.

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa ja sen rakenteeseen voidaan vaikuttaa mm. tulo-rahoituksen, osingonjaon ja osakeantien kautta. Loihteen hallitus seuraa konsernin omavaraisuusastetta ja taseen kehitystä neljännesvuosittain. Loihteen omavaraisuusaste 31.12.2023 oli 69,6 % (2022: 73,8 %).

## 26.5 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Rahoitusinstrumentti on mikä tahansa sopimus, joka synnyttää rahoitusvaroja yhdelle osapuolelle ja rahoitusvelkaa tai oman pääoman

ehtoisen instrumentin toiselle osapuolelle.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan toisiaan.

### 26.5.1 Rahoitusvarat

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai rahoitusvaroihin kuuluva erä on siirtynyt pois konsernista, ja kun omistamiseen liittyvät riskit ovat siirtyneet pois konsernista.

Myyntisaamisten odotettavissa oleva luottotappio kirjataan IFRS 9 -standardin mukaisesti. Odotettavissa olevan luottotappion määrä päivitetään vuosineljänneksittäin kuvastamaan luottoriskin muutosta. Loihteen luottotappiot myyntisaamisten määrään suhteutettuna ovat historiallisesti olleet vähäisiä, joten odotettavissa oleva luottotappio arvioidaan yleisen mallin mukaan riskiperusteisesti. Luottotappiot esitetään tuloslaskelman liiketoiminnan muissa kuluissa.

Rahoitusvarojen luottoriskiä sekä luottoriskin hallintaa ja myyntisaamisten odotettavissa olevan luottotappion määrittelyä kuvataan liitetiedossa 26.1. Luottoriski.

Rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon. Myyntisaamiset kirjataan alun perin transaktiohintaan, ja myöhemmin jaksotettuun hankintahintaan odotetuilla luottotappioilla vähennettynä.

Sijoitukset pörssiosakkeisiin sekä osake- ja korkorahastoihin arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Ne kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

### 26.5.2 Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon syntyneillä transaktiomenoilla vähennettynä.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, kun se tullaan suorittamaan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä tai jos konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan maksua yli 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun se on suoritettu, peruutettu tai sen voimassaolo päättyy.

### 26.5.3 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

1 000 euroa

#### Rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoön kirjaatavat rahoitusvarat	Käyvän arvon hierarkia	2023	2022
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Muut rahoitusvarat	2	17	22
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	2	6	132
Pitkäaikaiset muut saamiset	2	152	248
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset		20 241	17 177
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	2	128	574
Lyhytaikaiset muut saamiset	2	234	185
Rahavarat		12 436	21 173
<b>Yhteensä</b>		<b>33 215</b>	<b>39 511</b>

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Sijoitukset	1	3 775	11 186
<b>Yhteensä</b>		<b>3 775</b>	<b>11 186</b>

**Rahoitusvarat yhteensä** 36 989 50 696

#### Rahoitusvelat

#### Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat

<b>Pitkäaikaiset</b>			
Korolliset rahoitusvelat	2	4	18
Vuokrasopimusvelat		5 429	4 795
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>			
Korolliset rahoitusvelat	2	14	20
Vuokrasopimusvelat		4 837	3 953
Ostovelat		9 894	6 800
Muut rahoitusvelat			86
<b>Yhteensä</b>		<b>20 179</b>	<b>15 672</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>20 179</b>	<b>15 672</b>

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvojen ja käypien arvojen arvioidaan vastaavan toisiaan

## 26.6. Rahoitusvarat ja -velat

### 26.6.1. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset on kirjattu jaksotettuun hankintamenoön.

Saamisten alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten maturiteetti huomioon ottaen.

### 26.6.2. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti luokitellut rahoitusvarat

Loihde arvostaa sijoitukset pörssiosakkeisiin sekä osake- ja korkorahastoihin käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Ne kirjataan taseeseen käypään arvoon ja käyvän arvon nettomuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

### **26.6.3. Ostovelat ja muut velat**

Ostovelat ja muut velat on kirjattu jaksotettuun hankintamenuon.

Ostovelkojen ja muiden velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

### **26.6.4. Hierarkiatasot**

Käyvän arvon hierarkian tasot kuvaavat, missä määrin arvostusmenetelmä perustuu havaittaviin tietoihin.

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat havainnottavissa joko suoraan tai epäsuorasti.

Taso 3: Jos yksi tai useampi merkittävästä tekijästä ei perustu havaittavissa oleviin markkinatietoihin, instrumentti sisältyy tasoon 3.

## **27. LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMINEN**

### **27.1. Laadintaperiaatteet**

Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä päivästä alkaen, jona Lohde saa määräysvallan yhtiössä.

Liiketoimintojen yhdistäminen käsitellään käyttämällä IFRS 3 -standardin mukaista hankintamenetelmää.

Liiketoimintojen yhdistämisessä annettava vastike arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään hankintapäivänä konsernista siirtyneiden varojen ja yhdistämisessä hankitun kohteen aikaisemmille omistajille syntyvien velkojen käypien arvojen yhteissummana mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa huomioituna.

Liikearvo kirjataan määrään, jolla hankintamenu ylittää hankittujen varojen ja velkojen nettoarvon hankintahetkellä

Liikearvoon katsotaan kuuluvan hankittu työvoima, tulevat asiakkaat, laajempi tuote- ja palveluvalikoima sekä markkina-aseman vahvistuminen.

Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu vastaavanlaisen omaisuuserän käypiin arvoihin, hankituista omaisuuseristä odotettavissa oleviin arvioituihin rahavirtoihin tai veloitteen täyttämiseksi tarvittavia maksuja koskevaan arvioon. Lisäkauppahinnan käyvän arvon määrittäminen perustuu lisäkauppahinnan ehtojen mukaisten parametrien ennusteeseen ehtojen mukaiselta ajanjaksolta. Laskennalliset verot arvostetaan IAS 12 -standardin periaatteiden mukaisesti.

Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen liikearvo arvostetaan hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo on arvonalentumistestausta varten kohdistettava hankinta-ajankohdasta lähtien sille konsernin rahavirtaa tuottavalle yksikölle, jonka odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä, riippumatta siitä, kohdistetaanko tälle yksikölle muita hankinnan kohteen varoja tai velkoja. Lisätietoja liikearvosta ja arvonalentumistestauksesta on liitetiedoissa 10.5 Arvonalentumistestaus.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät ehdolliset vastikkeet arvostetaan käypään arvoon ja sisällytetään vastikkeen kokonaismäärään. Tämän jälkeen se arvostetaan IAS 37 -standardissa "Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat" esitettyjen vaatimusten mukaisesti. Ehdollisen vastikkeen käyvän arvon muutokset, jotka eivät tule ilmi vuoden kuluessa hankinnasta ja liity seikkoihin ja olosuhteisiin, jotka ovat olemassa hankintahetkellä, kirjataan tuloslaskelmaan.

### **27.2. Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset**

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään vastaavien omaisuuserien markkina-arvon tai aineettomien hyödykkeiden odotettavissa olevien tulevien kassavirtojen arvion perusteella. Käypään arvoon arvostus on edellyttänyt johdon tekemiä arvioita.

Käytetyt arviot ja oletukset ovat johdon käsityksen mukaan riittävän luotettavia käyvän arvon määrittämistä varten.

### **27.3. Perustiedot tytäryhtiön hankinnasta**

#### **Yrityshankinnat 2023**

Huhtikuussa 2023 Lohde Oyj osti Hämeen Lukko Oy:n koko osakekannan. Hämeen Lukko Oy tuottaa lukituksen ja sähköisen turvateknikan palveluita Hämeenlinnan ja Salon seuduilla. Näin ollen se täydentää erinomaisesti Lohde Trustin paikallista palvelukykyä erityisesti Kanta-Hämeen alueella, jossa Lohdeella ei ollut ennestään toimipistettä. Hämeen Lukko toimii lisäksi Lohde Trustin ilmoituksensiirtopalvelun jälleenmyyjänä, ja tämän liiketoiminta-alueen yhdistäminen Lohdeen kanssa mahdollistaa yrityskaupan kokoon nähdessä merkittäviä synergiahyötyjä. Se myös tukee Lohdeen strategiaa painottua turvateknikassa jatkuihin palveluihin. Hämeen Lukko Oy on yhdistelty konsernin lukuihin 3.4.2023 alkaen, jolloin määräysvalta siirtyi Lohde Oyj:lle. Ostetun osakekannan velaton kauppahinta 3.4.2023 oli 2,4 M€, ja se maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Nettovelka- ja nettokäyttöpääomakorjaukset huomioiden rahallinen vaikutus oli 2,0 M€. Konserni on kirjannut hankintaan liittyviä transaktiokuluja 95 tuhatta euroa. Transaktiokulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin tuloslaskelmassa.

#### **Yrityshankinnat 2022**

Toukokuussa 2022 Lohde Oyj osti Turvakolmio Group Oy:n koko osakekannan. Turvakolmiolla on ollut vahva asema



pääkaupunkiseudulla ja paloturvallisuuden palveluissa, joten se täydentää hyvin Loihteen tarjoomaa ja palvelukykyä. Kaupan myötä Lohde Trust nousi arviomme mukaan Suomen suurimmaksi sähköisen turvatekniikan palveluntuottajaksi. Turvakolmio toi Loihteen tarjoomaan myös kiintoisia kiertotalouden prosessien automatisointiin kehitettyjä digitaalisia ratkaisuja. Turvakolmio Group Oy on yhdistelty konsernin lukuihin 1.6.2022 alkaen, jolloin määräysvalta siirtyi Lohde Oyj:lle. Ostetun osakekannan velaton kauppahinta 1.6.2022 oli 6,85 M€ joka maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Nettovelka- ja nettokäyttöpääomakorjaukset huomioiden rahallinen vaikutus oli 4,0 M€. Kaupan yhteydessä Lohde maksoi myyjälle kaupan mukana tulleen pääomallainan osuuden 2,2 M€ Konserni on kirjannut hankintaan liittyviä transaktiokuluja 182 tuhatta euroa. Transaktiokulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin tuloslaskelmassa.

Marraskuussa 2022 Lohde Oyj osti Onrego Oy:n koko osakekannan (nykyisin Lohde Cloudon Oy). Onrego Oy on suomalainen, pilvialustoihin ja pilviteknologiaan erikoistunut yhtiö, joka tarjoaa palveluita pilviratkaisujen käyttöönotossa, pilviympäristöjen hallinnassa ja tietoturvasa sekä automaatioiden hyödyntämisessä. Hankinnan tarkoituksena on vahvistaa Loihteen pilviosaamista, joka on tärkeää sekä digitaalisten palveluiden että turvaratkaisujen tuottamisessa, sekä laajentaa palvelutarjoomaa pilven hallintapalveluilla. Onrego Oy on yhdistetty konsernin lukuihin 1.12.2022 alkaen, jolloin määräysvalta siirtyi Lohde Oyj:lle. Ostetun osakekannan velaton kauppahinta 1.12.2022 oli 4,3 M€, joka maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Nettovelka- ja nettokäyttöpääomakorjaukset huomioiden rahallinen vaikutus oli 5,1 M€. Konserni on kirjannut hankintaan liittyviä transaktiokuluja 176 tuhatta euroa. Transaktiokulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin tuloslaskelmassa.

#### 27.4. Hankinnasta suoritettu vastike ja rahavirtavaikutus

1 000 euroa	2023	2022
Käteisvastike	2 042	9 124
Vähennetään: hankitut määrät		
Käteisvarat	217	991
<b>Nettomääräinen rahavirta - investoinnit</b>	<b>1 825</b>	<b>8 133</b>

Hankintaan liittyvät menot sisältyvät laajassa tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin ja rahavirtalaskelmassa investointien rahavirtoihin.

1 000 euroa	2023	2022
Hallinnon kulut	63	212
Varainsiirtovero	33	146
<b>Yhteensä</b>	<b>95</b>	<b>358</b>

#### Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä

1 000 euroa	2023	2022
<b>Varat</b>		
<b>Aineettomat omaisuuserät</b>		
Asiakassuhteet	447	1 164
Muut aineettomat hyödykkeet		221
<b>Aineettomat omaisuuserät yhteensä</b>	<b>447</b>	<b>1 385</b>
Aineelliset omaisuuserät	88	128
Vaihto-omaisuus	648	1 188
Myyntisaamiset	364	2 037
Laskennallinen verosaaminen	1	16
Muut varat	77	853
Rahavarat	217	991
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 842</b>	<b>6 598</b>
<b>Velat</b>		
Korolliset velat	29	2 710
Laskennallinen verovelka	89	233
Korottomat velat	744	3 869
<b>Velat yhteensä</b>	<b>862</b>	<b>6 812</b>
<b>Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus</b>	<b>980</b>	<b>-213</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>1 062</b>	<b>9 338</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus = vastike yhteensä</b>	<b>2 042</b>	<b>9 124</b>

#### 27.5. Hankinnan vaikutus liikevaihtoon ja tulokseen

Konserniin yhdisteltyjen hankittujen toimintojen liikevaihto tilikaudella oli 2 572 tuhatta euroa (2022: 8 847 tuhatta euroa) ja ne kerryttivät tappiota -73 tuhatta euroa (2022: tappiota -108 tuhatta euroa).

Jos hankinnat olisivat toteutuneet 1.1. niin konsernin pro forma perusteinen liikevaihto tilikaudelta olisi ollut 133 737 tuhatta euroa (2022: 132 769 tuhatta euroa) ja tappio -1 029 tuhatta euroa (2022: voitto 3 398 tuhatta euroa).

## 28. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ SITOUKSET

### 28.1. Ehdolliset velat

#### 28.1.1. Laadintaperiaatteet

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida luotettavasti määritellä. Ehdollinen velka esitetään tilinpäätöksen liitetietona.

#### 28.1.2. Ehdolliset velat

Loihde-konsernilla on Vaasan Kaupungille maankäyttösopimukseen liittyvä 510 tuhannen euron ehdollinen velka, jonka vakuudeksi on haettu 612 tuhannen euron pankkitakaus. Velan toteutuminen on ehdollinen sille, että maankäyttösopimukseen liittyvä asemakaava hyväksytään ja rakennuslupa saa lainvoiman.

### 28.2. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	2023	2022
Yrityskiinnitykset	7 084	84
Vuokravakuudet	328	516
Työ- ja takuuajan vakuudet, käytössä oleva määrä	1 143	971
Pankkitakaukset	612	612
Muut sitoumukset	47	105
<b>Yhteensä</b>	<b>9 214</b>	<b>2 288</b>

1 000 euroa	2023	2022
Arvonlisäveron palautusvastuu kiinteistöinvestoinneista	85	67
<b>VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>9 299</b>	<b>2 355</b>

Loihde-konsernin emoyhtiö on antanut takauksen osalle konserniyhtiöiden antamista työ- ja takuuajan vakuuksista sekä pankkitakauksen vakuudeksi.

### 28.3. Riita-asiat ja oikeudenkäynnit

Loihde-konsernilla ei ole avoimia riita-asioita tai oikeudenkäyntejä.

## 29. LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA

Loihde Oyj:n lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja yhteisöt, joissa mainituilla henkilöillä on joko määräysvalta tai yhteinen määräysvalta.

Luettelo tytäryhtiöistä on esitetty kohdassa 1. Laadintaperiaatteet

### 29.1. Johdolle maksetut palkat ja palkkiot

Loihde-konsernin avainhenkilöt koostuvat hallituksen jäsenistä, konsernin toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmän jäsenistä. Johdon palkoissa ja palkkioissa esitetään myös nimitystoimikunnan palkkiot. Taulukoissa esitetyt määrät ovat raportointikauden aikana johdolle maksettuja kompensatioita.

### 29.2. Hallituksen palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Raha- palkka 2023	Raha- palkka 2022	Osake- perusteiset maksut 2023	Osake- perusteiset maksut 2022
Timo Kotilainen (hallituksen puheenjohtaja)	66	56	4	2
Jussi Hattula (5.5.2022 saakka)		22		
Kaj Hagros	33	31	1	1
Juha Murtopuro (4.5.2023 alkaen)	21		1	
Elina Piispanen (4.5.2023 saakka)	13	32	2	1
Matti Piri	34	33		1
Anni Ronkainen (4.5.2023 alkaen)	21		1	
Matti Vikkula (4.5.2023 alkaen)	21			
Stefan Wikman	36	29	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>242</b>	<b>204</b>	<b>10</b>	<b>6</b>

Hallitukselle maksettuihin palkkoihin ja palkkioihin sisältyvät osakeperusteiset maksut johtuvat kannustepalkkiojärjestelmässä myytyjen osakkeiden 10 % alennuksesta.

### 29.3. Muiden hallintoelinten maksetut palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2023	2022
Nimitystoimikunta	19	14
<b>Yhteensä</b>	<b>19</b>	<b>14</b>

### Konsernin toimitusjohtajan palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2023	2022
Samu Konttinen		
Palkat ja palkkiot	360	387
Osakeperusteiset maksut		38
<b>Yhteensä</b>	<b>360</b>	<b>425</b>

### Konsernin johtoryhmän palkat ja palkkiot (poislukien toimitusjohtaja)

1 000 euroa	2023	2022
Palkat ja palkkiot	1 291	1 137
Osakeperusteiset maksut	7	37
<b>Yhteensä</b>	<b>1 298</b>	<b>1 174</b>

### Konsernin johtoryhmään kuuluville henkilöille myönnettyt lainat

1 000 euroa	2023	2022
Tilikauden alussa	85	48
Lainojen takaisinmaksut	-66	-39
Uusien lainojen nostot		76
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>19</b>	<b>85</b>
Tilikauden aikana saadut korkomaksut	1	

Konsernissa ei ollut edellä esitettyjen lisäksi muita olennaisia lähipiiritapahtumia kuin konserniyhtiöiden välisiä lähipiiritapahtumia.

### 29.4. Johdon eläkesitoumukset

Konsernin johtoryhmään kuuluvilla henkilöillä on lakisääteinen eläkeikä. Johtoryhmän jäsenet eivät ole osallisina etuusperusteisissa eläkevakuutus sopimuksissa.

## 30. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Loihde Oyj:n tytäryhtiö Hämeen Lukko Oy on sulautunut Loihde Trust Oy:hyn 29.2.2024.

## Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

1000 EUR		1.1.2023- 31.12.2023	1.1.2022- 31.12.2022
	Liite		
<b>LIKEVAIHTO</b>	3	<b>3 529</b>	<b>2 831</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	5	20	318
Henkilöstökulut	6	-3 707	-3 183
Poistot ja arvonalentumiset	7	-77	-274
Liiketoiminnan muut kulut		-3 671	-2 889
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-3 906</b>	<b>-3 196</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	9	4 566	-187
<b>VOITTO (-TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>660</b>	<b>-3 382</b>
Tilinpäätössiirrot	10	3 694	3 621
Tuloverot	11	27	-182
<b>TILIKAUDEN VOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>4 382</b>	<b>57</b>

## Emoyhtiön tase (FAS)

1000 EUR

	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	12		
Aineettomat hyödykkeet		44	82
Aineelliset hyödykkeet		239	272
Sijoitukset		101 950	99 812
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>102 233</b>	<b>100 165</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	14	1 081	632
Lyhytaikaiset saamiset	15	6 937	7 747
Rahoitusarvopaperit	16	3 535	10 647
Rahat ja pankkisaamiset		5 730	6 356
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>17 284</b>	<b>25 382</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>119 516</b>	<b>125 547</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	Liite	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	17		
Osakepääoma		1 504	1 504
Vararahasto		8 132	8 132
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		50 152	50 189
Edellisten tilikausien voitto		50 360	60 636
Tilikauden voitto (-tappio)		4 382	57
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>114 530</b>	<b>120 518</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	2 494	3 042
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	2 492	1 987
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>4 986</b>	<b>5 028</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>119 516</b>	<b>125 547</b>

## Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

	1.1.2023- 31.12.2023	1.1.2022- 31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto/tappio	4 382	57
Oikaisut tilikauden voittoon	-8 211	-3 289
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-3 829</b>	<b>-3 232</b>
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaiset saamiset           lisäys -/ vähennys +	90	129
Lyhytaikainen vieras pääoma   vähennys -/ lisäys +	-159	137
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-3 898</b>	<b>-2 966</b>
Saadut osingot	3 522	51
Korko- ja muut rahoitustuotot	281	172
Rahoituskulut	-129	-57
Verot	-154	-40
Konsernitilisaamisen/-velan muutos	-548	451
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-925</b>	<b>-2 389</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Osakkeiden ostot	-2 295	-11 825
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-27	
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	21	
Osakkeiden myynnit ja pääomanpalautukset	869	667
Myönnettyt lainat	-2 175	-1 000
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 965	3 300
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 642</b>	<b>-8 858</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksullinen osakeanti	828	1 902
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1 000	
Saadut ja maksetut konserniavustukset	3 616	3 000
Omien osakkeiden hankinta	-281	-420
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-10 333	-3 186
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-5 170</b>	<b>1 297</b>
<b>Rahavarojen muutos laskelman mukaan</b>	<b>-7 737</b>	<b>-9 950</b>
Rahavarat 1.1.	17 003	26 953
Rahavarat 31.12.*	9 266	17 003
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-7 737</b>	<b>-9 950</b>

\* Rahoitusarvopaperit on rahoituslaskelmassa käsitelty rahavaroina.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet 2023

Loihde Oyj, kotipaikka Seinäjoki, on Loihde-konsernin emoyhtiö.  
Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa Loihde Oyj:n konttorista  
Silmukkatie 6, 65100 Vaasa tai sivulta [www.loihde.com](http://www.loihde.com).

## 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitostandardien (FAS) mukaisesti.

## 2. Arvostusperiaatteet

### 2.1. Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen muuttuvaan hankintamenoön vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	15-25 vuotta
Koneet ja kalusto	3-5 vuotta

Pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu hankintamenoön tai sitä alempaan todennäköiseen käypään arvoon.

### 2.2. Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tuloslaskelmaerät on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilikauden keskipurssiin.

Ulkomaanrahan määräiset tase-erät on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### 2.3. Rahoitusarvopapereiden arvostus

Vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoön tai sitä pienempään todennäköiseen jälleenhankintamenoön.

Sijoitusten ja rahoitusarvopapereiden arvonalennukset tai -alennukset esitetään rahoituserissä.

### 2.4. Eläkkeet

Emoyhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.  
Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat vakuutusyhtiön tekemiin laskelmiin.  
Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

### 2.5. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikausien luvut ovat vertailukelpoisia keskenään

### 2.6. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen.  
Jaksotuseroista johtuva taseeseen kirjaamaton laskennallinen verosaaminen oli vuonna 2023 yhteensä 23.497,98 euroa.

## Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot (FAS)

	Emoyhtiö 2023	Emoyhtiö 2022
<b>3. LIIKEVAIHTO</b>		
<b>Toimialoittain</b>		
Hallintopalvelut	3 529	2 831
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>3 529</b>	<b>2 831</b>
<b>Markkina-alueittain</b>		
Kotimaa	3 500	2 818
Muu Eurooppa	30	13
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>3 529</b>	<b>2 831</b>
<b>4. KONSERNIYHTIÖIDEN VÄLISET LIIKETOIMET</b>		
Konserniyhtiöiden väliset liiketoimet perustuvat konsernin sisäiseen siirtohinnoitteluohjeeseen, jossa lähtökohtana on markkinaehtoinen hinnoittelu.		
Konserniyhtiöille myydyt palvelut ja tuotteet	3 529	2 831
Konserniyhtiöiltä ostetut palvelut, tuotteet ja vuokrat tilikaudella	758	631
Korkotuotot konserniyhtiöiltä	140	140
Korkokulut konserniyhtiöille	80	9
Osinkotuotot konserniyhtiöiltä	3 500	
Konserniavustukset konserniyhtiöiltä	3 694	3 616
<b>5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Käyttöomaisuus sijoitusten luovutusvoitot		310
Muut tuotot	11	
Vuokratuotot	8	8
<b>Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä</b>	<b>20</b>	<b>318</b>
<b>6. HENKILÖSTÖKULUT</b>		
Palkat ja palkkiot	-3 139	-2 752
Eläkekulut	-494	-374
Muut henkilösivukulut	-74	-57
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-3 707</b>	<b>-3 183</b>
Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja ja hallintoelimet yhteensä	-630	-649
Toimitusjohtaja	-360	-425
Hallintoelimet	-270	-224
Emoyhtiön palveluksessa oli henkilöstöä tilikauden aikana keskimäärin joista toimihenkilöitä	40	35
	40	35
Työsuhteen osa-aikaisuus huomioon ottaen henkilöstöä oli keskimäärin joista toimihenkilöitä	40	35
	40	35
<b>7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-77	-274
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>-77</b>	<b>-274</b>

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan pysyvät vastaavat



## 8. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tilintarkastusyhteisöt

Tilintarkastuspalkkiot nykyinen tilintarkastusyhteistö	-60	
Tilintarkastuspalkkiot edellinen tilintarkastusyhteistö	-34	-59
Muut palkkiot nykyinen tilintarkastusyhteistö	-6	
Muut palkkiot edellinen tilintarkastusyhteistö	-82	-97
<b>Tilintarkastuspalkkiot yhteensä</b>	<b>-182</b>	<b>-156</b>

## 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Osinkotuotot

Saman konsernin yrityksiltä	3 500	
Muilta	22	51
Osinkotuotot yhteensä	3 522	51
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	140	140
Muilta	928	664
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	1 068	804
Rahoitusarvopaperien arvonalentumiset ja -palautumiset	760	-739
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-80	-9
Muille	-704	-293
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-784	-302
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>4 566</b>	<b>-187</b>

## 10. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Saatu konserniavustus	4 000	3 925
Annettu konserniavustus	-306	-309
tehtyjen poistojen erotus		5
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>3 694</b>	<b>3 621</b>

## 11. TULOVEROT

Tuloverot edelliseltä tilikaudelta	28	
Tuloverot tilikaudelta	-1	-182
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>27</b>	<b>-182</b>

**Emoyhtiön taseen liitetiedot**  
**VASTAAVAA**

**12. PYSYVÄT VASTAAVAT**

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset	Yhteensä
			hankinnat	
Hankintameno 1.1.2023	298	734		1 032
Lisäykset		25		25
Hankintameno 31.12.2023	298	759		1 057
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	295	655		950
Tilikauden poisto	2	61		63
Kertyneet poistot 31.12.2023	297	716		1 013
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>1</b>	<b>43</b>		<b>44</b>

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	87	204	60	351
Lisäykset			2	2
Vähennykset			21	21
Hankintameno 31.12.2023	87	204	41	333
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023		47	33	80
Tilikauden poisto		8	6	14
Kertyneet poistot 31.12.2023		55	39	94
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>87</b>	<b>149</b>	<b>3</b>	<b>239</b>

**Sijoitukset**

	Osakkeet		Saamiset		Yhteensä
	Osakkeet	Omistus-yhteis-yhtykset	Osakkeet	Konserni-yhtykset	
	Konserni-yhtykset		Muut		
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	99 598	214			99 812
Lisäykset	2 138				2 138
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>101 736</b>	<b>214</b>			<b>101 950</b>

**13. KONSERNIN JA EMOYHTIÖN OMISTUSOSUDET**  
**31.12.2023**

	Konsernin omistus-osuus-%	Emoyhtiön omistus-osuus-%
<b>Konserniyritykset</b>		
Loihde Trust Oy, Vaasa	100,00	100,00
Loihde Advance Oy, Helsinki (entinen Loihde Analytics Oy)	100,00	100,00
Loihde Factor Oy, Oulu	100,00	100,00
Loihde Kiinteistöt Oy, Vaasa	100,00	100,00
Loihde Advisory Oy, Espoo	0,00	0,00
		Sulautunut Loihde Advance Oy:hyn 31.5.2023
Loihde Advisory Ab, Ruotsi (Loihde Advance Oy:n kautta)	100,00	0,00
Loihde Cloudon Oy, Espoo (entinen Onrego Oy)	100,00	100,00
Hämeen Lukko Oy, Hämeenlinna	100,00	100,00
<b>Omistusyhteisyritykset</b>		
Fast. Ab Jakobstads Bottenvikvägen 31, Pietarsaari	25,62	25,62

**VAIHTUVAT VASTAAVAT**

	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2023	2022
<b>14. PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>		
Lainasaamiset	6	132
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	1 075	500
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 081</b>	<b>632</b>

**VASTAAVAA**

	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2023	2022
<b>15. LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
Myyntisaamiset	5	4
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä	45	77
Lainasaamiset	128	574
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	2 535	2 900
Muut saamiset	4	50
Muut saamiset saman konsernin yrityksiltä	4 000	3 925
Siirtosaamiset	178	200
Siirtosaamiset saman konsernin yrityksiltä	41	17
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>6 937</b>	<b>7 747</b>

Siirtosaamisten erittely:		
Siirtosaamiset ostoista	168	181
Muut	11	19
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>178</b>	<b>200</b>

**16. RAHOITUSARVOPAPERIT**

Rahoitusarvopaperit koostuvat julkisen kaupankäynnin kohteena olevista osakkeista, rahasto-osuuksista ja joukkovelkakirjalainoista.

Jälleenhankintahinta	3 775	11 186
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>3 535</b>	<b>10 647</b>
<b>Erotus</b>	<b>239</b>	<b>539</b>

**VASTATTAVAA**

	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2023	2022
<b>17. OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma 1.1.	1 504	1 504
Osakepääoma 31.12.	1 504	1 504
Vararahasto 1.1.	8 132	8 132
Vararahasto 31.12.	8 132	8 132
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	50 189	49 320
Siirto osakeannista		
Osakeanti	249	1 288
Omien osakkeiden hankinta / myynti	-287	-420
Varojen jako		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	50 152	50 189
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	60 693	63 609
Voitonjako	-10 336	-3 094
Muut oman pääoman muutokset	3	120
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	50 360	60 636
Tilikauden voitto	4 382	57
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>114 530</b>	<b>120 518</b>

**LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	50 152	50 189
Voitto edellisiltä tilikausilta	50 360	60 636
Tilikauden voitto	4 382	57
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>104 893</b>	<b>110 882</b>

Oman pääoman muutoksista, yhtiön osakkeista ja omista osakkeista, on kerrottu tarkemmin konsernin liitetiedoissa 21.1.1.-21.1.2.

VASTATTAVAA

VIERAS PÄÄOMA

	Emoyhtiö 2023	Emoyhtiö 2022
<b>18. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Konsernitilivelat saman konsernin yrityksille	2 494	3 042
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 494</b>	<b>3 042</b>
<b>19. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Ostovelat	291	445
Ostovelat saman konsernin yrityksille	70	91
Muut velat	145	111
Muut velat saman konsernin yrityksille	306	309
Lainat saman konsernin yrityksiltä	1 000	
Siirtovelat	667	1 016
Siirtovelat saman konsernin yrityksille	13	15
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>2 492</b>	<b>1 987</b>
Siirtovelkojen erittely:		
Jaksotetut henkilöstökulut	625	658
Maksamattomat tuloverot	1	182
Muut	41	176
<b>Yhteensä</b>	<b>667</b>	<b>1 016</b>

## Toimintakertomuksen liitetiedot

### Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Tarkempia tietoja yhtiön taloudellisesta tilasta ja kehityksestä on annettu toimintakertomuksessa.

### Muut liitetiedot

	Emoyhtiö 2023	Emoyhtiö 2022
<b>Vakuudet</b>		
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritys- tai kiinteistökiinnitys</b>		
Rahalaitoslainat		
Sekkitililimiitit		
Myönnetyn limiitin kokonaismäärä	7 000	0
Käytössä	0	0
Yritys- ja kiinteistökiinnitykset		
Vakuudeksi annetut yritys- ja kiinteistökiinnitykset	7 000	
<b>Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet ja takaukset</b>		
Käytössä olevien annettujen vakuuksien ja takausten määrä	1 755	1 482
Annettujen vakuuksien ja takausten enimmäismäärä	2 312	2 312
<b>Vastuusitoumukset</b>		
<b>Vuokra- ja leasingsopimuksista johtuva vastuu</b>		
Seuraavan 12 kuukauden aikana maksettavat	366	275
Myöhemmin maksettavat	1 037	1 100
<b>Yhteensä</b>	<b>1 402</b>	<b>1 375</b>
<b>Muut vastuut ja vakuudet</b>		
Myönnetyn vakuuden kokonaismäärä	81	82
<b>Käytössä</b>	<b>81</b>	<b>82</b>
<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä</b>	<b>10 238</b>	<b>2 939</b>

### Esitys katsauskauden voiton käsittelystä

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista (104.893.268,11 euroa), josta tilikauden voitto on 4.381.560,72 euroa, jaetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinko vastaisitilinpäätöksen allekirjoituspäivän tilanteen mukaan yhteensä 5.721.360,00 euroa. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa. Osinko maksetaan osakkeenomistajille, jotka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 10.5.2024 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 17.5.2024.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Ei merkittäviä tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitus

Vaasassa sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

Timo Kotilainen  
Puheenjohtaja

Juha Murtopuro

Anna-Maria Ronkainen

Matti Piri

Stefan Wikman

Matti Vikkula

Kaj Hagros

Samu Konttinen  
Toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Helsingissä

Ernst & Young Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Maria Onniselkä  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Lohde Oyj:n (y-tunnus 0747682-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää

havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## **Muut raportointivelvoitteet**

### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä.

Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 29.2.2024

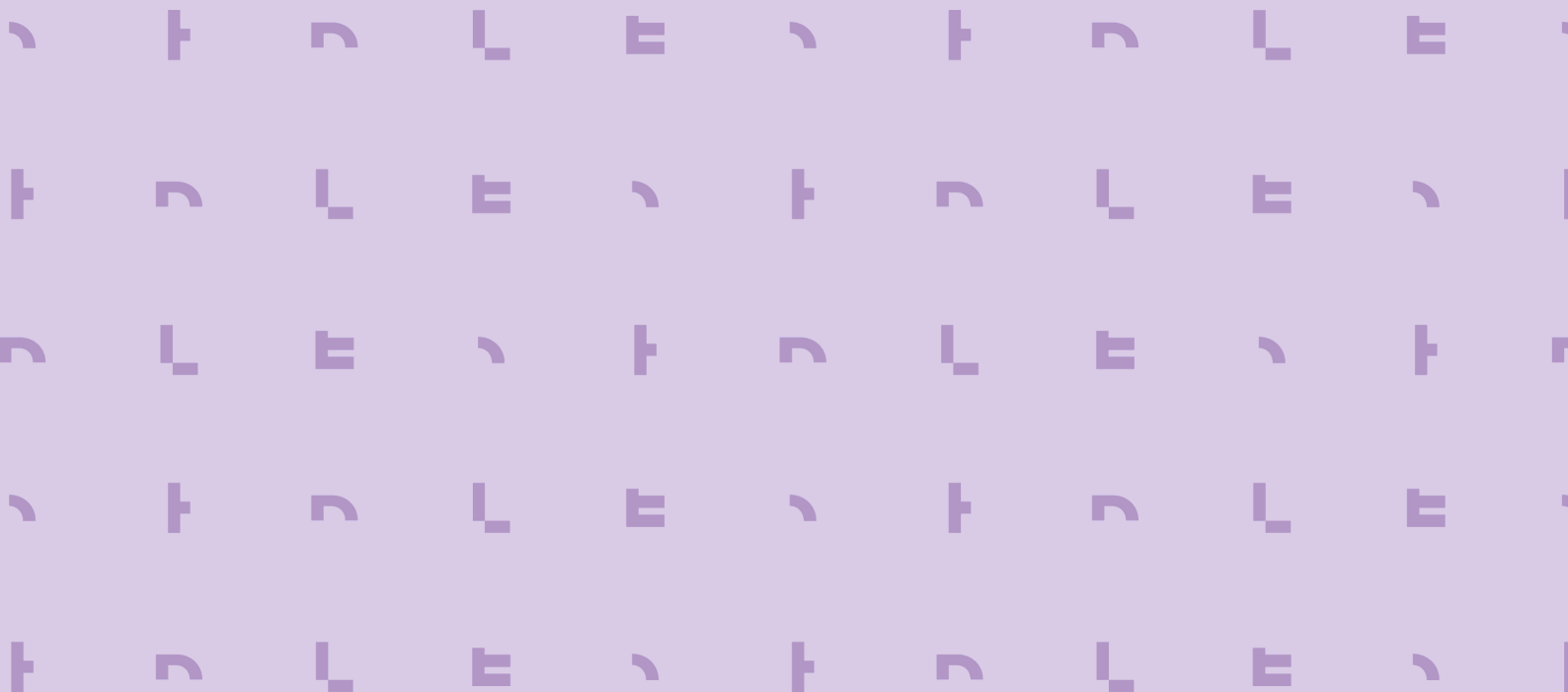
Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Maria Onniselkä  
KHT





# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä



# Selvitys Lohde Oyj:n hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Lohde Oyj:n hallinnoinnissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä, Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikan (First North) sääntöjä, yhtiön yhtiöjärjestyksestä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallinnointiperiaatteita.

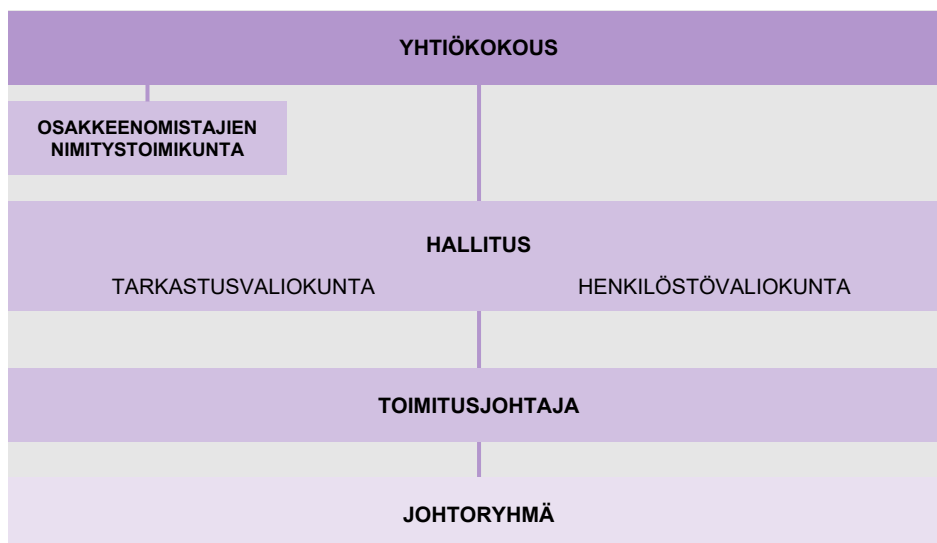
Lohde noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 kokonaisuudessaan. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivulla [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Vaikka hallinnointikoodin noudattamista ei edellytetä First North -yhtiöiltä, Lohde haluaa sen suosituksia noudattamalla edistää yhtiön hyvää hallintotapaa ja avoimuutta osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien suuntaan.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

## Loihteen hallinnointirakenne

Yhtiön hallinto on jaettu osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön hallintoon ja valvontaan yhtiökokouksissa tehtävien päätösten kautta. Yhtiöjärjestyksen lisäksi hallinnointia säännellään hallinnon työjärjestyksessä, jossa määritellään hallituksen, valiokuntien ja toimitusjohtajan keskeiset tehtävät sekä yhtiön noudattamat kokouskäytännöt.



## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Lohde Oyj:n ylin päättävä elin. Yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa

- tilinpäätöksen vahvistamisesta ja taseen osoittaman voiton käyttämisestä,
- vastuuvapauden antamisesta hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle,
- hallituksen jäsenten valinnasta ja palkkioista,
- tilintarkastajan valinnasta ja tilintarkastajan palkkiosta,
- yhtiöjärjestyksen muutoksista
- omien osakkeiden hankinnasta ja luovutuksesta

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana kesäkuun loppuun mennessä ja siinä käsitellään osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat sekä mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut ehdotukset. Ylimääräinen yhtiökokous kutsutaan koolle tarvittaessa.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

## **Yhtiökokous 2023**

Loihde Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.5.2023 Seinäjoella. Kokouksessa oli edustettuna 2 467 547 osaketta eli noin 42 % kaikista osakkeista. Kokouksessa olivat läsnä joko paikalla tai etäyhteydellä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja.

## **Hallitus**

Hallituksella on yleinen vastuu yhtiön hallinnosta ja yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus on vahvistanut kirjallisen hallinnon työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen käsiteltäväksi kuuluvat asiat, kokouskäytännöt ja päätöksentekomenettelyt.

Yhtiön hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan viidestä seitsemään varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Myös hallituksen puheenjohtaja valitaan yhtiökokouksessa, ja varapuheenjohtajan hallitus valitsee keskuudestaan. Ehdotuksen yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten lukumäärästä, jäsenistä ja puheenjohtajasta sekä heidän palkitsemisestaan valmistelee osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä, ja vähintään kahden jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti puheenjohtajan kutsusta, vähintään kuitenkin kuusi kertaa vuodessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun saapuvilla on yli puolet jäsenistä.

Hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa.

## **Hallituksen keskeiset tehtävät**

Työjärjestyksen mukaan hallituksen keskeisiä tehtäviä ovat muun muassa:

- hyväksyä konsernin ja sen liiketoiminta-alueiden pitkän aikavälin tavoitteet ja strategiat
- hyväksyä konsernin ja liiketoiminta-alueiden tilikautta koskevat toiminta-, talous- ja investointisuunnitelmat
- huolehtia siitä, että konsernissa ja sen yhtiöissä tehdään asianmukaisesti tarvittavat lakien edellyttämät ulkoiset tilinpäätökset
- luoda yhtiön toiminnalle tarpeellinen organisaatorakenne
- nimittää ja erottaa toimitusjohtaja, konsernin liiketoiminta-alueiden johtajat ja konsernihallinnon tukitoiminnoista vastaavat johtajat sekä päättää heidän palkkioistaan ja eduistaan
- päättää konsernin kannustepalkkiojärjestelmien yleisistä periaatteista
- hyväksyä konsernin arvot ja seurata niiden toteutumista
- organisoida sisäinen tarkastustoiminta, seurata ulkoista tilintarkastusta ja toteuttaa niistä seuraavia toimenpiteitä yhdessä toimitusjohtajan kanssa
- määritellä yritysostostrategia ja hyväksyä yrityskaupat
- päättää merkittävistä konserniyhtiöiden investoinneista, muista pitkävaikutteisista menoista, omaisuuden luovutuksista sekä rahoitusjärjestelyistä
- päättää merkittävistä toiminnan laajentamisista ja supistamisista
- valmistella yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat ja huolehtia niiden täytäntöönpanosta;

## Hallituksen monimuotoisuus

Monimuotoisuus on Loihteen hallituksen valinnassa keskeinen periaate, joka tukee yhtiön liiketoiminnan kehittämistä ja tavoitteiden saavuttamista. Hallituksen jäsenten osaamisen, kokemuksen ja näkemysten monimuotoisuus mahdollistaa avoimen ja innovatiivisen lähestymistavan liiketoiminnan kehittämiseen, tukee asiakasymmärryksen parantamista ja edistää hyvää hallintotapaa.

Hallituksen monimuotoisuuden olennaisia tekijöitä ovat jäsenten toisiaan täydentävä koulutus, osaaminen ja kokemus eri ammattialoilta ja liiketoiminnan johtamisesta eri kehitysvaiheissa sekä hallituksen jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Monimuotoisuutta tukevat hallituksen laaja ikärakenne, sukupuolten tasapainoinen edustus sekä jäsenten kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä ja eri kulttuureista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa monimuotoisuusperiaatteet huomioon hallituksen kokoonpanoa suunnitellessaan. Valinta- ja arviointiprosessiin etsitään molempien sukupuolten edustajia. Yhtiön hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämän pätevyyden lisäksi mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu.

## Hallituksen jäsenet ja kokoontuminen 2023

Loihteen hallituksen muodostivat vuonna 2023 Timo Kotilainen (puheenjohtaja), Kaj Hagros, Elina Piispanen 4.5.2023 asti, Matti Piri, Stefan Wikman sekä 4.5.2023 alkaen Juha Murtopuro, Anni Ronkainen ja Matti Vikkula. Kaikki jäsenet olivat riippumattomia Loihteesta ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 17 kertaa. Hallituksen työskentelyssä vuonna 2023 painottuivat yhtiön strategian ja strategisen markkina-aseman edelleen kehittäminen, kannattavuuden kohentaminen sekä heikenneeseen markkinakehitykseen liittyvät toimet.

Hallituksen sihteerinä toimi yhtiön general counsel Juri Viitaniemi ja talousjohtaja Pirjo Suhonen.

## Hallituksen jäsenet 2023

Nimi	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi	Omistus 31.12.2023	Jäsenyys alkanut
<b>Timo Kotilainen (puheenjohtaja)</b>	1959	DI	KASIN Consulting Oy:n osakas, hallitusammattilainen	6 839	2019
<b>Kaj Hagros</b>	1970	DI, MBA	Pääomasijoittaja, Redstone Nordics Oy:n toimitusjohtaja	8 200	2021
<b>Juha Murtopuro<sup>2</sup></b>	1972	KTM	Toimitusjohtaja, Alltime Oy	557	2023
<b>Elina Piispanen<sup>1</sup> (varapuheenjohtaja 4.5.2023 asti)</b>	1963	KTM	Hallitusammattilainen, Fit Advice Oy:n toimitusjohtaja	1 701	2019
<b>Matti Piri</b>	1969	KTM	Accountor Groupin talousjohtaja	1 280	2021
<b>Anni Ronkainen<sup>2</sup></b>	1966	KTM	Hallitusammattilainen	557	2023
<b>Matti Vikkula<sup>2</sup></b>	1960	KTM	CEO, Biokraft	1 000	2023
<b>Stefan Wikman (varapuheenjohtaja 4.5.2023 alkaen)</b>	1956	OTK, varatuomari	Senior Advisor, Stewicon Oy	1 658	2021

<sup>1</sup> Hallituksen jäsen 4.5.2023 asti

<sup>2</sup>Hallituksen jäsen 4.5.2023 alkaen

## Hallituksen valiokunnat

Yhtiön hallituksen vastuulle kuuluvien asioiden valmistelua varten hallituksen alaisuudessa on vuonna 2023 toiminut tarkastusvaliokunta ja henkilöstövaliokunta.

## Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on muun muassa seurata välitilinpäätösten, tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilinpäätösraportoinnin prosessia sekä valvoa Lohde-konsernin tilinpäätöksen oikeellisuutta, taloudellista raportointiprosessia sekä lakisäätteistä tilintarkastusta. Valiokunta seuraa Lohde-konsernin sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta sekä valvoo konsernin riskejä ja riskienhallinnan laatua ja kattavuutta. Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle tehtäviä esityksiä hyvän hallintotavan (Corporate Governance) kehittämiseen liittyvistä asioista.

Tarkastusvaliokunnan muodostavat hallituksen valitsemat yhtiön johtoon kuulumattomat jäsenet, joiden tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja joista ainakin yhden tulee olla riippumaton yhtiön suurista osakkeenomistajista.

Vuonna 2023 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Matti Piri (puheenjohtaja), Stefan Wikman, Timo Kotilainen ja Matti Vikkula. Valiokunta kokoontui vuoden aikana yhteensä kuusi kertaa. Kunkin jäsenen osallistuminen kokouksiin ilmenee jäljempänä olevasta taulukosta. Tarkastusvaliokunnan sihteerinä toimi konsernin talousjohtaja Pirjo Suhonen.

## Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan tehtävänä on muun muassa valmistella Lohde-konsernin hallitukselle tehtäviä esityksiä toimitusjohtajan ja muiden Lohde-konsernin johtoryhmään kuuluvien johtajien nimittämisestä ja tarvittaessa heidän seuraajiensa kartoittamisesta. Lisäksi henkilöstövaliokunta valmistelee esitykset henkilöstön ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisperiaatteista ja kompensatiosta sekä osakepohjaisista palkitsemisjärjestelmistä. Valiokunta valmistelee Lohde-konsernin toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin.

Henkilöstövaliokunnan muodostavat hallituksen valitsemat jäsenet. Vuonna 2023 henkilöstövaliokuntaan kuuluivat Elina Piispanen (puheenjohtaja) 4.5.2023 asti, Kaj Hagros (puheenjohtaja 4.5.2023 alkaen), Timo Kotilainen 4.5.2023 asti sekä 4.5.2023 alkaen Juha Murtopuro ja Anni Ronkainen. Valiokunta kokoontui vuoden aikana yhteensä kuusi kertaa. Henkilöstövaliokunnan sihteerinä toimi konsernin ihmisistä ja kulttuurista vastaava johtaja Kristiina Aaltonen.

## Osallistuminen kokouksiin

Nimi	Asema	Hallitus	%	Tarkastusvaliokunta	%	Henkilöstövaliokunta	%
<b>Timo Kotilainen</b>	Hallituksen puheenjohtaja	17	100	6	100	3	100
<b>Kaj Hagros</b>	Jäsen, henkilöstövaliokunnan pj. 4.5.2023 alk.	17	100			6	100
<b>Juha Murtopuro<sup>2</sup></b>	Jäsen	12	100			4	100
<b>Elina Piispanen<sup>1</sup></b>	Hallituksen varapj. ja henkilöstövaliokunnan pj. 4.5.2023 asti	4	80			2	100
<b>Matti Piri</b>	Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja	17	100	6	100		
<b>Anni Ronkainen<sup>2</sup></b>	Jäsen	12	100			4	100
<b>Matti Vikkula<sup>2</sup></b>	Jäsen	12	100	4	100		
<b>Stefan Wikman</b>	Jäsen, hallituksen varapj. 4.5.2023 alkaen	17	100	6	100		

<sup>1</sup> Hallituksen jäsen 4.5.2023 asti

<sup>2</sup> Hallituksen jäsen 4.5.2023 alkaen

## **Osakkeenomistajien nimitystoimikunta**

Loihte Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 6.5.2021 perustaa yhtiölle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelevaan hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevia ehdotuksia yhtiökokoukselle ja vahvasti nimitystoimikunnalle työjärjestyksen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on yhtiön osakkeenomistajien tai osakkeenomistajien edustajien toimielin, jonka tehtävänä on vuosittain valmistella hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle. Toimikunnan päätehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on yhtiön tarpeita vastaava riittävä asiantuntemus, osaaminen ja kokemus sekä valmistella tätä varten yhtiökokoukselle perustellut ehdotukset.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan kahtena ensimmäisenä toimikautena toimikunnan jäsenet nimettiin siten, että Virian pienosakkaat ry -yhdistyksellä oli oikeus nimetä kolme jäsentä, Suomen Teollisuussijoitus Oy:llä ("Tesi") oli oikeus nimetä yksi jäsen, LähiTapiola Keskinäisellä Henkivakuutusyhtiöllä ja LähiTapiola Keskinäisellä Vakuutusyhtiöllä (yhdessä "LähiTapiola") oli oikeus nimetä yhdessä yksi jäsen sekä Katja Aholalla ja Janne Tuomikoskella oli oikeus nimetä yhdessä yksi jäsen. Nimitystoimikunnan kolmannesta toimikaudesta alkaen (syksy 2023) toimikunnan jäsenet nimetään siten, että yhtiön viisi suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Suurimmat osakkeenomistajat määritetään yhtiön osakasluettelon perusteella kunkin vuoden elokuun viimeisen päivän tilanteen mukaisesti. Suurimpia osakkeenomistajia määriteltäessä huomioidaan tässä yhteydessä myös ns. valtakirjaosakkeenomistajat, jotka ovat oikeutettuja edustamaan yhtä tai useampaa muuta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksessa, ja jotka ovat esittäneet yhtiön hallituksen puheenjohtajalle asiaa koskevan kirjallisen pyynnön elokuun loppuun mennessä. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain toimikunnan uusien jäsenten tultua nimetyksi.

Syyskuussa 2022 osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet

- Tuulia Holkkola, Matti Kulmakorpi ja Christian Wetterstrand Virian pienosakkaat ry:n nimeämänä,
- Jussi Hattula Tesin nimeämänä
- Juha Malm LähiTapiolan nimeämänä ja
- Juha Koivisto Katja Aholan ja Janne Tuomikosken nimeämänä

Nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimi Christian Wetterstrand.

Syyskuussa 2023 osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet

- Jussi Hattula Suomen Teollisuussijoitus Oy:n nimeämänä
- Matti Kulmakorpi Tuulia Holkkolan nimeämänä
- Tuulia Holkkola Matti Kulmakorven nimeämänä
- Vesa Puttonen Vesa Puttosen nimeämänä ja
- Petri Tuutti Petri Tuutin nimeämänä

Nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimi Vesa Puttonen.

Loihteen hallituksen puheenjohtaja Timo Kotilainen osallistui toimikunnan työskentelyyn asiantuntijana ilman oikeutta osallistua päätöksentekoon. Nimitystoimikunnan sihteerinä toimi konsernin viestintäjohtaja Tiina Nieminen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa. Jäsenten yhteenlaskettu osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

## **Toimitusjohtaja**

Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön ns. juoksevaa hallintoa lain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, päättää hänen palkastaan, palkkioistaan ja muista toimitusjohtajan ehdoista sekä valvoo hänen toimintaansa. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Loihteen toimitusjohtajana on toiminut 1.1.2021 alkaen Samu Konttinen.

## Johtoryhmä

Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa liiketoiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Se muun muassa valmistelee Loihteen strategista suunnittelua ja vuosisuunnittelua, seuraa suunnitelmien toteutumista ja taloudellista raportointia sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja. Johtoryhmän keskeisiä tehtäviä ovat myös konsernin sisäisen yhteistoiminnan kehittäminen ja yhteisten kehityshankkeiden edistäminen. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti noin kaksi kertaa kuukaudessa. Johtoryhmän tekemistä päätöksistä vastaa toimitusjohtaja. Johtoryhmän jäsenten tehtävänä on toteuttaa päätökset omilla vastuualueillaan.

### Johtoryhmän jäsenet 31.12.2023

Nimi	Syntymä- vuosi	Koulutus	Tehtävä	Omistus 31.12.2023	Jäsenyys alkanut
Samu Konttinen	1973	MBA	Toimitusjohtaja	19 165	2021
Katja Ahola	1976	FM	Kehitysjohtaja	213 331 <sup>1</sup>	2017
Tomi Bergman	1974	KTM	Loihde Advance Oy:n toimitusjohtaja	35 429	2021
Marko Järvinen	1970	DI, eMBA	Loihde Trust Oy:n toimitusjohtaja	8 066	2014
Juha Meronen	1972	VM	Loihde Factor Oy:n toimitusjohtaja	1 529	2021
Pirjo Suhonen	1965	KTM	Talousjohtaja	6 736	2018
Jere Teutari	1972	BBA	Markkinointijohtaja	590	2021
Kristiina Aaltonen	1966	Yo-merkonomi eMBA	Ihmistä ja kulttuurista vastaava johtaja	237	2022
Jarno Mäki	1978	DI	Loihde Cloudon Oy:n toimitusjohtaja	492 <sup>2</sup>	2022

<sup>1</sup> suora omistus 2 755 osaketta, Bellurum Oy:n kautta 210 576 osaketta

<sup>2</sup> Mäki omistaa 31,9 % Roaring Aspen Hill Oy:stä, jolla on 50 000 Loihteen osaketta

## Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Loihde Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernissa noudatettavat riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen periaatteet.

### Riskienhallinta

Loihteen riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategian toteutumista ja tavoitteiden saavuttamista sekä edistää liiketoiminnan jatkuvuutta vähentämällä liiketoiminnan haavoittuvuutta ja suojaamalla liiketoimintakriittisiä toimintoja.

Riskienhallinta on olennainen osa Loihteen liiketoiminnan päivittäistä johtamista. Kunkin konserniyrityksen hallitus huolehtii siitä, että riskienhallinta huomioidaan yrityksen liiketoiminnassa niin strategisella kuin operatiivisella tasolla. Käytännön riskienhallinnan organisointia johtaa strategisella tasolla ja konsernissa konsernin kehitysjohtaja ja operatiivisella tasolla yrityksen riskienhallintavastuuhenkilö. Varsinainen riskienhallinta tehdään yrityksen jokaisen työntekijän ja esimiehen jokapäiväisessä työssä.

Riskejä tunnistetaan ja arvioidaan strategian yhteydessä tehtävän strategiariskien kartoituksen avulla, projektien yhteydessä projektiriskiarviointien avulla sekä vuosittaisen strukturoidun riskikartoituksen yhteydessä. Riskien tunnistuksessa muodostetaan kokonaisvaltainen näkemys konsernin, liiketoiminta-alueen ja yksikön sisäisestä ja ulkoisesta ympäristöstä sekä mahdollisista tapahtumista, jotka voivat vaikuttaa tavoitteiden saavuttamiseen.

Vuosittaisessa riskiarvioinnissa riskejä arvioidaan niiden toteutumisen todennäköisyyden ja vaikuttavuuden perusteella.

Tavoitteiden saavuttamisen kannalta erityisen merkittäväksi nähdyt riskit määritellään avainriskeiksi, jotka Loihteen hallitus tarkastelee ja hyväksyy vuosittain ja joihin riskienhallinnan resurssit ja toimenpiteet

ensisijaisesti kohdistetaan. Avainriskeille nimetään riskin omistaja, joka suunnittelee ja organisoii riskin hallitsemiseen riittävät toimet ja vastaa niiden toteuttamisesta sekä raportoinnista.

## **Merkittävimmät riskit**

Loihde-konsernin toimintaan vaikuttavia merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä on kuvattu yhtiön tilinpäätöstiedotteessa ja toimintakertomuksessa.

## **Sisäinen valvonta**

Sisäinen valvonta on osa Loihteen riskienhallintajärjestelmää. Sen tehtävänä on varmistaa riittävällä tavalla prosessien oikeellisuus ja hallita riskejä, jotka voivat vaikuttaa kielteisesti taloudellisen raportoinnin oikeellisuuteen tai liiketoiminnan toimivuuteen ja tehokkuuteen tai jotka voivat liittyä ulkoisten lakien ja sisäisten toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamiseen.

Sisäisen valvonnan menettelyt sisältävät muun muassa politiikat ja ohjeet, riskien tunnistamisen ja niihin liittyvät kontrollitoimenpiteet riskien vähentämiseksi sekä kontrollien toimivuuden varmistamisen.

Konsernin sisäisen valvonnan ylin vastuu on Loihde Oyj:n toimitusjohtajalla ja liiketoiminta-/yhtiötasolla liiketoimintajohtajalla tai yhtiön toimitusjohtajalla. He vastaavat siitä, että on olemassa riittävät sisäisen valvonnan menettelyt riskien hallitsemiseksi ja epäsuotuisten tapahtumien estämiseksi. Operatiivisella johdolla on vastuu riskeistä ja niihin liittyvistä kontroleista sekä kontroleihin liittyvien korjaavien toimenpiteiden toteuttamisesta.

Johto edellä mainittuine vastuineen ja koko henkilöstö muodostavat sisäisen valvonnan ns. ensimmäisen puolustuslinjan. Toisena puolustuslinjana toimii konsernin ja tytäryhtiöiden talousorganisaatio. Sisäinen tarkastus, tilintarkastajat ja valvontaviranomaiset toimivat itsenäisesti riippumattomina organisaatioina muodostaen kolmannen puolustuslinjan.

Tarkastusvaliokunta valvoo hallituksen valtuuttamana sisäisen valvonnan sekä sisäisen tarkastuksen kehittämistä ja toteuttamista. Talousjohtaja raportoi tarkastusvaliokunnalle vähintään vuosittain sisäisen valvonnan toteuttamisesta ja sisäisten tarkastusten tuloksista.

## **Sisäinen tarkastus**

Sisäinen tarkastus on toiminto, jonka tarkoitus on verifioida johtamis- ja valvontaympäristön toteutumista sekä suosittaa suorittamiensa tarkastusten perusteella valvontaympäristön kehittämistä. Loihdeella ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen funktiota. Hallitus arvioi sisäisen tarkastuksen tarvetta vuosittain ja päättää arvion perusteella vaadittavista sisäisen tarkastuksen tehtävistä ja niiden organisoinnista. Hallitus voi halutessaan hyödyntää ulkoista apua sen toteutuksessa.

## **Sisäpiirihallinto**

Loihde noudattaa sisäpiiritietoa koskevissa asioissa sovellettavaa lainsäädäntöä, kuten Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen mukaisia vaatimuksia ja Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö on laatinut oman sisäpiiriohjeen, jossa määritellään toimintaohjeet ja säännöt sisäpiiriasioiden hallinnosta, sisäpiiritiedon julkistamisesta, sisäpiiriluellisten ylläpidosta ja johtohenkilöiden liiketoimista.

Loihde pitää yllä hankekohtaista ei-julkista sisäpiiriluettoa sellaisista hankkeista, jotka ovat sisäpiiritietoa. Luetteloon merkitään kaikki henkilöt, joilla on pääsy hanke- tai tapahtumakohtaiseen sisäpiiritietoon. Sisäpiiriluettoon kuuluvat henkilöt eivät saa käydä kauppaa eivätkä suositella kaupankäyntiä yhtiön rahoitusvälineillä kyseisen projektin aikana. Sisäpiiriluettoon merkitylle henkilölle ilmoitetaan kirjallisesti tämän kuulumisesta sisäpiiriluettoon ja tästä johtuvista velvoitteista sekä sisäpiirikauppoihin ja sisäpiiritiedon laittomaan ilmaisemiseen sovellettavista seuraamuksista.

Loihteen johtohenkilöiden tulee ajoittaa kaupankäyntinsä yhtiön rahoitusvälineillä siten, ettei se heikennä arvopaperimarkkinoiden yleistä luottamusta. Johtohenkilöillä tarkoitetaan Loihteen hallituksen ja johtoryhmän jäseniä. Johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa tilinpäätöstiedotteen, liiketoimintakatsauksen tai puolivuositiedotuksen julkistamista edeltävän 30 päivän suljetun ikkunan aikana eikä julkistuspäivänä. Kaupankäyntirajoituksen piiriin kuuluvat myös henkilöt, jotka osallistuvat tulosraporttien valmisteluun tai saavat tietoa niiden tulevasta sisällöstä ennen tiedottamista.



Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen perustella Lohde Oyj:n johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineillä omaan lukuunsa tehdyt liiketoimet sekä yhtiölle että Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän kuluessa liiketoimesta. Yhtiön on puolestaan julkistettava kyseiset liiketoimet yhtiötiedotteina viipymättä ja viimeistään kahden työpäivän kuluessa ilmoituksen vastaanottamisesta.

Sisäpiiriasioiden koordinoinnista ja valvonnasta vastaa Loihteen general counsel.

## **Lähipiiriliiketoimet**

Lohde arvioi ja seuraa IAS24-standardin mukaisesti määritellyn lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia. Yhtiön lähipiirin muodostavat sen tytäryhtiöiden lisäksi hallitus, toimitusjohtaja ja konsernihoitoryhmä, näiden perheenjäsenet sekä mainittujen henkilöiden määräysvallassa olevat oikeushenkilöt. Lohde ylläpitää luetteloa yhtiön lähipiiriin kuuluvista tahoista sekä seuraa, käsittelee ja arvioi säännöllisesti lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia hallituksen hyväksymien periaatteiden ja sääntelyn mukaisesti.

Yhtiön taloushallinto seuraa ja valvoo lähipiiriliiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä ja raportoi lähipiiriliiketoimista tarkastusvaliokunnalle säännöllisesti. Yhtiön hallitus päättää lähipiiritoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisina ehdoin. Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiiriinsä kuuluvat henkilöt ja tahot ovat velvollisia ilmoittamaan mahdollisista lähipiiritoimista yhtiölle. Lähipiiritapahtumat, jotka on tehty normaaleista kaupallisista ehdoista poikkeavin ehdoin, raportoidaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## **Tilintarkastus**

Loihteen tilintarkastajan on oltava tilintarkastusyhteisö, jonka päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja.

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan hallituksen ehdotuksen pohjalta. Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on myös tarkastettava konsernitilinpäätös. Tilintarkastaja raportoi säännöllisesti hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle sekä antaa yhtiön osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen siten kuin laissa edellytetään.

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Maria Onnisekä.

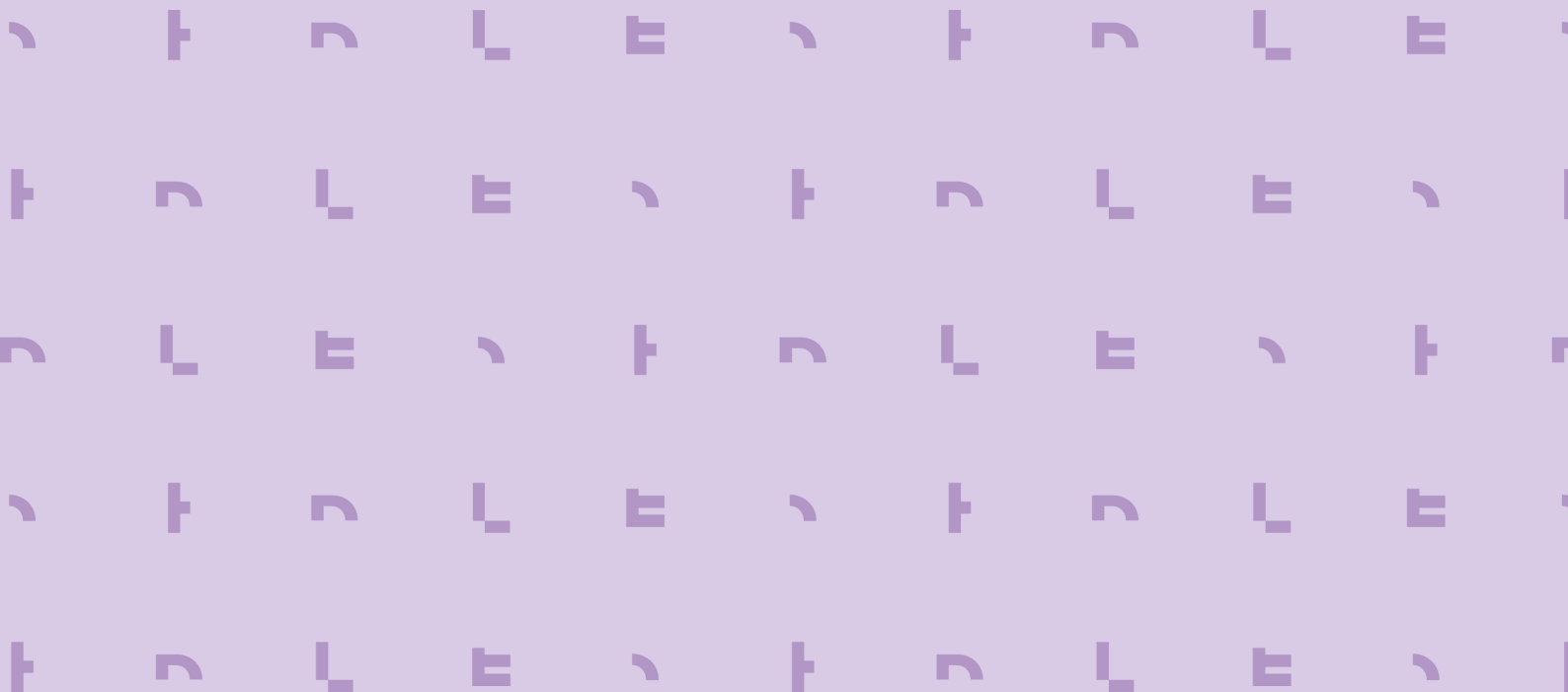
Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti tilintarkastajalle maksetaan palkkiota yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Tilintarkastajalle maksettiin vuonna 2023 palkkioita yhteensä 312 tuhatta euroa, josta 100 tuhatta euroa maksettiin tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista.

## **Hyväksytty neuvonantaja**

First Northin sääntöjen mukaisena hyväksyttynä neuvonantajana Loihteelle toimii Aktia Alexander Corporate Finance Oy.



# Palkitsemisraportti



# Loihde Oyj:n palkitsemisraportti vuodelta 2023

## Johdanto

Loihde Oyj:n (jatkossa Loihde) toimielinten palkitseminen perustuu palkitsemispolitiikkaan, jonka varsinainen yhtiökokous on hyväksynyt 5.5.2022. Palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää Loihteen liiketoimintastrategian ja pitkän aikavälin kasvun ja kannattavuuden toteuttamista sekä kestävää omistaja-arvon kasvua.

Palkitsemisraportti on laadittu 1.1.2020 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Sen tarkoituksena on antaa selkeä ja ymmärrettävä kuva Loihteen hallituksen, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemisen toteutumisesta ja myös palkitsemispolitiikan toteutumisesta.

## Palkitsemisen ja yhtiön taloudellisen tuloksen kehitys viiden vuoden ajalta

Loihde Oyj on siirtynyt IFRS-tilinpäätösstandardin mukaiseen raportointiin tilikaudesta 2022 lähtien, ja 2021 toimii vertailukautena. Tästä syystä kaikki niitä koskevat luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia edeltävien vuosien lukujen kanssa.

(tuhatta euroa)	2019 FAS	2020 FAS	2021 <sup>3</sup> IFRS	2022 <sup>3</sup> IFRS	2023 IFRS
<b>Liikevaihto</b>	103 104	106 823	104 418	122 987	132 690
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	-2 %	4 %	N/A <sup>4</sup>	18 %	8 %
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	5 492	6 160	7 236	10 290	7569
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	-13 %	12 %	N/A <sup>4</sup>	42 %	-26 %
<b>(tuhatta euroa)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Hallitukselle maksetut palkkiot<sup>1</sup></b>	159	179	215	204	246
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	-3 %	12 %	N/A <sup>4</sup>	-5 %	20 %
<b>(tuhatta euroa)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Konsernijohtajalle maksettu peruspalkka ja etuudet</b>	258	273	291	300	303
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	6 %	6 %	7 %	3 %	1 %
<b>Konsernijohtajalle maksetut palkkiot yhteensä</b>	331	307	340	425	360
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	-4 %	-7 %	N/A <sup>4</sup>	25 %	-15 %
<b>(tuhatta euroa)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Työntekijöiden keskipalkka<sup>2</sup></b>	61	61	67	65	65
<b>Muutos edellisvuodesta %</b>	6 %	1 %	N/A <sup>4</sup>	-3 %	0

<sup>1</sup> Hallituksen palkkioihin sisältyy kokouspalkkiot hallituksen jäsenten osallistumisesta valiokuntien ja nimitystoimikunnan kokouksiin sekä hallitusten jäsenten kokouspalkkiot heidän osallistumisestaan hallintoneuvoston kokouksiin vuosina 2019–2021.

<sup>2</sup> Työntekijöiden keskipalkka sisältää rahapalkan ilman sivukuluja, jaettuna henkilöstön keskimääräisellä määrällä (FTE) vuoden aikana. Palkka- ja palkkiotiedoissa esitetään kullakin tilikaudella maksetut palkat ja palkkiot. Lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä maksettavat palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavana vuonna.

<sup>3</sup> Jatkuvat toiminnot ilman Hibox Systems Oy Ab:tä.

<sup>4</sup> Kaikkia vuoden 2021 muutosprosentteja ei voi laskea, koska se oli ensimmäinen IFRS:n mukaisesti raportoitu vuosi.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen palkkiot tilikaudelta 2023

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Yhtiökokous päätti 6.5.2021, että osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 400 euroa kokoukselta ja nimitystoimikunnan puheenjohtajalle 700 euroa kokoukselta. Nimitystoimikunnan kokouksiin asiantuntijana osallistuvalla hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiota 400 euroa kokoukselta.

Nimitystoimikunnalle vuoden 2023 aikana maksetut palkkiot olivat:

	Kokouspalkkiot tuhatta euroa
<b>Puheenjohtaja</b>	4
<b>Muut yhteensä</b>	13

Nimitystoimikunnan palkkiot sisältävät myös hallituksen jäsenille nimitystoimikunnan kokouksiin osallistumisesta maksetut palkkiot.

### Hallitus

Hallituksen palkkioiden suuruus on päätetty yhtiökokouksessa 4.5.2023.

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa vuosipalkkiota 39 600 euroa ja kokouspalkkiota 700 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenille päätettiin maksaa vuosipalkkiota 16 500 euroa ja kokouspalkkiota 600 euroa kokoukselta. Valiokunnan puheenjohtajan kokouspalkkioksi päätettiin 700 euroa ja jäsenen kokouspalkkioksi 600 euroa kokoukselta.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous päätti 25.6.2020 ottaa käyttöön hallituksen jäsenille suunnatun pitkän aikavälin osakepohjaisen palkkiojärjestelmän, jossa hallituksen jäsenet voivat merkitä Yhtiön osakkeita enintään puolella vuosipalkkionsa arvosta. Merkittävien osakkeiden hinnasta on vuonna 2023 annettu 10 %:n alennus. Alennuksen summa on lisätty hallituksen jäsenten verotettavaan ansioon. Yhtiökokous voi päättää, että tietyn ansaintajakson jälkeen ohjelmaan osallistuneille maksetaan palkkiona osakeomistukseen perustuvia sitouttamisosakkeita. Sitouttamisosakkeiden saaminen edellyttää, että henkilö on edelleen yhtiön hallituksen jäsen.

## Hallitus- ja valiokuntajäsenyyksistä vuoden 2023 aikana maksetut palkkiot olivat seuraavat:

	Vuosi- palkkiot <sup>1</sup> tuhatta euroa	Kokous- palkkiot <sup>1</sup> tuhatta euroa	Yhteensä tuhatta euroa	Osake- pohjaisessa palkkiojärjes- telmässä v. 2023 saadut palkkio- osakkeet, kpl	Osake- pohjaisessa palkkiojärjes- telmässä v. 2023 merkityt osakkeet, kpl	Jäsenyydet valiokunnissa
<b>Timo Kotilainen</b>	47	19	66	120	1336	Tarkastusvaliokunta, jäsen
<b>Kaj Hagros</b>	18	15	33	-	557	Henkilöstövaliokunta, jäsen/ puh.joht.
<b>Juha Murtopuro<sup>3</sup></b>	11	10	21	-	557	Henkilöstövaliokunta, jäsen
<b>Elina Piispanen<sup>2</sup></b>	8	5	13	120	-	Henkilöstövaliokunta, puh.joht.
<b>Matti Piri</b>	18	16	34	-	279	Tarkastusvaliokunta, puheenjohtaja
<b>Anni Ronkainen<sup>3</sup></b>	11	10	21	-	557	Henkilöstövaliokunta, jäsen
<b>Matti Vikkula<sup>3</sup></b>	11	10	21	-	-	Tarkastusvaliokunta, jäsen
<b>Stefan Wikman</b>	21	15	36	-	557	Tarkastusvaliokunta, jäsen

Hallituksen palkkiot kohta ei sisällä hallituksen jäsenille nimitystoimikunnan kokoukseen osallistumisesta maksettuja palkkioita, vaan ne ovat nimitystoimikunnan palkkiot kohdassa.

<sup>1</sup>Vuosipalkkiota, hallituksen kokouspalkkioita ja nimitystoimikunnan palkkioita on maksettu jälkikäteen, minkä vuoksi hallituksen puheenjohtajalle on maksettu vuoden 2023 aikana 8 tuhatta euroa ja hallituksen jäsenille yhteensä 13 tuhatta euroa vuonna 2022 ansaittuja palkkioita. Vuoden 2023 aikana ansaitut palkkiot on maksettu vuoden 2023 aikana.

<sup>2</sup> Hallituksen jäsen 4.5.2023 asti

<sup>3</sup> Hallituksen jäsen 4.5.2023 alkaen

## Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudelta 2023

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta, eduista ja muista toimitusjohtajasopimuksen ehdoista. Toimitusjohtajasopimus määrittelee myös taloudelliset etuudet sisältäen toimitusjohtajan irtisanomiskorvauksen ja muut mahdolliset korvaukset.

Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä peruspalkasta (sisältäen luontoisedut), henkivakuutuksesta, vuosittaisesta tulospalkkiosta (STI),-sekä pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä (LTI). Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on kuvattu tarkemmin yhtiön verkkosivujen Sijoittajille-osion sivulla Palkitseminen.

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa.

Toimitusjohtajasopimuksen molemminpuolinen irtisanomisaika on 6 kuukautta. Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtaja tietyin edellytyksin oikeutettu 12 kuukauden kuukausipalkkaa vastaavaan kertakorvaukseen.

## Toimitusjohtaja Samu Konttisen ansaitsemat palkkiot v. 2023:

Maksettu 2023	Tuhatta euroa	Prosenttia enimmäismäärästä
Kiinteä vuosipalkka sisältäen lomapalkan ja lomarahat	303	
Lyhyen aikavälin tulospalkkio (STI) vuodelta 2022	56	28 %
<b>Maksettu 2024</b>		
Lyhyen aikavälin tulospalkkio (STI) vuodelta 2023	0	0 %
	<b>Osaketta</b>	<b>Prosenttia enimmäismäärästä</b>
<b>Pitkän aikavälin kannustinohjelma LTI, v. 2021 alkanut ja v. 2023 päättynyt ansaintajakso</b>	3119 <sup>1</sup>	33,9%

<sup>1</sup> Osakkeiden bruttomäärä ennen verojen vähentämistä. Todellinen toimitettujen osakkeiden määrä on pienempi, koska verovelvollisuutta vastaava osa osakkeista pidätetään tuloveron kattamiseksi

## Lyhyen aikavälin STI-palkkio vuodelta 2023:

Tilikauden 2023 lyhyen aikavälin tulospalkkion (STI) maksamiselle määritellyjä liikevaihto- ja oikaistun käyttökateen tavoitteita ei saavutettu, joten tältä tilikaudelta tulospalkkiota ei makseta.

## Pitkän aikavälin osakepohjainen kannustinohjelma (LTI), ansaintajakso 2021–2023

Palkkion maksamisen kriteereinä olivat hallituksen ansaintajaksoille asettamat liikevaihto- ja käyttökate tavoitteet.

# LOIHDE

IHMISET  
EDELLÄ JO  
VUODESTA  
1882.

